



UTOPIES®



ACCOMPAGNEMENT DE LA LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE L'OÏSANS POUR DÉFINIR SON SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, AGRICOLE ET SYLVICOLE SUR LE TERRITOIRE DE L'OÏSANS

Livrable phase 1 – DIAGNOSTIC

Diagnostic économique



SCHEMA DE COHERENCE TERRITORIALE



SCHÉMA SYNTHÉTIQUE DE LA DÉMARCHE



1 – Diagnostic

Interroger le présent

- Diagnostic économique
- Diagnostic agricole et sylvicole
- Entretiens ciblés + ateliers
- Visites de terrain



2 - Stratégie

Imaginer l'avenir

- Ateliers prospectifs
- Proposition d'orientations thématiques
- Formalisation de la vision stratégique



3 – Actions

Construire l'avenir

- Formalisation et ordonnancement de fiches actions thématiques

Mai



COPILO

COTECH



COPILO

COTECH



COPILO

COTECH



COPILO

Mi-décembre

La stratégie de développement économique, agricole et sylvicole du territoire de l'Oisans doit répondre aux enjeux suivant :

- ✓ **CONFORTER** : travailler à la pérennisation des activités présentes, favoriser la redistribution locale des revenus captés
- ✓ **DIVERSIFIER** : booster le moteur productif afin d'améliorer la résilience du territoire et rééquilibrer son modèle de développement (agriculture, filières bois, artisanat de production, ...)
- ✓ **DURABILISER** : atténuer les effets du changement climatique, préserver voire régénérer les ressources stratégiques, s'engager en faveur d'une meilleure circularité de l'économie, favoriser la création d'emplois non délocalisables
- ✓ **METTRE EN COHERENCE** : penser la stratégie de développement économique dans un projet de territoire prospectif plus large (SCoT), favoriser le dialogue avec les autres études et AMO en cours sur le territoire (tourisme, mobilités, ...).

SOMMAIRE INTERACTIF DU DIAGNOSTIC

1. Situation du territoire	06
2. Profil démographique et résidentiel	16
3. Profil socio-économique	21
4. Synthèse du diagnostic économique	36
5. Métabolisme économique du territoire	38
6. Synthèse de l'analyse métabolisme	55
7. Synthèse des entretiens	57
8. Synthèses AFOM consolidée	61

PRÉCAUTIONS DE LECTURE

La Communauté de Communes de l'Oisans est composée de 19 communes dont 13 ont moins de 250 habitants permanents. Le diagnostic étant en bonne partie assis sur la statistique publique cela suppose quelques précautions de lecture :

- *Il est normal que certaines données ne soient pas disponibles pour toutes les communes ; cela tient au secret statistique qui vise à protéger les intérêts économiques des entreprises et la vie privée des citoyens.*
- *Certaines valeurs locales ne sont pas interprétables en l'état compte-tenu des écarts représentés avec les valeurs de comparaison ; cela s'applique notamment à certains ratios qui visent à appréhender une information en valeur relative. Dans ce cas l'assiette de calcul est tellement faible que la valeur obtenue (ex. % d'évolution ou nb pour 10 000 habitants) ne peut être significative. Il faut alors se reporter à la donnée consolidée (ex. à l'échelle de l'intercommunalité).*

Situation du territoire

- Localisation, accessibilité
- Caractéristiques et influences
- Accès aux équipements et couverture numérique

LOCALISATION ET ACCESSIBILITÉ



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: INSEE, 2020.
Auteur: Fair[e] ici !

La communauté de communes de l'Oisans est **un territoire rural de montagne** intégré au massif des Alpes.

Du fait de sa morphologie (système de vallée entre plusieurs massifs) et en dépit de sa situation géographique (territoire **limitrophe de la Métro de Grenoble et au croisement de trois départements** (Isère, Hautes-Alpes, Savoie), la CC de l'Oisans apparaît **enclavée et fonctionnant de façon relativement autonome** sur le plan socio-économique.

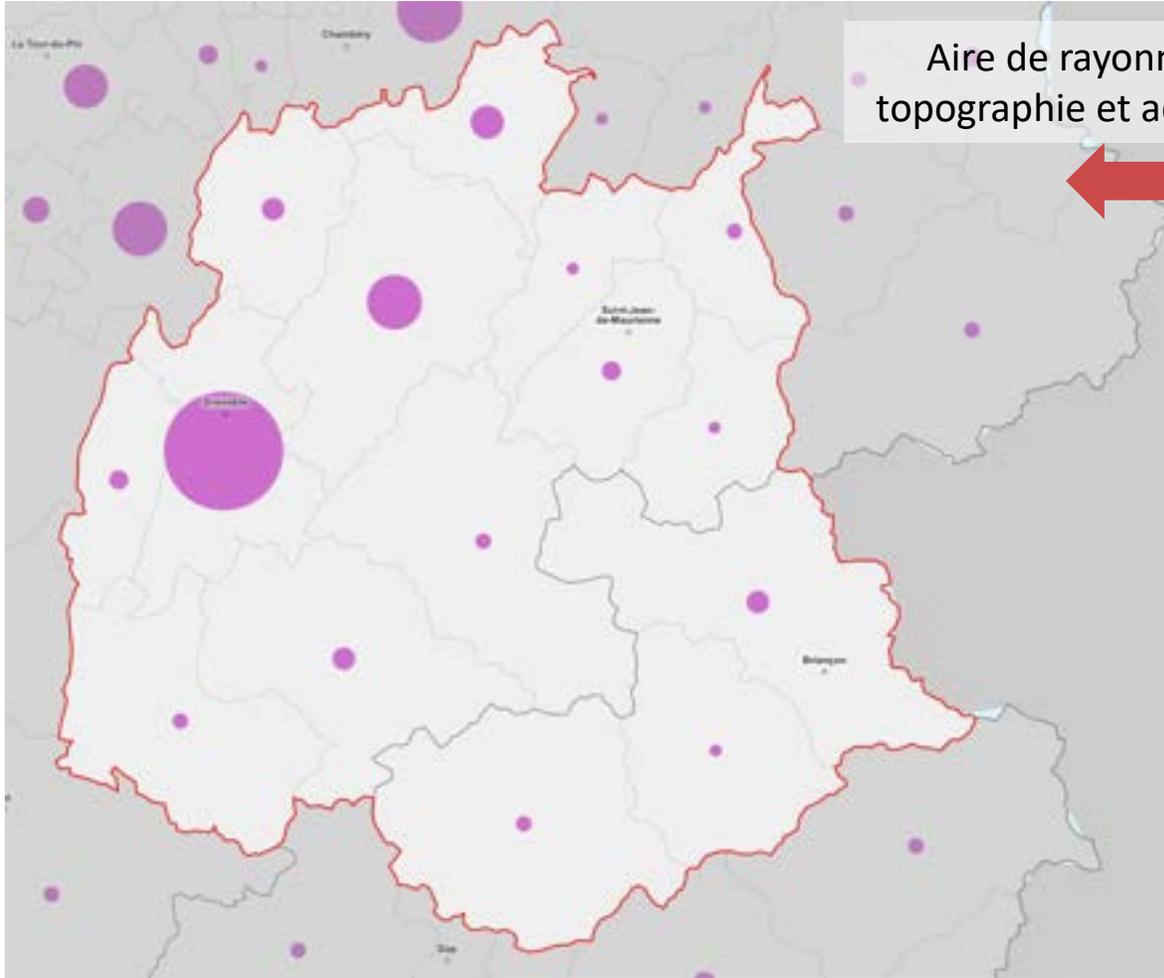
La CC de l'Oisans est traversée par **la D1091, seul axe structurant**, ouvrant d'une part sur la Métro et d'autre part sur le Briançonnais. En axe secondaire, la D526 ouvre des accès sur la Matheysine et le Canton de Chambre.

Temps d'accès indicatifs :

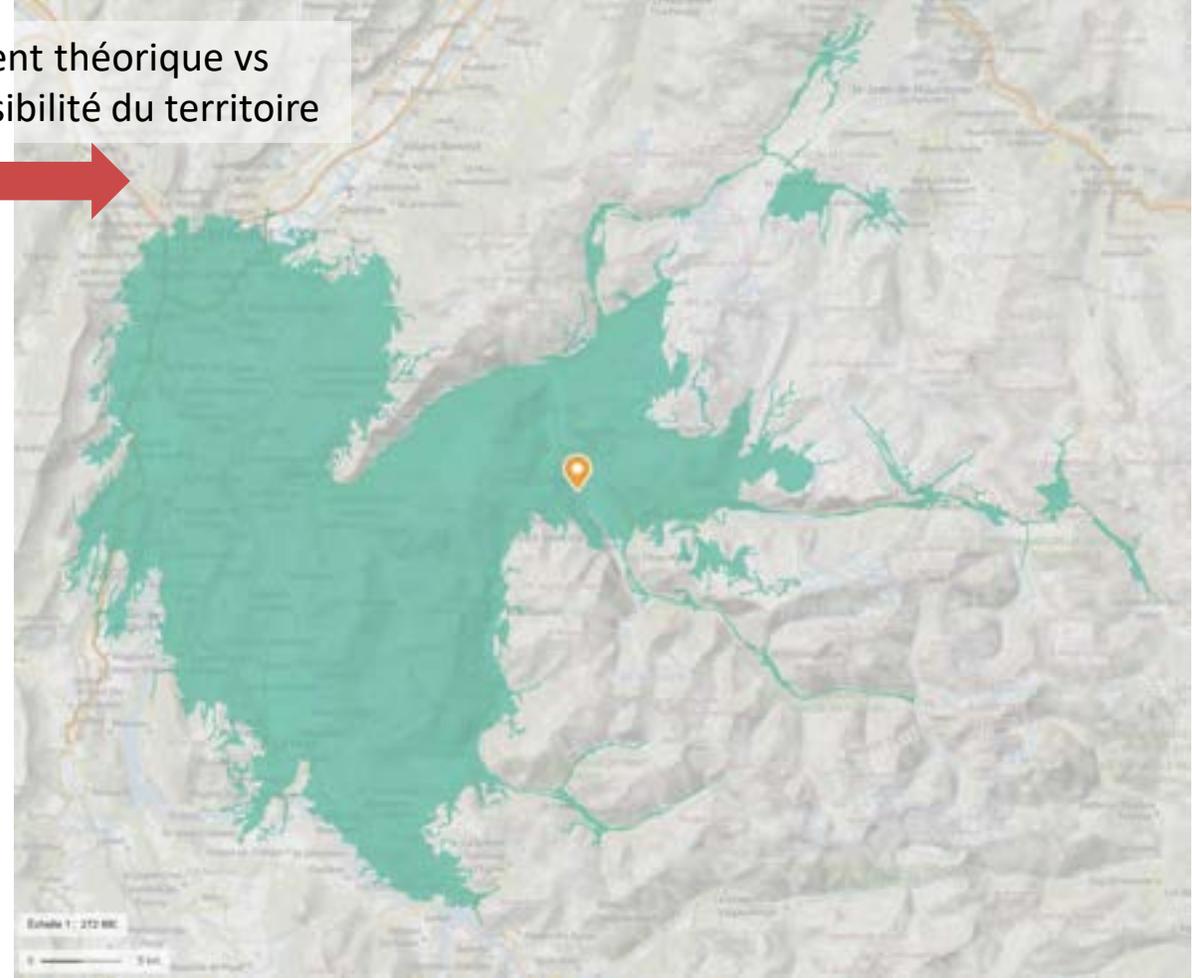
- Traversée Est/Ouest par la D1091 = 45 min
- Bourg d'Oisans – Grenoble = 1h
- Bourg d'Oisans – Briançon = 1h20
- Bourg d'Oisans – St-Jean de Maurienne = 1h40
- Bourg d'Oisans – La Mure = 55 min
- Bourg d'Oisans – Vizille = 35 min

LOCALISATION ET ACCESSIBILITÉ

Population au dernier recensement, 2017 (habitants) - Source : INSEE, IR 1014, 2017



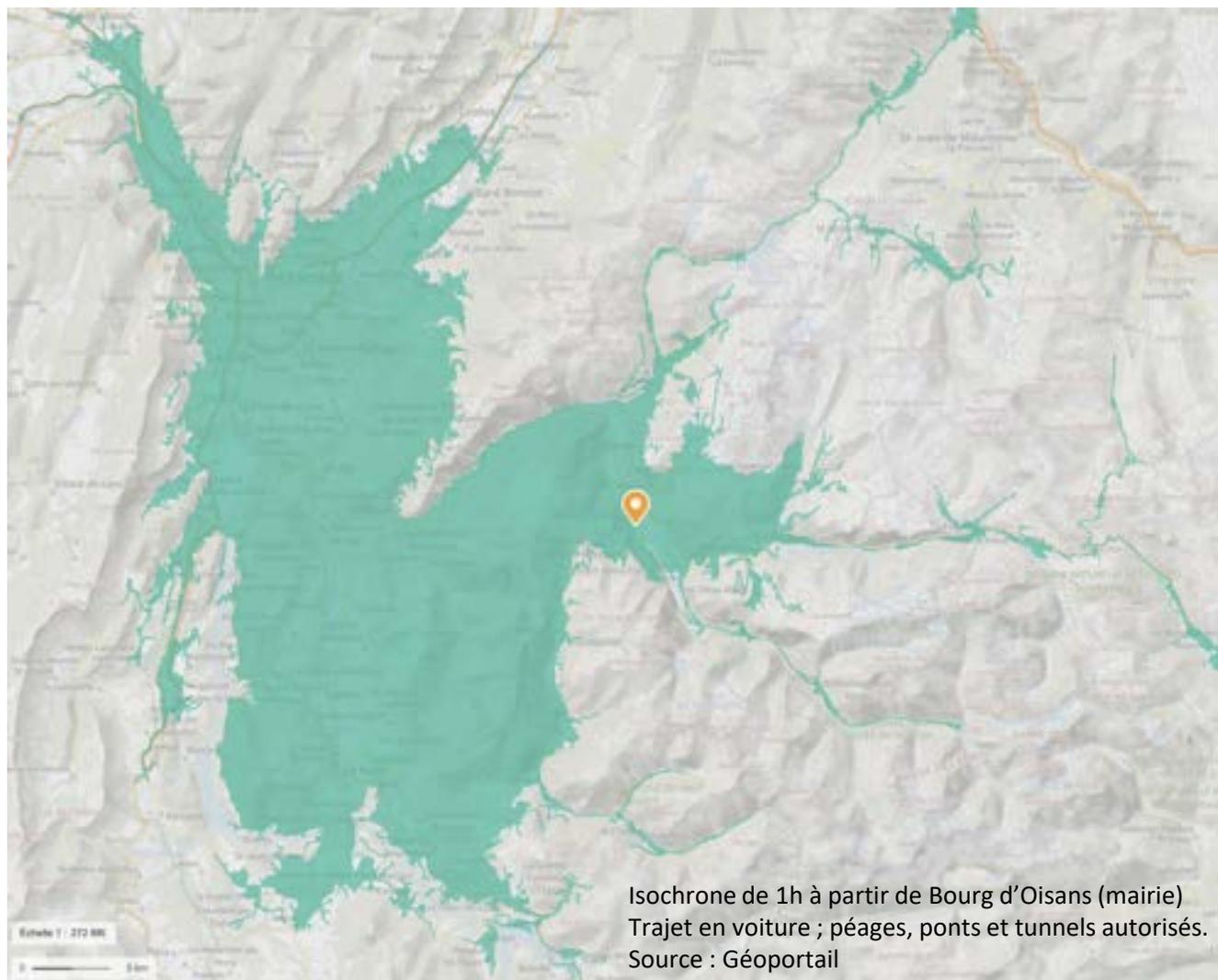
Aire de rayonnement théorique vs topographie et accessibilité du territoire



Aire de rayonnement théorique de 50 km à partir de Bourg d'Oisans
Source : Observatoire des territoires - ANCT

Isodistance de 50 km à partir de Bourg d'Oisans (mairie)
Trajet en voiture ; péages, ponts et tunnels autorisés.
Source : Géoportail

LOCALISATION ET ACCESSIBILITÉ



Isochrone de 1h à partir de Bourg d'Oisans (mairie)
Trajet en voiture ; péages, ponts et tunnels autorisés.
Source : Géoportail

Son aire d'influence théorique apparaît relativement importante. Dans un rayon de 50 Km autour de Bourg d'Oisans la CCO a en effet accès à 14 EPCI représentant un bassin de :

- près de 726 000 habitants
- plus de 61 000 entreprises
- plus de 323 000 emplois

Cependant la topographie du territoire et le nombre limité de voies de communication restreignent fortement ce potentiel (cf. diapo précédente).

En pratique, bien que le territoire dispose de plusieurs portes d'entrée, il est très largement orienté vers 2 EPCI limitrophes : la Métro et, dans une moindre mesure, la Matheysine.

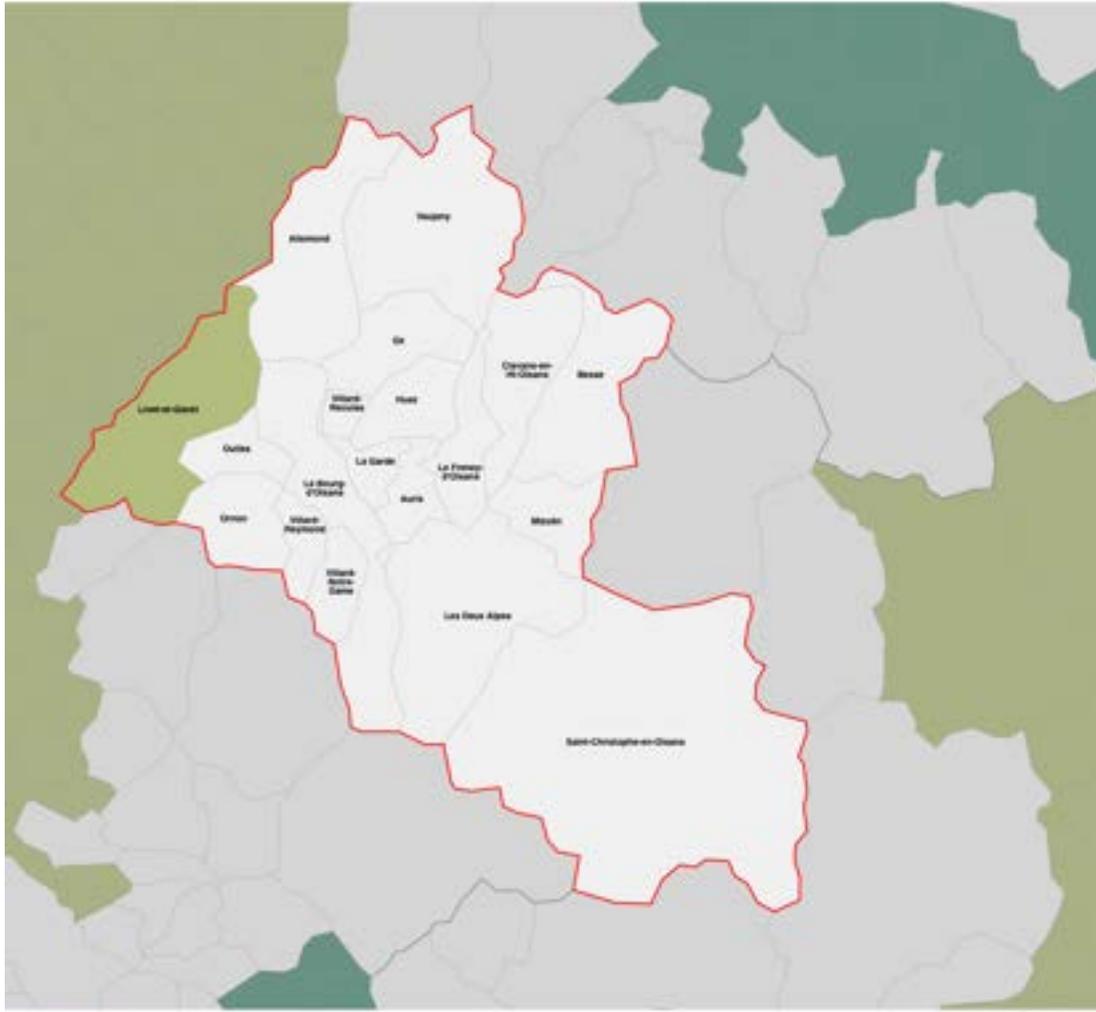
Ainsi à moins d'1 heure de Bourg d'Oisans les entreprises du territoire ont accès à un marché de l'ordre de :

- près de 475 000 habitants
- plus de 37 000 entreprises
- près de 230 000 emplois

La CCO est par ailleurs considérée comme intégralement comprise dans la Zone d'Emploi de Grenoble.

CARACTÉRISTIQUES ET INFLUENCES

Frontière des aires d'attraction des villes 2020 Source : Insee 2020, COG2020



Lorsque l'on se penche sur les différents zonages d'étude et notamment sur les aires d'attraction des villes (2020), on s'aperçoit que le territoire, n'est sous l'influence d'aucun pôle voisin, à l'exception de la commune de Livet-et-Gavet (Grenoble).

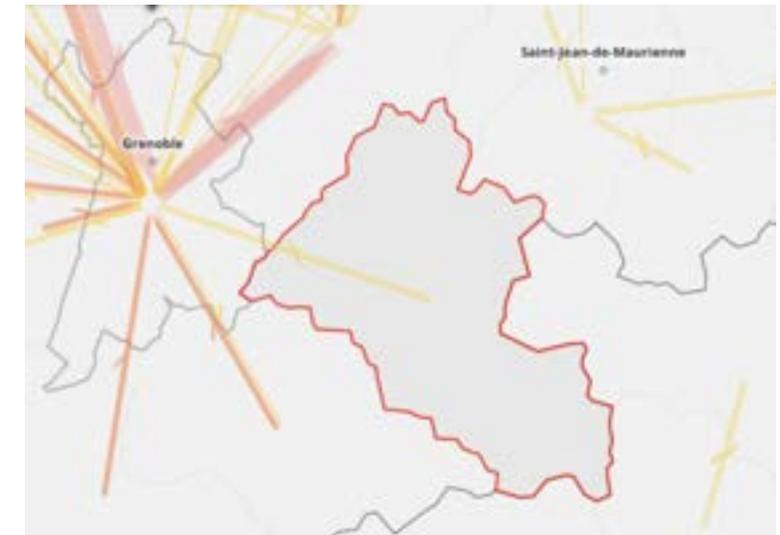
L'enclavement de l'Oisans est donc une réalité qui se traduit notamment par un moindre accès aux équipements, toutes gammes comprises (cf. diapos suivantes), et de faibles interactions pendulaires avec les territoires voisins.

En consolidé les principaux flux pendulaires identifiés* entre la CCO et les autres EPCI retracent des mobilités domicile-travail vers/depuis la Métro :

- CCO vers Métro : 653
- Métro vers CCO : 399

A ceux-ci s'ajoutent des flux domicile-étude :

- CCO vers Métro : 465
- Métro vers CCO : 0



Source : Insee – RP 2017

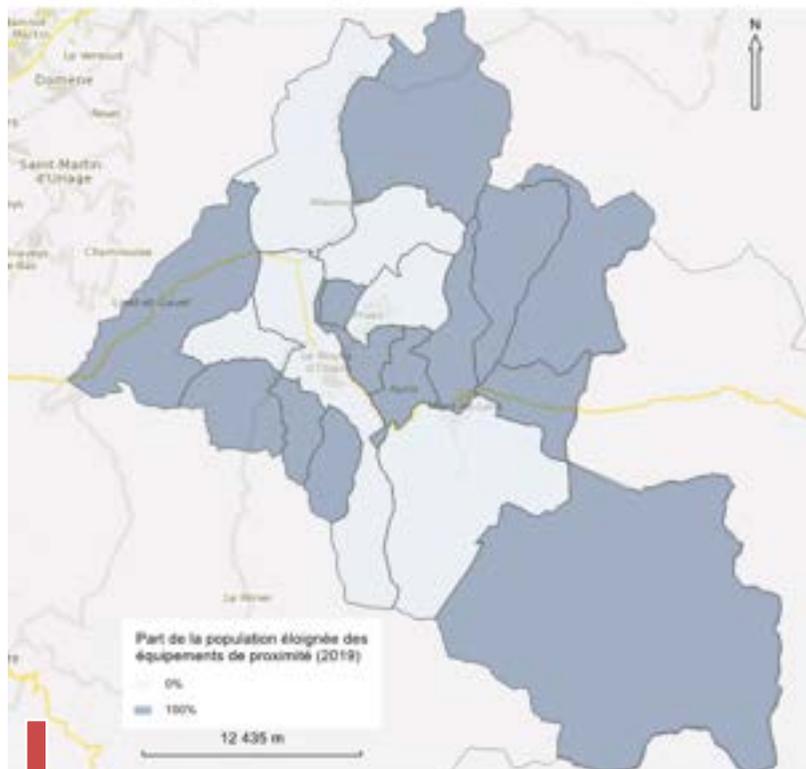
*Seuls les flux > 200 sont comptabilisés

CARACTÉRISTIQUES ET INFLUENCES

Libellé	Typologie urbain / rural	Typologie du zonage en aires d'attraction des villes (2020)	Périmètre des aires d'attraction des villes 2020	Grille communale de densité	Niveau de centres d'équipements et de services des communes 2020
Allemond	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	1 - Centre local d'équipements et de services
Auris	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Besse	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Le Bourg-d'Oisans	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	2 - Centre intermédiaire d'équipements et de services
Clavans-en-Haut-Oisans	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Le Freney-d'Oisans	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	0 - Communes non centre
La Garde	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	0 - Communes non centre
Huez	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	1 - Centre local d'équipements et de services
Livet-et-Gavet	RUR - Espaces à dominante rurale	T45_20 - Commune appartenant à la couronne d'un pôle de 700 000 habitants ou plus	014 - Grenoble	3 - Espaces peu denses	1 - Centre local d'équipements et de services
Mizoën	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Les Deux Alpes	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	3 - Espaces peu denses	2 - Centre intermédiaire d'équipements et de services
Ornon	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Oulles	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Oz	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Saint-Christophe-en-Oisans	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Vaujany	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Villard-Notre-Dame	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Villard-Reclus	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre
Villard-Reymond	RUR - Espaces à dominante rurale	T00_30 - Commune isolée hors influence des pôles	N/A - hors champ	4 - Espaces très peu denses	0 - Communes non centre

ACCÈS AUX DIFFÉRENTES GAMMES D'ÉQUIPEMENTS

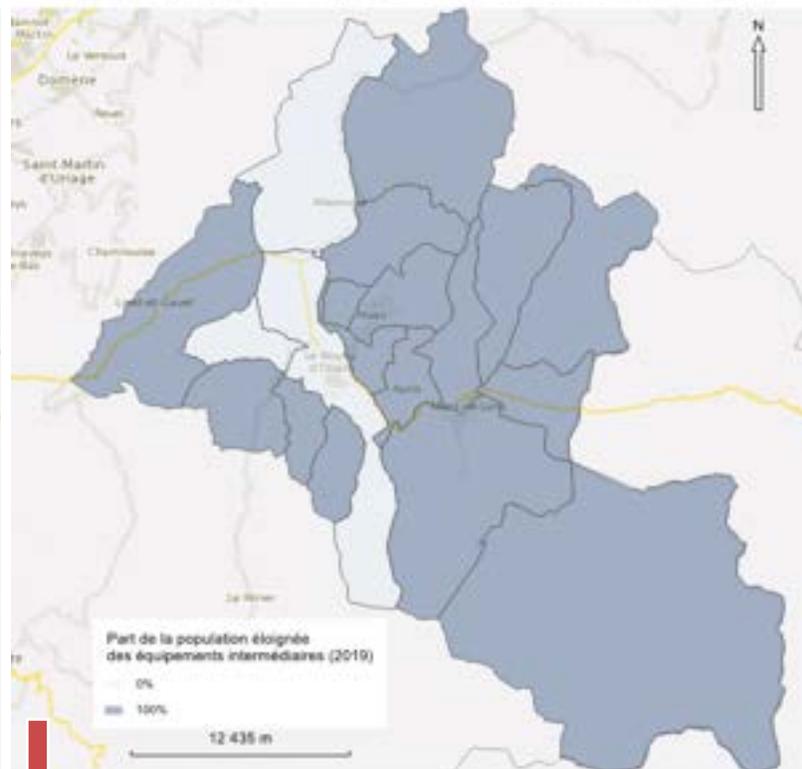
Part de la population éloignée des équipements de proximité.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données : INSEE, 2019.
Auteur: Fair[e] ici !

28% de la population de la CCO est à plus de 7 min des équipements de proximité (cf. liste de 28 équipements diapo suivante)

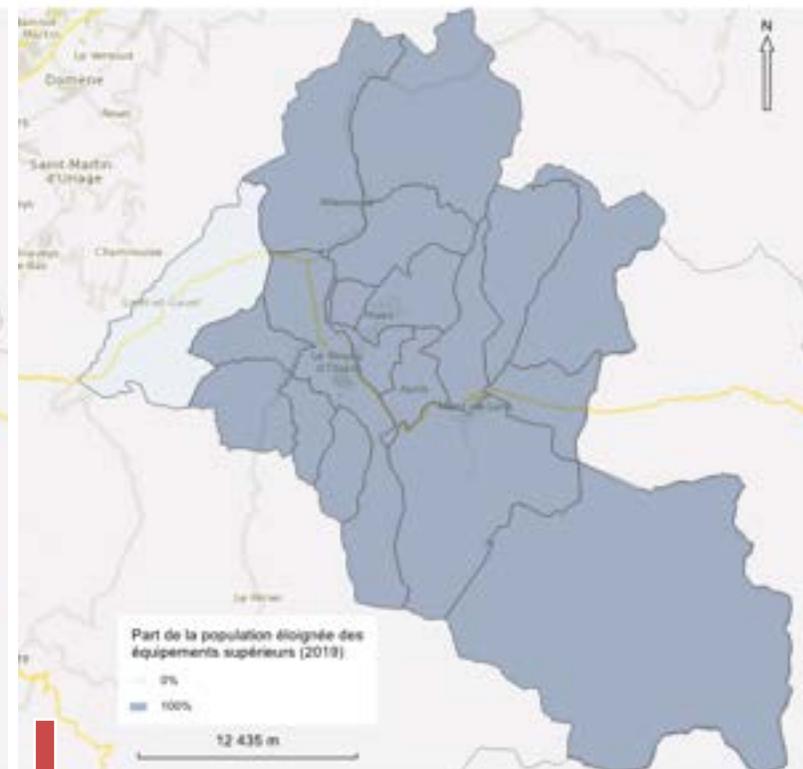
Part de la population éloignée des équipements intermédiaires.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données : INSEE, 2019.
Auteur: Fair[e] ici !

60% de la population de la CCO est à plus de 15 min des équipements intermédiaires (cf. liste de 36 équipements diapo suivante)

Part de la population éloignée des équipements supérieurs.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données : INSEE, 2019.
Auteur: Fair[e] ici !

88% de la population de la CCO est à plus de 30 min des équipements supérieurs (cf. liste de 47 équipements diapo suivante)

ACCÈS AUX DIFFÉRENTES GAMMES D'ÉQUIPEMENTS

libellé équipement	gamme	domaine libellé
Bureau de poste, relais poste, agence postale	proximité	Services aux particuliers
Réparation automobile et de matériel agricole	proximité	Services aux particuliers
Maçon	proximité	Services aux particuliers
Plâtrier, peintre	proximité	Services aux particuliers
Mécanicien, charpentier, serrurier	proximité	Services aux particuliers
Plombier, couvreur, chauffagiste	proximité	Services aux particuliers
Électricien	proximité	Services aux particuliers
Entreprise générale du bâtiment	proximité	Services aux particuliers
Coiffure	proximité	Services aux particuliers
Restaurant, restaurant rapide	proximité	Services aux particuliers
Agence immobilière	proximité	Services aux particuliers
Institut de beauté – ongles	proximité	Services aux particuliers
Épicerie, supérette	proximité	Commerces
Boulangerie	proximité	Commerces
Boucherie, charcuterie	proximité	Commerces
Fleuriste – jardinerie – animalerie	proximité	Commerces
École élémentaire	proximité	Enseignement
Médecin généraliste	proximité	Santé
Chirurgien dentiste	proximité	Santé
Infirmier	proximité	Santé
Masséur kinésithérapeute	proximité	Santé
Pharmacie	proximité	Santé
Taxi – VTC	proximité	Transports et déplacements
Boulodrome	proximité	Sports, loisirs et culture
Tennis	proximité	Sports, loisirs et culture
Salle ou terrain multisports	proximité	Sports, loisirs et culture
Terrain de grands jeux	proximité	Sports, loisirs et culture
Bibliothèque	proximité	Sports, loisirs et culture

libellé équipement	gamme	domaine libellé
Police, gendarmerie	intermédiaire	Services aux particuliers
Centre de finances publiques	intermédiaire	Services aux particuliers
Banque, Caisse d'épargne	intermédiaire	Services aux particuliers
Pompes funèbres	intermédiaire	Services aux particuliers
Contrôle technique automobile	intermédiaire	Services aux particuliers
École de conduite	intermédiaire	Services aux particuliers
Vétérinaire	intermédiaire	Services aux particuliers
Pressing – laverie automatique	intermédiaire	Services aux particuliers
Supermarché	intermédiaire	Commerces

Librairie, papeterie, journaux	intermédiaire	Commerces
Magasin de vêtements	intermédiaire	Commerces
Magasin d'équipements du foyer	intermédiaire	Commerces
Magasin de chaussures	intermédiaire	Commerces
Magasin d'électroménager et de matériel audio-vidéo	intermédiaire	Commerces
Magasin de meubles	intermédiaire	Commerces
Magasin d'articles de sports et de loisirs	intermédiaire	Commerces
Droguerie, quincaillerie, bricolage	intermédiaire	Commerces
Horlogerie, bijouterie	intermédiaire	Commerces
Magasin d'optique	intermédiaire	Commerces
Magasin de matériel médical et orthopédique	intermédiaire	Commerces
Station service	intermédiaire	Commerces
École maternelle	intermédiaire	Enseignement
Collège	intermédiaire	Enseignement
Sage-femme	intermédiaire	Santé
Orthophoniste	intermédiaire	Santé
Pédicure, podologue	intermédiaire	Santé
Psychologue	intermédiaire	Santé
Laboratoire d'analyses et de biologie médicale	intermédiaire	Santé
Ambulance	intermédiaire	Santé
Personnes âgées : hébergement	intermédiaire	Santé
Personnes âgées : services d'aide	intermédiaire	Santé
Crèche	intermédiaire	Santé
Salle de sport spécialisée	intermédiaire	Sports, loisirs et culture
Bassin de natation	intermédiaire	Sports, loisirs et culture
Athlétisme	intermédiaire	Sports, loisirs et culture
Roller, skate, vélo bicross ou freestyle	intermédiaire	Sports, loisirs et culture

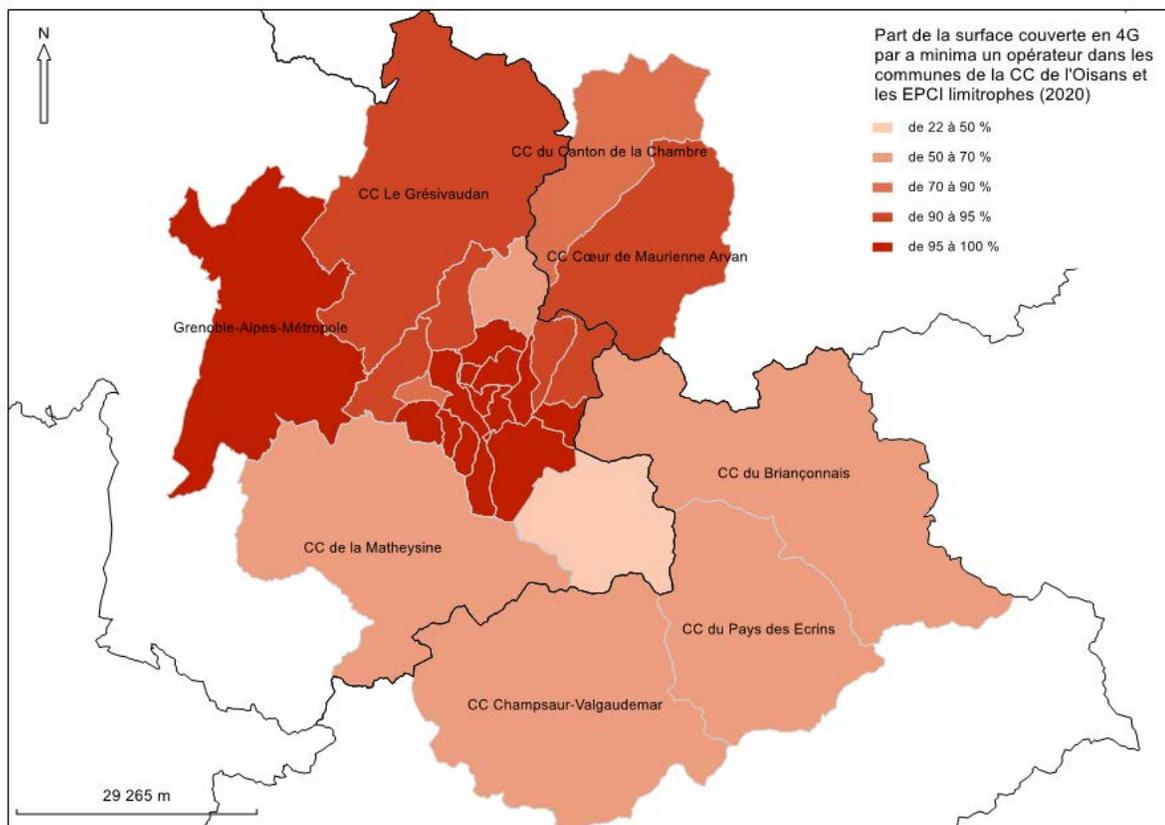
libellé équipement	gamme	domaine libellé
Pôle emploi : réseau de proximité	supérieure	Services aux particuliers
Location d'automobiles et d'utilitaires légers	supérieure	Services aux particuliers
Agence de travail temporaire	supérieure	Services aux particuliers
Hypermarché	supérieure	Commerces
Produits surgelés	supérieure	Commerces
Poissonnerie	supérieure	Commerces
Magasin de revêtements murs et sols	supérieure	Commerces
Parfumerie – cosmétique	supérieure	Commerces
Lycée d'enseignement général et/ou technologique	supérieure	Enseignement
Lycée d'enseignement professionnel	supérieure	Enseignement
Formation santé	supérieure	Enseignement

Centre de formation d'apprentis (hors agriculture)	supérieure	Enseignement
Établissement de santé de court séjour	supérieure	Santé
Établissement de santé de moyen séjour	supérieure	Santé
Établissement de santé de long séjour	supérieure	Santé
Établissement psychiatrique	supérieure	Santé
Urgences	supérieure	Santé
Centre de santé	supérieure	Santé
Structures psychiatriques en ambulatoire	supérieure	Santé
Dialyse	supérieure	Santé
Spécialiste en cardiologie	supérieure	Santé
Spécialiste en dermatologie et vénéréologie	supérieure	Santé
Spécialiste en gynécologie	supérieure	Santé
Spécialiste en gastro-entérologie, hépatologie	supérieure	Santé
Spécialiste en psychiatrie	supérieure	Santé
Spécialiste en ophtalmologie	supérieure	Santé
Spécialiste en oto-rhino-laryngologie	supérieure	Santé
Spécialiste en pédiatrie	supérieure	Santé
Spécialiste en pneumologie	supérieure	Santé
Spécialiste en radiodiagnostic et imagerie médicale	supérieure	Santé
Orthoptiste	supérieure	Santé
Audio prothésiste	supérieure	Santé
Psychomotricien	supérieure	Santé
Diététicien	supérieure	Santé
Personnes âgées : soins à domicile	supérieure	Santé
Enfants handicapés : hébergement	supérieure	Santé
Enfants handicapés : services à domicile ou ambulatoires	supérieure	Santé
Adultes handicapés : accueil, hébergement	supérieure	Santé
Adultes handicapés : services d'aide	supérieure	Santé
Travail protégé	supérieure	Santé
Adultes handicapés : services de soins à domicile	supérieure	Santé
Aide sociale à l'enfance : hébergement	supérieure	Santé
Gare	supérieure	Transports et déplacements
Parcours sportif/santé	supérieure	Sports, loisirs et culture
Théâtre, art de rue, cirque	supérieure	Sports, loisirs et culture
Cinéma	supérieure	Sports, loisirs et culture
Musée	supérieure	Sports, loisirs et culture

Source : Insee BPE (Base Permanente des Equipements)

COUVERTURE NUMÉRIQUE

Part de la surface couverte en 4G par a minima un opérateur dans la CC de l'Oisans et les EPCI limitrophes.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: Arcep, 2017 et 2020.
Auteur: Fair[e] ici !

L'enclavement physique de la CC de l'Oisans s'accompagne d'une **couverture numérique inégale**.

En effet, en consolidé **seulement 71% du territoire est couvert en 4G par au moins un opérateur**, contre 91% en moyenne en Isère et 94% en région.

A l'échelle locale, les disparités sont cependant marquées :

- Les 2 communes les plus vastes (St-Christophe en Oisans et Vaujany) affichant les taux de couverture les plus faibles.
- En revanche **16 communes parmi les 19 de la CCO affichent une couverture 4G supérieure ou égale à celle de l'Isère (91%)**.

A noter que cela ne garantit pas une continuité de service sur l'ensemble du territoire, considérant que ce n'est pas toujours le même opérateur qui couvre les communes limitrophes.

Enfin, ce sont **31% des locaux sur la CCO qui sont actuellement éligibles à la fibre optique**, tandis que la part moyenne en Isère est de 52% et 55% en région.

Dans le détail 9 communes sur 19 affichent un taux à 0%.

COUVERTURE NUMÉRIQUE

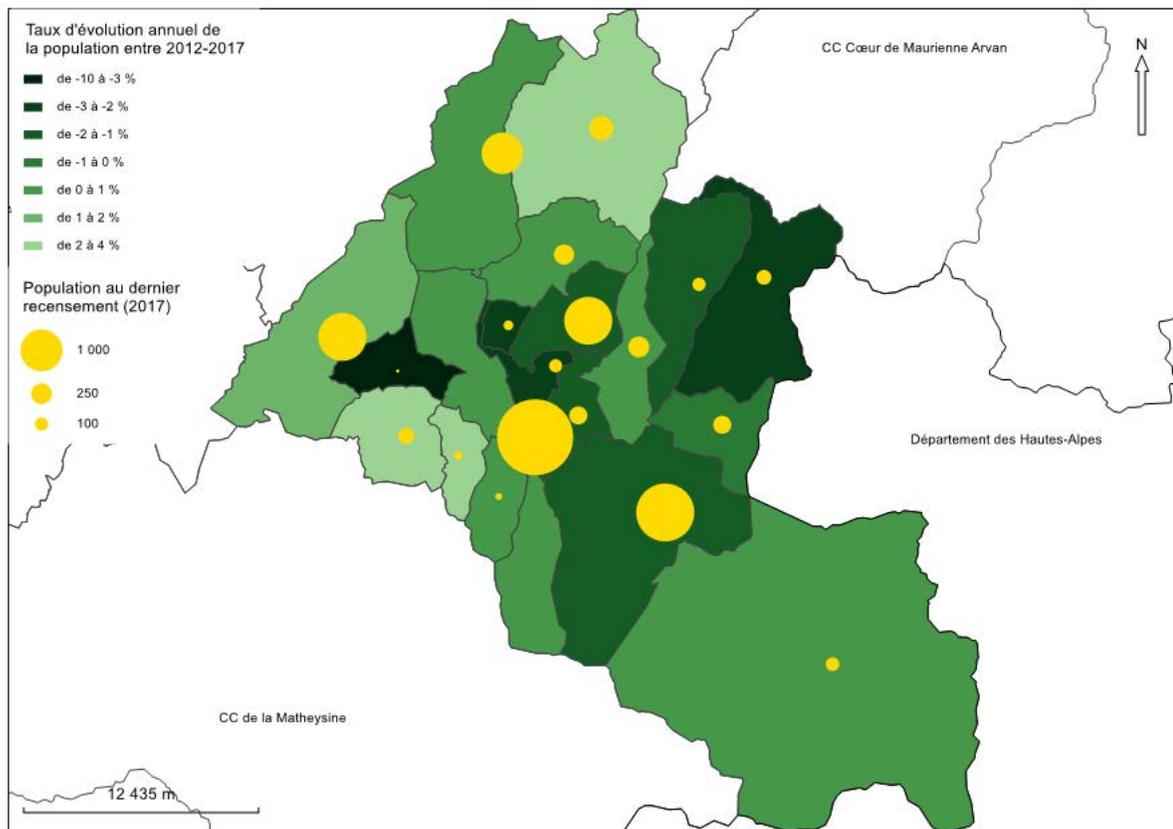
Libellé	Part de la surface couverte en 4G par a minima un opérateur 2020	Part des locaux raccordables FTTH (fibre optique) 2020	Part de la population éloignée des équipements supérieurs, 2019	Part de la population éloignée des équipements de proximité, 2019	Part de la population éloignée des équipements intermédiaires, 2019
Allemond	91,1	87,8	100	0	0
Auris	100	0,5	100	100	100
Besse	94,7	0	100	100	100
Le Bourg-d'Oisans	96,5	41	100	0	0
Clavans-en-Haut-Oisans	91,6	0	100	100	100
Le Freney-d'Oisans	100	0	100	100	100
La Garde	100	54,6	100	100	100
Huez	100	26	100	0	100
Livet-et-Gavet	92,4	25,2	0	100	100
Mizoën	99,3	0	100	100	100
Les Deux Alpes	97,7	33,8	100	0	100
Ornon	100	60,5	100	100	100
Oulles	71,1	23,5	100	0	0
Oz	99,4	29,4	100	0	100
Saint-Christophe-en-Oisans	22,2	0	100	100	100
Vaujany	55,8	39,4	100	100	100
Villard-Notre-Dame	99,4	0	100	100	100
Villard-Reclus	99,5	0	100	100	100
Villard-Reymond	100	0	100	100	100
CC de l'Oisans	71	30,9	87,7	28	60,2
CC Le Grésivaudan	94,4	39,5	0,8	3,1	3,9
CC de la Matheysine	65,5	26,7	18,4	16,7	23,7
Grenoble-Alpes-Métropole	98,7	79,9	0	0,6	0,4
CC Champsaur-Valgaudemar	62,7	0	41,1	13	29,8
CC Cœur de Maurienne Arvan	94	0	7,6	12,6	9,3
CC du Briançonnais	52,7	0	13,2	12,1	8
CC du Pays des Ecrins	51,2	0	28,5	10,3	24,1
CC du Canton de la Chambre	74,1	0	7	10,2	10,2
Isère	91,5	52	2,2	1,5	2
Auvergne-Rhône-Alpes	94,4	55,3	3,5	3,1	3,7

Profil démographique et résidentiel

- Dynamique démographique
- Dynamique résidentielle
- Migrations internes et externes

DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE

Population et évolution dans les communes de la CC de l'Oisans.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: INSEE, 2017.
Auteur: Fair[e] ici !

La CC de l'Oisans comptait **10701 habitants permanents au dernier recensement** de la population (2017). Compte-tenu de la superficie du territoire (546,09 Km²), celui-ci affiche **une densité particulièrement faible de 20 habitants /Km²** qui contraste avec la moyenne départementale (169 hab./Km²) elle-même bien supérieure à la valeur régionale.

La population de l'Oisans connaît par ailleurs une lente érosion. En effet le taux d'évolution annuel entre 2012 et 2017 est de - 0,1% tandis que les valeurs de comparaison sont positives, autour de 0,6%.

Cette tendance est principalement liée à **un solde migratoire déficitaire** (- 0,25% par an entre 2012 et 2017). Le solde naturel est quant à lui positif (0,14% par an entre 2012 et 2017) mais néanmoins faible comparativement aux tendances régionale (0,38%) et départementale (0,53%). Notons cependant que ces tendances sont très contrastées en interne.

Au sein du périmètre intercommunal **la population est principalement répartie sur 5 communes (82% des habitants en consolidé)**. Par ordre décroissant : le Bourg d'Oisans (31%), les Deux Alpes (18%), Livet-et Gavet et Huez (12% chacune) et Allemond (9%).

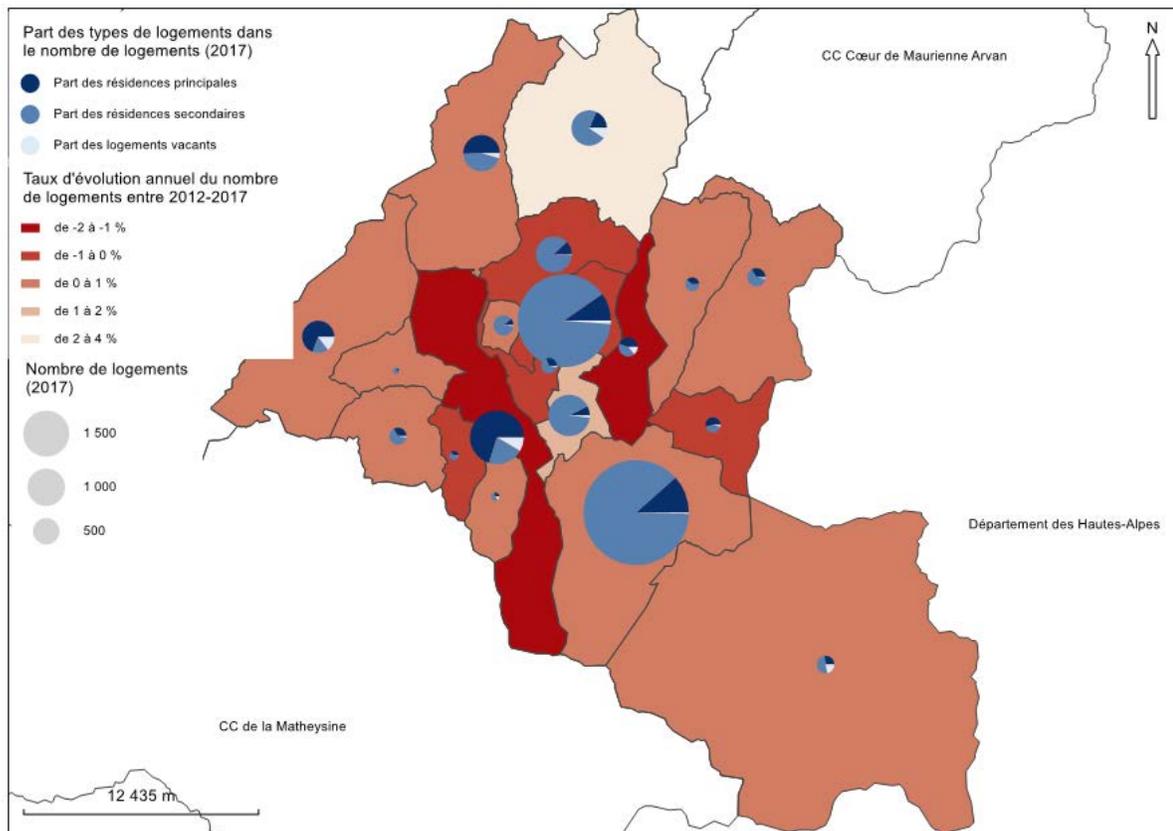
On notera une particularité locale dans le **nombre important de très petites communes**. Ainsi les 14 autres communes comptent entre 7 (Oulles) et 337 habitants (Vaujany).

DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE

Libellé	Population au dernier recensement 2017	Densité de population 2017	Variation de population 1999-2017	Taux d'évolution annuel de la population 2012-2017	Typologie des soldes naturel et migratoire apparent 2012-2017	Taux d'évolution annuel de la population due au solde naturel 2012-2017	Taux d'évolution annuel de la population due au solde migratoire 2012-2017
Allemond	971	21,7	206	0,31	2 - Croissance liée à un solde naturel positif	0,5	-0,19
Auris	190	16,9	-25	-1,12	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0,31	-1,42
Besse	126	4,9	-4	-2,64	6 - Décroissance totale	-0,29	-2,34
Le Bourg-d'Oisans	3278	91,7	294	0,31	3 - Croissance liée à un solde migratoire apparent positif	-0,75	1,06
Clavans-en-Haut-Oisans	101	6,5	18	-1,69	6 - Décroissance totale	-0,38	-1,32
Le Freney-d'Oisans	252	17,3	31	0	2 - Croissance liée à un solde naturel positif	N/A - division par 0	N/A - division par 0
La Garde	98	10,8	32	-2,81	6 - Décroissance totale	-0,19	-2,62
Huez	1307	92,3	-364	-1,52	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0,57	-2,09
Livet-et-Gavet	1315	28,3	-50	1,8	1 - Croissance totale	0,8	0,99
Mizoën	191	13,1	28	-0,41	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0	-0,41
Les Deux Alpes	1908	33,6	-134	-1,26	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0,69	-1,95
Ornon	152	13,1	14	2,55	1 - Croissance totale	0,71	1,84
Oulles	7	0,6	-9	-10,22	6 - Décroissance totale	-6,13	-4,09
Oz	235	14	82	0,17	2 - Croissance liée à un solde naturel positif	0,51	-0,34
Saint-Christophe-en-Oisans	107	0,9	1	0,38	1 - Croissance totale	0,19	0,19
Vaujany	337	5,2	26	2,15	1 - Croissance totale	0,19	1,96
Villard-Notre-Dame	27	1,9	-14	0,76	1 - Croissance totale	0,76	0
Villard-Reclus	56	11,2	-1	-2,02	6 - Décroissance totale	-1,01	-1,01
Villard-Reymond	43	3,8	12	3,62	1 - Croissance totale	2,07	1,55
CC de l'Oisans	10701	19,6	143	-0,1	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0,14	-0,25
CC Le Grésivaudan	101351	149,8	15670	0,47	1 - Croissance totale	0,43	0,04
CC de la Matheysine	19004	29,8	1528	-0,28	6 - Décroissance totale	-0,11	-0,17
Grenoble-Alpes-Métropole	444533	814,8	22176	0,21	2 - Croissance liée à un solde naturel positif	0,64	-0,43
CC Champsaur-Valgaudemar	11083	14,5	1755	0,07	3 - Croissance liée à un solde migratoire apparent positif	-0,24	0,3
CC Cœur de Maurienne Arvan	14670	41,2	-996	-0,87	6 - Décroissance totale	-0,06	-0,8
CC du Briançonnais	20173	23,9	1560	-0,58	4 - Décroissance liée à un solde migratoire apparent négatif	0,26	-0,85
CC du Pays des Ecrins	6663	14,4	751	0,12	2 - Croissance liée à un solde naturel positif	0,34	-0,21
CC du Canton de la Chambre	7390	26,8	1206	0,15	3 - Croissance liée à un solde migratoire apparent positif	-0,17	0,32
Isère	1258722	169,4	164716	0,54	1 - Croissance totale	0,53	0,02
Auvergne-Rhône-Alpes	7948287	114	994002	0,65	1 - Croissance totale	0,38	0,27

DYNAMIQUE RÉSIDENTIELLE

Types et évolution du nombre de logements dans les communes de la CC de l'Oisans.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: INSEE, 2017.
Auteur: Fair[e] ici !

La CC de l'Oisans compte **22533 logements pour 10701 habitants permanents**. Elle se caractérise par :

- **un taux de résidences secondaires (y compris logements occasionnels) à l'image de son hyper-spécialisation touristique, soit 75% du parc (contre 8% en Isère et 12% en région) ;**
- **un taux de logements vacants particulièrement faible (3%), soit 2 à 3 fois moins que les valeurs de référence.**

Au sein du périmètre intercommunal 2 communes font figure d'exception pour des raisons diverses :

- **Livet-et-Gavet** : « seulement » 16% de résidences secondaires mais 15% de logements vacants (l'un des taux les plus élevés, après St-Christophe en Oisans : 22%)
- **Bourg d'Oisans** : 21% de résidences secondaires pour la commune la plus peuplée (31% de la population) mais qui n'est que 3^{ème} au rang du nombre de logements (9% du parc).

Notons que le nombre de logements a progressé chaque année au rythme de 0,2% par an entre 2012 et 2017. Cependant ce rythme est très inférieur à celui des territoires limitrophes et aux valeurs de référence (1,2% en Isère et en région).

DYNAMIQUE RÉSIDENTIELLE

Libellé	Logements 2017	Variation logements 1999-2017	Taux d'évolution annuel du nombre de logements 2012-2017	Part des rés. principales dans le total des logements 2017	Taux d'évolution annuel du nombre de résidences principales 2012-2017	Part des propriétaires dans les rés. principales 2017	Part des rés. secondaires (y compris les logements occasionnels) dans le total des logements 2017	Taux d'évolution annuel du nombre de résidences secondaires 2012-2017	Part des logements vacants dans le total des logements 2017	Taux d'évolution annuel du nombre de logements vacants 2012-2017
Allemond	942	163	0,48	50,7	1,41	66,7	45	-0,68	4,3	2,43
Auris	1214	104	1,17	7,6	0,31	75,6	90,7	1,28	1,7	-0,52
Besse	242	74	0,13	34,1	0,86	83,9	62,9	0	2,9	-4,65
Le Bourg-d'Oisans	2042	392	-1,06	70,2	1,01	62	21,3	-2,9	8,5	-9,52
Clavans-en-Haut-Oisans	139	36	0,44	39,6	-0,71	89,1	59,7	0,99	0,7	N/A - division par 0
Le Freney-d'Oisans	262	28	-1,87	44,7	0,88	66,7	41,2	-4,08	14,1	-2,96
La Garde	175	15	-0,15	31,6	-0,99	75,9	65	0,28	3,4	-0,25
Huez	6131	-173	-0,48	9,7	-1,44	53,4	89,1	-0,49	1,2	12,83
Livet-et-Gavet	734	0	0,67	69,3	1,14	69,9	16	0,28	14,7	-1,16
Mizoën	164	35	-0,7	53,9	-0,34	76,1	41,7	-0,43	4,4	-4,47
Les Deux Alpes	7826	1024	0,63	11,6	-1,15	52	88	1,05	0,4	-18,7
Ornon	207	38	0,28	33,8	2,75	85,1	63,8	-0,02	2,5	-14,21
Oulles	32	7	0	18,8	-5,59	50	81,2	1,61	0	N/A - division par 0
Oz	915	431	-0,44	12,2	0,26	66,3	87,4	-0,34	0,4	-19,78
Saint-Christophe-en-Oisans	220	15	0,78	26,6	-0,46	77,2	51,7	-2,46	21,7	15,76
Vaujany	889	469	4,11	18,6	1,52	52,7	72	3,49	9,4	19,14
Villard-Notre-Dame	49	6	0,33	29,6	0,65	73,3	55,9	-3,15	14,5	28,72
Villard-Reclus	291	17	0,14	11,3	-1,73	54,5	86,9	0,32	1,7	4,56
Villard-Reymond	61	15	-0,11	37,9	3,9	95,7	60,4	-3,15	1,7	N/A - division par 0
CC de l'Oisans	22533	2694	0,2	21,7	0,23	62,2	75,4	0,29	2,9	-2,23
CC Le Grésivaudan	52247	12640	1,37	79,8	1,41	72,9	14,2	0,28	5,9	3,65
CC de la Matheysine	13122	1670	0,39	65,9	0,44	68,4	25,6	0,76	8,5	-1,12
Grenoble-Alpes-Métropole	233496	40008	1,16	88,8	0,67	50,4	2,8	9,18	8,4	4,57
CC Champsaur-Valgaudemar	15181	3025	0,52	33,5	0,59	72,2	61,4	0,3	5,1	2,87
CC Cœur de Maurienne Arvan	17897	4275	0,43	39	-0,24	59,9	55,3	0,7	5,7	2,81
CC du Briançonnais	26163	5967	0,79	34,9	-0,46	55,7	60,1	1,68	5	-0,48
CC du Pays des Ecrins	8960	2211	0,72	33,9	0,62	67	59,9	0,64	6,2	2,06
CC du Canton de la Chambre	7573	1889	0,67	44,1	0,89	73,6	48,5	0,11	7,5	3,49
Isère	646707	138188	1,23	84	1,05	61,1	8,4	1,03	7,6	3,57
Auvergne-Rhône-Alpes	4438869	893804	1,21	79,7	1,08	58,7	11,8	1,23	8,5	2,43

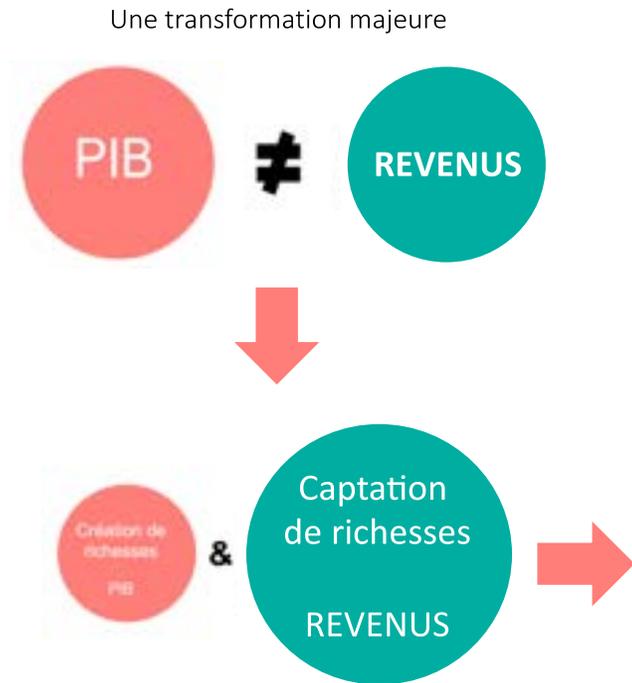
Profil socio-économique

- Modèle de développement
- Démographie des entreprises
- Emploi

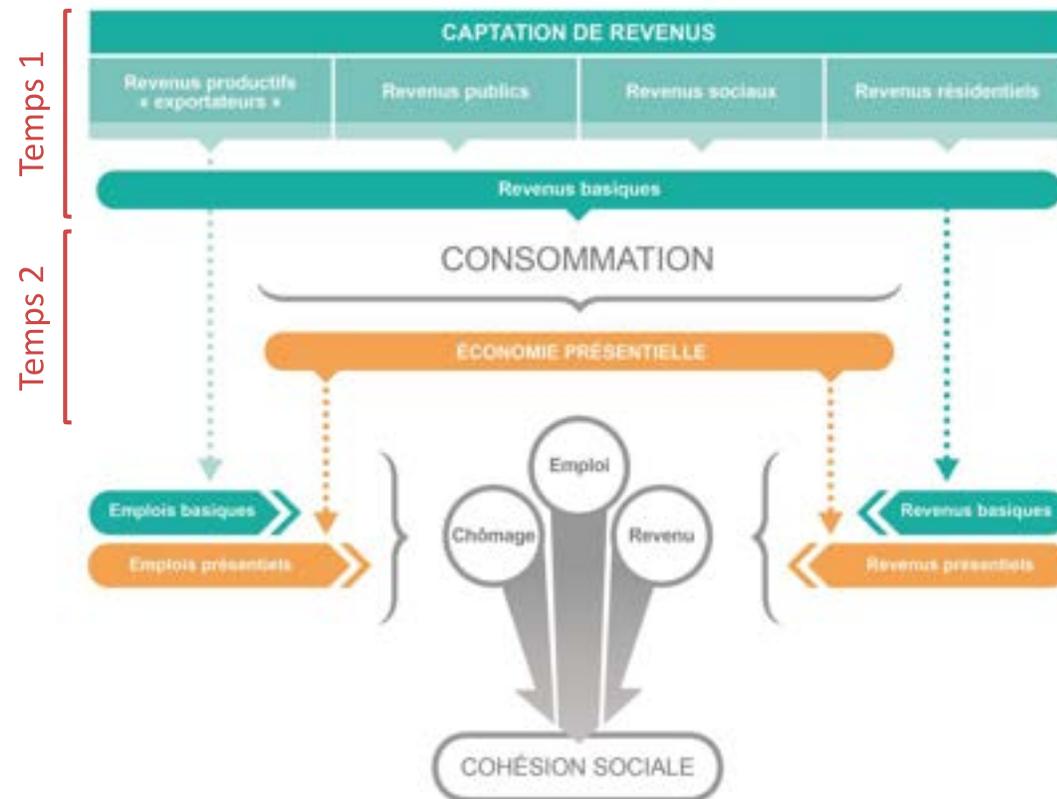
MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT

Le développement des territoires dépend de 2 mécanismes :

1. leur capacité à capter du revenu à l'extérieur de leurs « frontières » (« la Base » ou « revenus basiques ») – cf. schéma / temps 1.
2. et celle à redistribuer ces revenus basiques dans leur économie locale sous la forme de dépenses de consommation – cf. schéma / temps 2.



L'analyse par les moteurs du développement : une nouvelle représentation du fonctionnement socio-économique du territoire



Source : Olivier Portier - OPC

Ce que dit l'INSEE

Les activités :

- **Les activités présentielles** : elles désignent l'ensemble des activités essentiellement destinées à servir les besoins des populations locales permanentes et des touristes (commerce et réparation automobile, commerces de détail et réparations, bâtiment, transports ferroviaires, routiers, de voyageurs, agences de voyages, activités financières, immobilières, services aux particuliers, éducation, santé, action sociale et administration) ;
 - *On parle aussi de : sphère présentielle (Insee) ; économie domestique (Davezies) ; économie de proximité (Région Auvergne-Rhône-Alpes)*
- **Les activités non présentielles** : elles sont déterminées par différence. Il s'agit des activités qui produisent des biens majoritairement consommés hors de la zone et des activités de services tournées principalement vers les entreprises de cette sphère.

Les revenus :

- **Les revenus de la base productive** se composent des salaires, bénéfices industriels et commerciaux, bénéfices non commerciaux et agricoles des actifs qui travaillent dans des secteurs d'activité «exportateurs», c'est-à-dire qui ont pour vocation de produire des biens et des services vendus à l'extérieur du territoire.
- **Les revenus de la base publique** se composent des salaires des actifs résidant sur le territoire et travaillant dans la fonction publique d'Etat, territoriale et hospitalière.
- **Les revenus de la base sociale** (hors pensions de retraite qui sont intégrées dans la Base résidentielle) se composent des prestations sociales (ou transferts sociaux). Sont comptabilisés dans notre approche les transferts versés en espèces et en nature à des individus ou à des familles.
- **Les revenus de la base résidentielle** se composent des pensions de retraite, des dépenses touristiques marchandes et non marchandes (liées à la présence de résidents secondaires), des revenus des capitaux mobiliers et fonciers liés à la présence de leurs titulaires sur le territoire et des revenus dont bénéficient les actifs qui résident sur le territoire mais travaillent ailleurs (appelés revenus «dortoirs»).

MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT

Décomposition détaillé des moteurs du développement d'un territoire

Base productive	Base publique	Base sociale	Base résidentielle
<p>Composition</p> <ul style="list-style-type: none">- Salaires secteurs exportateurs- Bénéfices industriels et commerciaux secteurs exportateurs- Bénéfices non commerciaux secteurs exportateurs- Revenus agricoles <p>Fonction</p> <ul style="list-style-type: none">- Macro-économique essentielle <p>Caractéristiques</p> <ul style="list-style-type: none">- A l'exclusivité des préoccupations des analystes et des acteurs du développement local- Composante « mondialisée » de l'économie locale	<p>Composition</p> <ul style="list-style-type: none">- Salaires fonction publique d'Etat- Salaires fonction publique territoriale- Salaires fonction publique hospitalière <p>Fonction</p> <ul style="list-style-type: none">- Amortisseur de choc conjoncturel de plus en plus remis en question <p>Caractéristiques</p> <ul style="list-style-type: none">- Sphère peu étudiée sur le plan local- Dépend de la situation démographique	<p>Composition</p> <ul style="list-style-type: none">- Allocations chômage- Prestations sociales diverses (logement, précarité & pauvreté, santé...) <p>Fonction</p> <ul style="list-style-type: none">- Réduction explicite des disparités sociales- Réduction implicite des disparités socio-spatiales <p>Caractéristiques</p> <ul style="list-style-type: none">- Sphère peu étudiée sur le plan local- Dépend des mécanismes de transfert public	<p>Composition</p> <ul style="list-style-type: none">- Pensions de retraite- Dépenses touristiques- Revenus « pendulaires »- Revenus des capitaux mobiliers et fonciers <p>Fonction</p> <ul style="list-style-type: none">- Participe à l'équilibre socio-économique du territoire <p>Caractéristiques</p> <ul style="list-style-type: none">- Dépend de la qualité intrinsèque des territoires- Moteur majeur
Dépend de la capacité productive des territoires	Ne dépend pas de la capacité productive des territoires	Ne dépend pas de la capacité productive des territoires	Dépend du niveau d'aménité des territoires

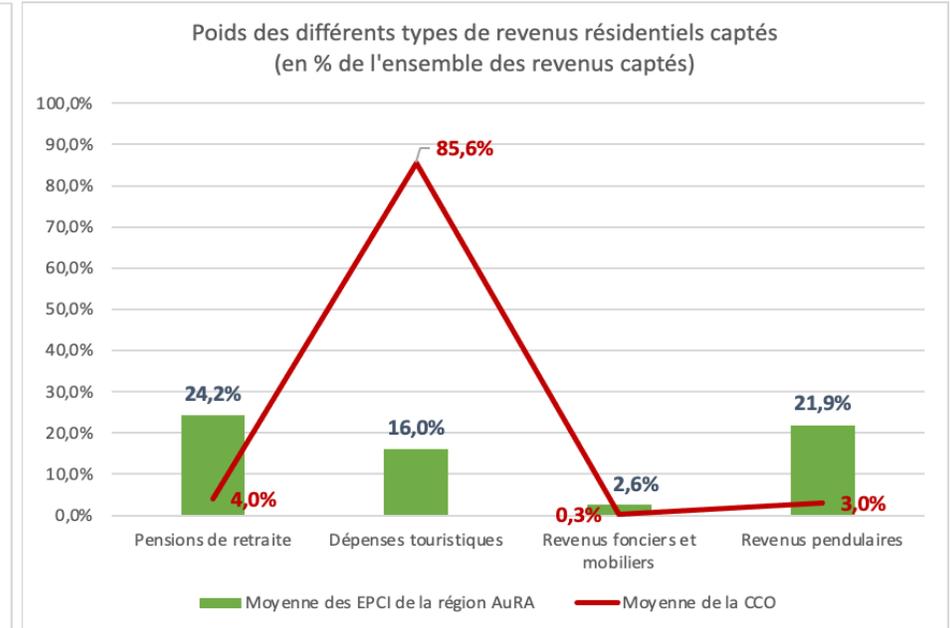
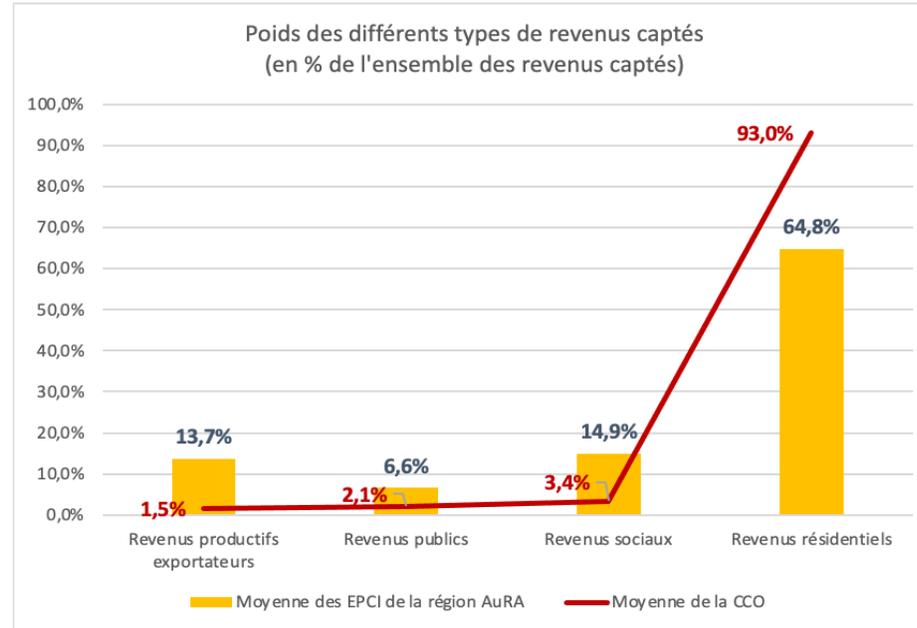
Source : Olivier Portier - OPC

MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT

Le modèle de développement de la CC de l'Oisans comparé à la moyenne des EPCI de la région est très caractéristique.

On observe spontanément le **signe d'une hyper spécialisation résidentielle et notamment touristique.**

On confirme également le phénomène d'enclavement eu-égard à la faiblesse des revenus pendulaires.



Données OPC – Argo&Siloe 2017 (sur la base de données 2014) – Retraitement Fair[e] ici !

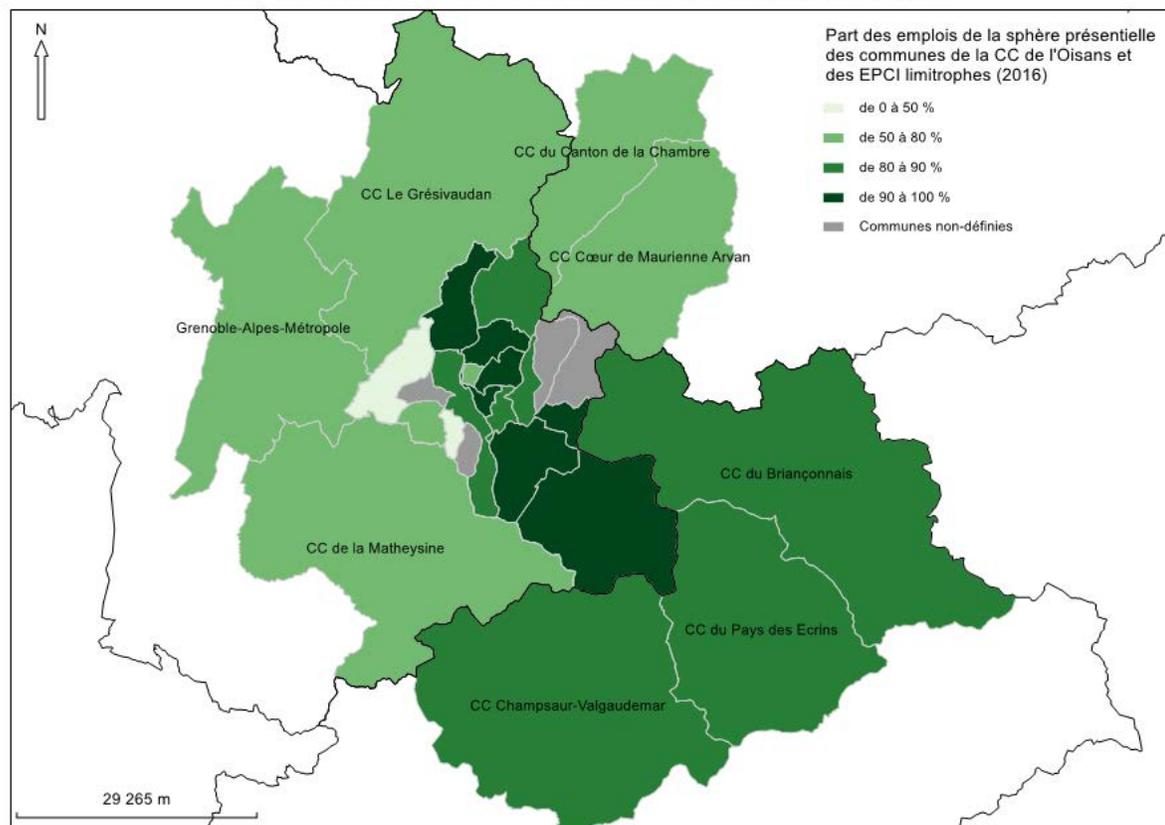
Sur la base de cette analyse **la part des revenus résidentiels captés issus des dépenses touristiques (86%) interpelle aussi bien par son effet structurant sur le modèle de développement territorial que sur les fragilités éventuelles qu'elle induit.**

En effet les contreparties sont multiples : d'abord les revenus productifs exportateurs sont relativement anecdotiques (10 fois moins que la moyenne régionale) ; ensuite l'amortisseur public-social apparaît très faible (4 fois moins que la moyenne en consolidé). Dans le contexte sanitaire actuel ce dernier point accroît d'autant plus l'exposition du territoire aux effets de la crise. Enfin les revenus issus des pensions de retraites, principal levier de captation de la plupart des territoires en région et en France est lui aussi sous-dimensionné.

En résumé, si le territoire devait se retrouver durablement privé de ses revenus touristiques, il risquerait de se retrouver exsangue.

MODÈLE DE DÉVELOPPEMENT

Part des emplois de la sphère présentielle
des communes de la CC de l'Oisans et des EPCI limitrophes



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: INSEE, 2016.
Auteur: Fair[e] ici !

La résidentialisation de l'économie locale se confirme dans la structure des emplois locaux.

Ainsi la CC de l'Oisans se démarque fortement de ses voisines par le poids particulièrement appuyé des emplois de la sphère présentielle (plus de 87% en 2016). Cette caractéristique vérifiée sur l'essentiel des communes qui la composent est relativement stable depuis le tournant des années 1990, après 2 décennies de nette progression (moins de 69% d'emplois présents en 1975).

Cette spécialisation est bien évidemment à rapprocher du caractère très touristique de l'économie locale, le territoire capitalisant 30% des capacités touristiques du département de l'Isère avec près de 90 000 lits marchands et non marchands.

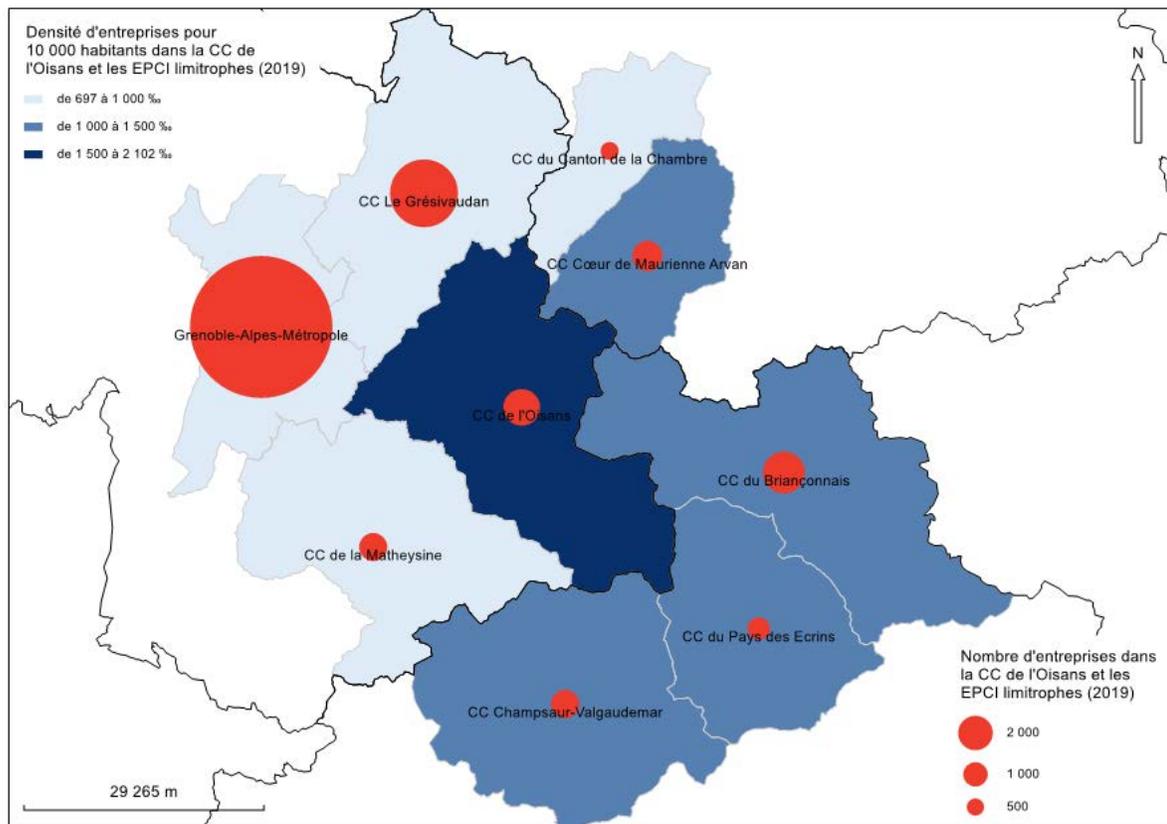
Bien entendu la présence de cette quasi mono-industrie n'est pas sans poser questions sur la soutenabilité du modèle de développement de la CCO.

Enfin, le pendant de cette résidentialisation est le risque de recul des emplois productifs (13% en 2016 sur la CCO contre 38% en moyenne en Isère et 36% en région).

L'annonce récente de la fermeture du site Ferropem des Clavaux vient renforcer ce risque.

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Densité et nombre d'entreprises dans la CC de l'Oisans et les EPCI limitrophes.



La CC de l'Oisans se distingue par une densité économique (nb d'entreprises/habitant) particulièrement marquée, près de 3 fois supérieure aux valeurs de référence.

Il s'agit d'une caractéristique qu'elle partage, bien que plus marquée ici, avec la plupart des EPCI de sa frange Est.

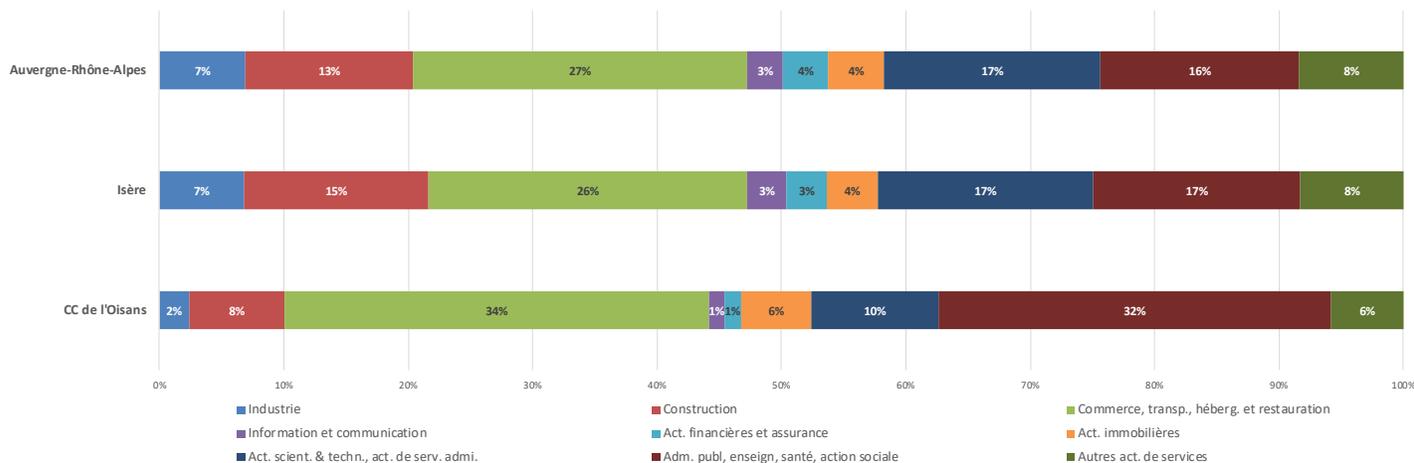
Avec 2249 entreprises actives fin 2019 (pour 2782 établissements), le tissu économique de la CC de l'Oisans demeure néanmoins très inférieur en taille à celui des principaux EPCI limitrophes côté Isérois.

Au sein de la CC de l'Oisans, les entreprises sont concentrées sur 3 polarités principales (76% du stock à elles-seules) :

- **Les Deux Alpes (755 entreprises)** : principalement partagées entre commerce/transport/hébergement/restauration (36%) d'une part, et administration publique/enseignement/santé/action sociale (33%), d'autre part ;
- **Huez (610 entreprises)** : avec une proportion inversée entre administration publique/enseignement/santé/action sociale (44%), et commerce/transport/hébergement/restauration (32%)
- **Le Bourg d'Oisans (353 entreprises)** : dont le tissu est davantage équilibré, bien que tiré là aussi par les activités de commerce/transport/hébergement/restauration (29%)

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Comparaison de la composition sectorielle du stock d'entreprises de la CC de l'Oisans avec les territoires de référence



Outre sa densité, le tissu économique de la CC de l'Oisans se caractérise par **sa composition essentiellement faite de TPE, dont 70% d'établissements non-employeurs** (soit 5 points de plus que les moyennes de comparaison).

Sur le plan sectoriel la CC de l'Oisans affiche assez logiquement **une prédominance et une surreprésentation des activités de commerce, transports, hébergement et restauration**. Un signe supplémentaire de son hyper-spécialisation touristique.

A l'inverse **les activités industrielles sont nettement sous-représentées**, de même que le BTP et les principales activités de services aux entreprises.

Comparaison de la composition du stock d'établissements par tranche d'effectifs salariés entre la CC de l'Oisans et les territoires de référence



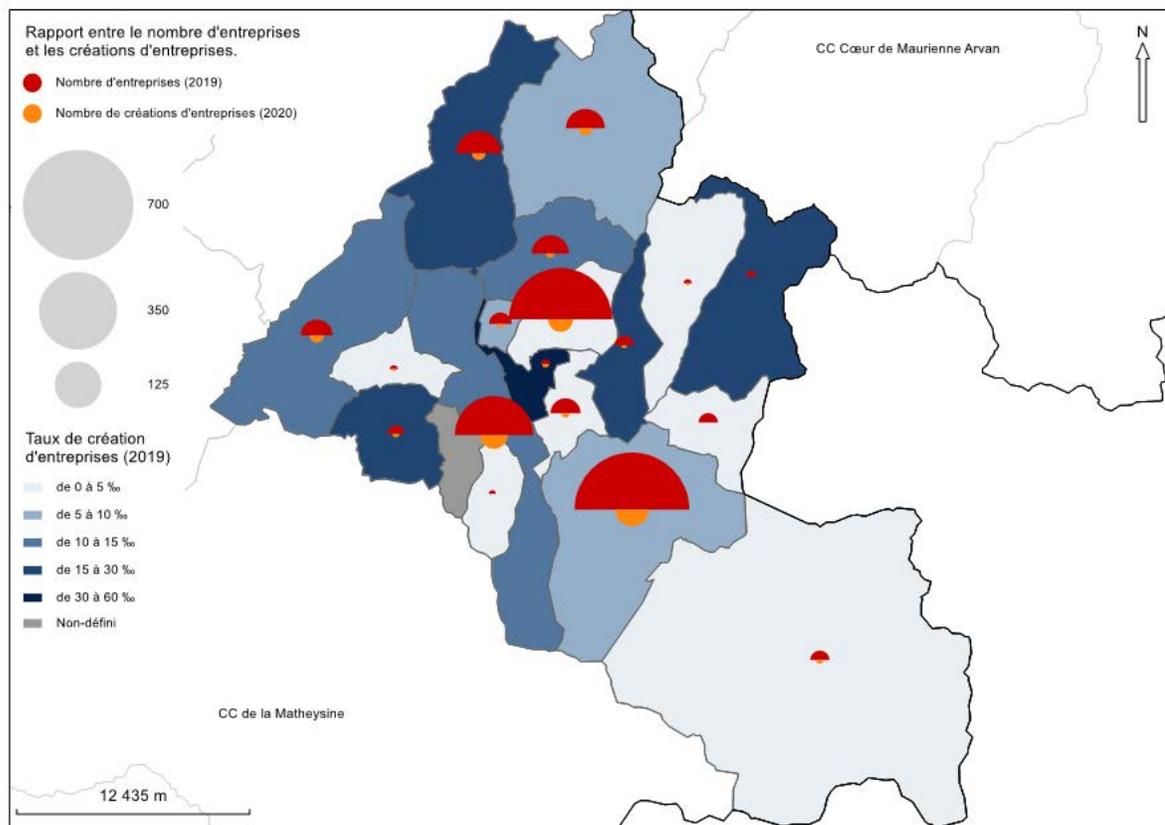
Autre fait marquant, **la CC de l'Oisans affiche un taux deux fois supérieur aux territoires de référence pour ce qui est de l'administration publique, l'enseignement, la santé et l'action sociale**. Cela pourrait s'expliquer par une volonté de contrebalancer l'enclavement du territoire, cependant cela contraste avec l'éloignement généralisé aux différentes gammes d'équipements.

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Libellé	Nombre d'entreprises par secteurs d'activité 2019 Ensemble	Densité d'entreprises pour 10 000 habitants en 2019	Part d'entreprises par secteurs d'activité 2019										Nombre d'établissements par classe d'effectifs salariés 2016 Ensemble	Part d'établissements par classe d'effectifs salariés 2016						
			Industrie	Construction	Commerce, transp., héberg. et restauration	Information et comm.	Act. financières et assurance	Act. immobilières	Act. scient. & techn., act. de serv. admi.	Adm. publ, enseign, santé, action sociale	Autres act. de services	0 ou inconnu		1 à 9 salariés	10 à 49 salariés	50 à 99 salariés	100 à 199 salariés	200 à 499 salariés	500 salariés et plus	
Allemond	115	1184	3,5	14,8	27,8	3,5	0,0	0,0	3,5	13,0	24,3	9,6	121	72,7	25,6	1,7	0	0	0	0
Auris	52	2737	1,9	3,8	40,4	0,0	0,0	0,0	7,7	7,7	32,7	5,8	63	66,7	30,2	3,2	0	0	0	0
Besse	7	556	14,3	0,0	42,9	0,0	0,0	0,0	14,3	0,0	28,6	0,0	14	78,6	21,4	0	0	0	0	0
Le Bourg-d'Oisans	353	1077	5,4	15,3	29,2	1,4	2,3	4,0	16,1	16,7	9,6	445	61,3	32,8	5,2	0,7	0	0	0	0
Clavans-en-Haut-Oisans	4	396	25,0	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14	64,3	35,7	0	0	0	0	0	0
Le Freney-d'Oisans	22	873	4,5	18,2	22,7	0,0	4,5	0,0	18,2	22,7	9,1	24	70,8	25	4,2	0	0	0	0	0
La Garde	5	510	0,0	60,0	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7	57,1	42,9	0	0	0	0	0	0
Huez	610	4667	1,1	3,8	31,8	1,0	1,1	6,7	6,9	43,6	3,9	763	72,5	24,5	2,4	0,4	0,1	0,1	0	0
Livet-et-Gavet	59	449	5,1	22,0	33,9	1,7	0,0	1,7	15,3	8,5	11,9	77	75,3	19,5	3,9	0	1,3	0	0	0
Mizoën	22	1152	4,5	27,3	40,9	0,0	0,0	0,0	22,7	4,5	0,0	29	89,7	10,3	0	0	0	0	0	0
Les Deux Alpes	755	3957	1,2	4,5	36,3	1,3	1,5	7,7	9,0	33,1	5,4	888	69,6	27,7	2,4	0,2	0	0,1	0	0
Ornon	17	1118	0,0	29,4	35,3	0,0	11,8	0,0	5,9	11,8	5,9	30	70	26,7	3,3	0	0	0	0	0
Oulles	4	5714	0,0	0,0	75,0	0,0	0,0	0,0	25,0	0,0	0,0	5	80	20	0	0	0	0	0	0
Oz	80	3404	1,3	6,3	36,3	1,3	0,0	1,3	17,5	32,5	3,8	135	80	17,8	2,2	0	0	0	0	0
Saint-Christophe-en-Oisans	22	2056	9,1	0,0	63,6	4,5	0,0	0,0	9,1	13,6	0,0	26	84,6	15,4	0	0	0	0	0	0
Vaujany	88	2611	3,4	2,3	46,6	0,0	0,0	4,5	3,4	35,2	4,5	100	68	29	1	2	0	0	0	0
Villard-Notre-Dame	3	1111	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4	75	25	0	0	0	0	0	0
Villard-Reclus	31	5536	0,0	6,5	25,8	0,0	3,2	0,0	12,9	48,4	3,2	32	78,1	21,9	0	0	0	0	0	0
Villard-Reymond	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	5	60	40	0	0	0	0	0	0
CC de l'Oisans	2249	2102	2,4	7,7	34,1	1,2	1,3	5,7	10,2	31,6	5,8	2782	70,2	26,6	2,7	0,4	0,1	0,1	0	0
CC Le Grésivaudan	7703	760	6,8	12,1	20,6	4,3	3,5	4,4	20,1	20,0	8,2	8717	68,8	25,5	4,5	0,8	0,2	0,2	0	0
CC de la Matheysine	1324	697	8,1	15,8	29,3	4,5	2,3	3,3	13,7	13,5	9,4	1737	69,9	25,5	3,6	0,6	0,2	0,1	0	0
Grenoble-Alpes-Métropole	33693	758	5,3	12,2	25,0	4,3	3,5	4,1	19,8	17,8	7,8	36818	63	29,1	6,3	0,9	0,4	0,2	0,1	0,1
CC Champsaur-Valgaudemar	1342	1211	8,6	13,9	26,8	1,2	2,5	3,6	8,9	26,3	8,1	2074	75,3	21,9	2,7	0,2	0	0	0	0
CC Cœur de Maurienne Arvan	1545	1053	6,2	11,8	27,7	1,4	2,0	5,2	11,7	26,3	7,7	2144	61,9	31,7	5,4	0,8	0,1	0	0	0
CC du Briançonnais	2939	1457	4,6	9,3	27,7	1,0	1,7	4,5	10,2	30,6	10,4	3700	72,4	23,8	3,2	0,3	0,2	0,1	0	0
CC du Pays des Ecrins	839	1259	5,2	13,7	23,8	1,7	1,1	3,7	9,1	29,2	12,5	1064	73,3	23,1	3,3	0,2	0,1	0	0	0
CC du Canton de la Chambre	561	759	7,7	13,4	29,8	1,2	1,6	4,6	10,7	21,9	9,1	791	66,2	30,1	2,8	0,8	0,1	0	0	0
Isère	91909	730	6,8	14,8	25,6	3,2	3,2	4,1	17,3	16,7	8,28	106917	65,5	27,9	5,4	0,8	0,3	0,2	0	0
Auvergne-Rhône-Alpes	602848	758	6,9	13,5	26,8	2,9	3,6	4,5	17,4	16,0	0,08	741081	66,3	27,2	5,3	0,7	0,3	0,1	0	0

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Renouvellement du tissu d'entreprises dans la CC de l'Oisans.



Carte réalisée avec Cartes & Données - © Artique
Données: INSEE, 2019 et 2020.
Auteur: Fair[e] ici !

A nouveau la CC de l'Oisans se distingue par une densité entrepreneuriale (nb de créations/habitant) très élevée (190/10000 contre 127 à 130 sur les territoires de référence).

Néanmoins cette apparente propension à entreprendre ne permet pas de renouveler suffisamment vite le tissu d'entreprises local. En effet le taux de création (nb de créations/stock d'entreprises) est presque 2 fois plus faible sur la CC de l'Oisans (9%) qu'en Isère ou en région (17% dans les deux cas).

Avec 203 créations d'entreprise en 2020 et une progression observée de cette dynamique (191 créations en 2019) **le tissu économique de la CC de l'Oisans voit donc l'écart se creuser avec la plupart des EPCI limitrophes.**

Au sein de la CC de l'Oisans, les créations d'entreprises sont à nouveau concentrées sur 3 polarités (71% de la CC de l'Oisans) :

- **Les Deux Alpes** : 64 créations, soit un taux de création de 9%
- **Le Bourg d'Oisans** : 44 créations, soit un taux de création de 13%
- **Huez** : 36 créations, soit un taux de création de 6%

A noter que 3 communes apparaissent comme des pôles secondaires en la matière (cumulant 17% des créations la CC de l'Oisans) :

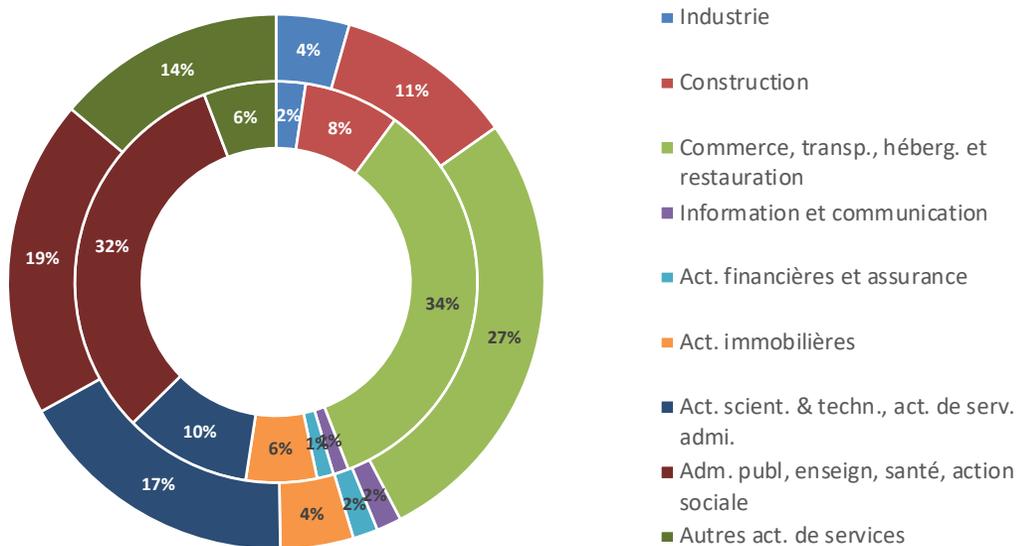
- **Livet-et-Gavet** : 12 créations, soit un taux de création de 20%
- **Vaujany** : 11 créations, soit un taux de création de 13%
- **Allemond** : 11 créations, soit un taux de création de 10%

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Libellé	Nb créations d'entreprises 2020	Taux de création d'entreprises 2020	Densité entrepreneuriale pour 10 000 habitants en 2020	Part dans les créations d'entreprises 2020									Nombre créations d'entreprises 2019	Taux de création d'entreprises 2019	
				Industrie	Construction	Commerce de gros & détail, transports, hébergement & restauration	Information et communication	Activités financières et d'assurance	Activités immobilières	Act. spécial., scient. & techn. & act. de svcs admin. & soutien	Administration publ., enseignemnt, santé humaine & action sociale	Autres activités de services			
Allemond	11	9,6	113,29	9,1	27,3	27,3	18,2	0	0	0	9,1	9,1	0	18	15,7
Auris	4	7,7	210,53	0	0	25	0	0	0	0	75	0	0	1	1,9
Besse	0	0,0	0,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2	28,6
Le Bourg-d'Oisans	44	12,5	134,23	2,3	11,4	27,3	0	2,3	0	0	18,2	11,4	27,3	40	11,3
Clavans-en-Haut-Oisans	1	25,0	99,01	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Le Freney-d'Oisans	2	9,1	79,37	0	0	0	0	0	0	0	50	50	0	6	27,3
La Garde	3	60,0	306,12	0	0	0	0	0	0	0	66,7	0	33,3	3	60
Huez	36	5,9	275,44	2,8	5,6	27,8	0	0	8,3	0	16,7	33,3	5,6	28	4,6
Livet-et-Gavet	12	20,3	91,25	8,3	16,7	33,3	0	0	0	0	25	8,3	8,3	6	10,2
Mizoën	0	0,0	0,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	4,5
Les Deux Alpes	64	8,5	335,43	7,8	6,2	28,1	0	3,1	6,2	0	12,5	20,3	15,6	63	8,3
Ornon	3	17,6	197,37	0	33,3	0	0	0	0	0	0	0	66,7	5	29,4
Oulles	1	25,0	1428,57	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oz	4	5,0	170,21	0	25	50	0	0	0	0	25	0	0	8	10
Saint-Christophe-en-Oisans	3	13,6	280,37	0	33,3	0	33,3	0	0	0	33,3	0	0	1	4,5
Vaujany	11	12,5	326,41	0	9,1	18,2	0	0	18,2	0	9,1	45,5	0	5	5,7
Villard-Notre-Dame	0	0,0	0,00	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0
Villard-Reculas	3	9,7	535,71	0	33,3	33,3	0	0	0	0	0	33,3	0	3	9,7
Villard-Reymond	1	#DIV/0!	232,56	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	1	N/A - division par 0
CC de l'Oisans	203	9,0	189,70	4,4	10,8	27,1	1,5	1,5	4,4	0	17,2	19,2	13,8	191	8,5
CC Le Grésivaudan	1222	15,9	120,57	6,5	9,8	15,7	4,8	2,6	9	0	26,1	13,7	11,6	1169	15,2
CC de la Matheysine	202	15,3	106,29	7,4	7,9	29,2	6,4	1,5	4	0	22,8	10,4	10,4	225	17
Grenoble-Alpes-Métropole	6273	18,6	141,11	4,1	10,5	32,6	4,8	1,6	4,5	0	22,1	10,6	9	6195	18,4
CC Champsaur-Valgaudemar	148	11,0	133,54	8,8	9,5	19,6	1,4	4,1	4,1	0	21,6	18,2	12,8	158	11,8
CC Cœur de Maurienne Arvan	148	9,6	100,89	8,1	10,8	20,3	4,1	1,4	8,8	0	19,6	9,5	17,6	140	9,1
CC du Briançonnais	301	10,2	149,21	8	7,3	22,6	3,3	2,3	3,7	0	22,3	17,3	13,3	310	10,5
CC du Pays des Ecrins	93	11,1	139,58	11,8	15,1	12,9	2,2	1,1	4,3	0	17,2	20,4	15,1	76	9,1
CC du Canton de la Chambre	49	8,7	66,31	4,1	14,3	22,4	2	0	16,3	0	16,3	16,3	8,2	53	9,4
Isère	15998	17,4	127,10	5,5	12,7	27,9	4	1,7	5,2	0	22,1	10,4	10,4	15651	17
Auvergne-Rhône-Alpes	103528	17,2	130,25	5,4	10,6	29,3	4,2	2,1	5,1	0	22,5	10,5	10,2	100276	16,6

DÉMOGRAPHIE DES ENTREPRISES

Comparaison sectorielle entre créations (cercle extérieur) et stock d'entreprises (cercle intérieur) sur la CC de l'Oisans



Valeurs de référence (pour mémoire) :

	Industrie	Construction	Commerce, transp., héberg. et restauration	Information et comm.	Act. financières et assurance	Act. immobilières	Act. scient. & techn., act. de serv. admi.	Adm. publ, enseign, santé, action sociale	Autres act. de services
Isère	5,5%	12,7%	27,9%	4,0%	1,7%	5,2%	22,1%	10,4%	10,4%
Auvergne-Rhône-Alpes	5,4%	10,6%	29,3%	4,2%	2,1%	5,1%	22,5%	10,5%	10,2%

Sur le plan sectoriel la dynamique entrepreneuriale du territoire diffère assez significativement de la composition du tissu d'entreprises.

Les secteurs dont le renouvellement est accéléré par les créations :

- Industrie
- Construction
- Information et communication
- Activités financières et assurance
- Activités scientifiques et techniques, activités de service admin.
- Autres activités de services*

*Ces activités connaissent une dynamique de création plus prononcée encore que les moyennes de référence.

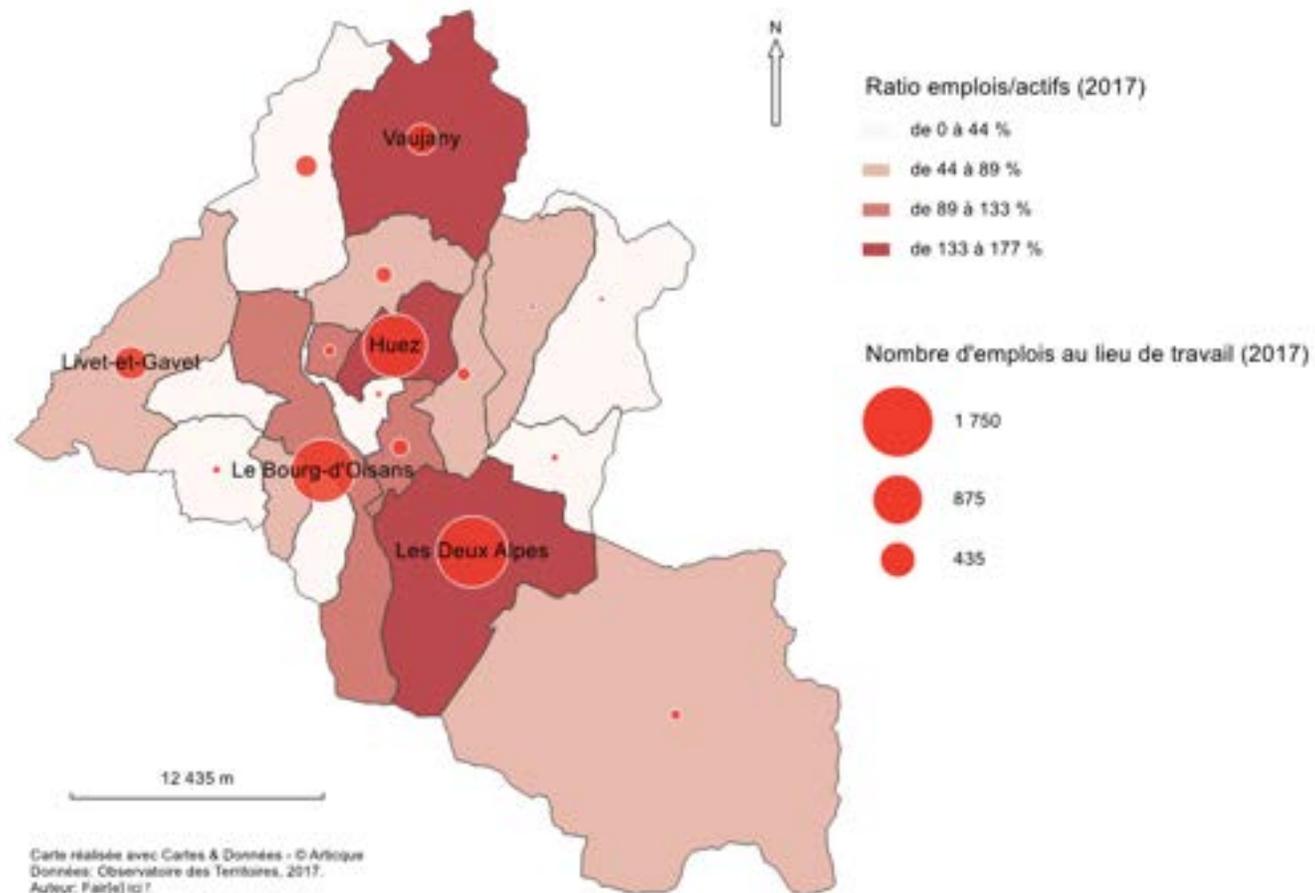
Les secteurs dont le renouvellement n'est pas assuré par les créations :

- Commerce, transport, hébergement et restauration
- Activités immobilières
- Administration publique, enseignement, santé, action sociale**

**Ces activités connaissent pourtant une dynamique de création plus prononcée encore que les moyennes de référence.

Globalement ce mouvement contribue à compenser (lentement) l'hyper-spécialisation touristique de l'économie locale.

Volume d'emplois dans la CC de l'Oisans



La CC de l'Oisans totalise **près de 5900 emplois au lieu de travail dont 77% d'emplois salariés** (contre 86 à 87% sur les territoires de référence).

L'emploi sur la CCO a connu une progression annuelle de 0,24% entre 2012 et 2017 (0,11% pour l'emploi salarié). Une exception tandis que la plupart des EPCI voisins ont perdu des emplois (y.c emplois salariés) sur la même période.

Grâce à ce vivier la CC de l'Oisans affiche **un Indice de Concentration de l'Emploi (nb d'emplois / actif résidant) très favorable** (111) et nettement supérieur aux données de comparaison (92 en Isère et 96 en région). Cette information est à mettre en perspective avec la faiblesse des flux pendulaires avec les bassins voisins.

On vérifie cette bonne dynamique dans le taux d'emploi de 15-64 ans (76%), 10 points au-dessus des valeurs de référence et surpassant l'ensemble des EPCI limitrophes.

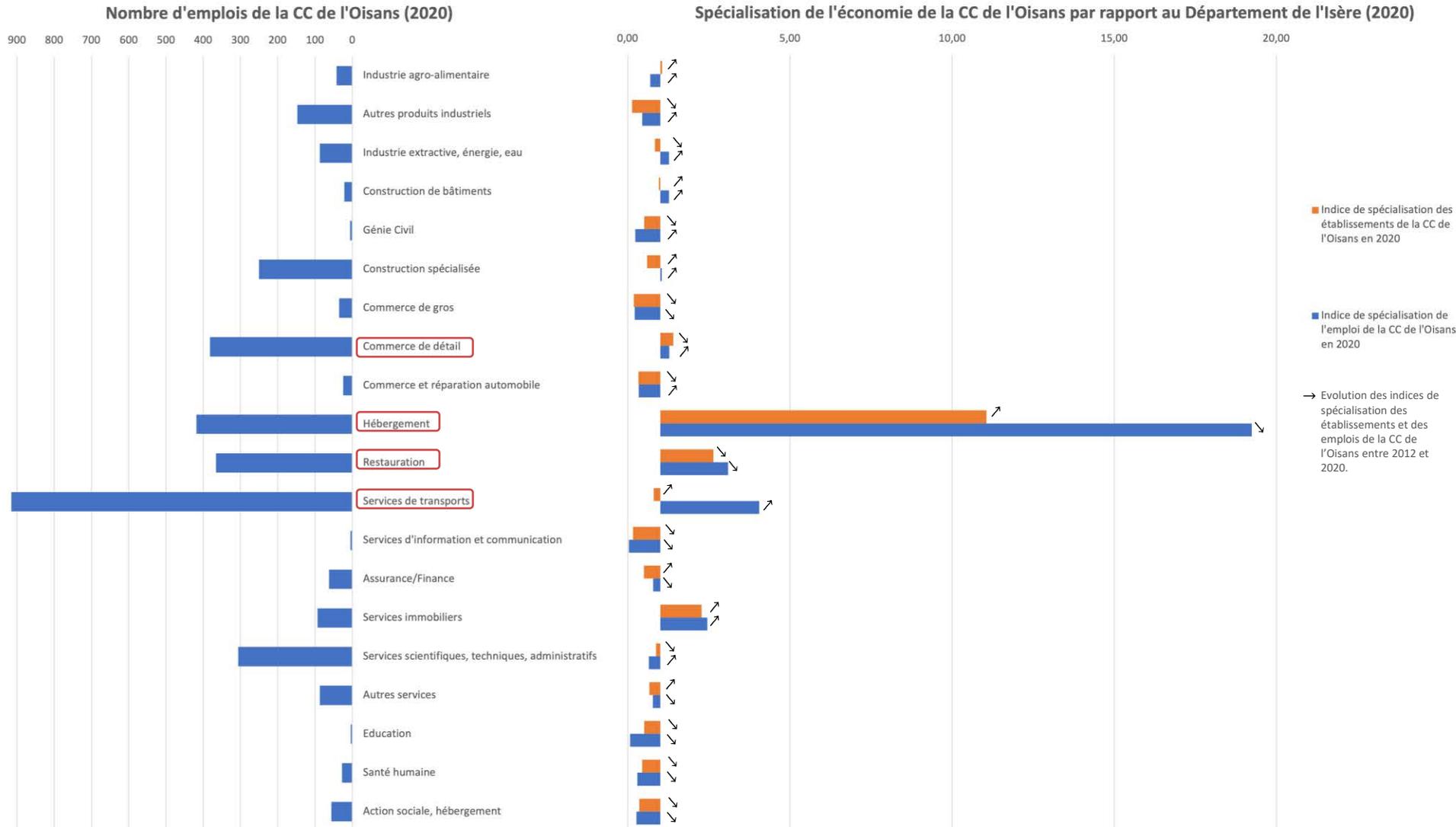
Ces données très favorables ne doivent toutefois pas occulter des signes de fragilité :

- une **surreprésentation de l'emploi précaire** (4 salariés sur 10 en moyenne ; plus de 5/10 en station) à rapprocher du caractère saisonnier de la locomotive touristique
- une **inégalité d'accès à l'emploi entre hommes et femmes** (écart de 5% du taux d'emploi)

EMPLOI

Libellé	Nombre d'emplois au lieu de travail 2017	Part des emplois salariés au lieu de travail 2017	Taux d'évolution annuel de l'emploi 2012-2017	Taux d'évolution annuel de l'emploi salarié 2012-2017	Taux d'emploi des 15-64 ans 2017 Ensemble	Écart hommes-femmes de taux d'emploi des 15-64 ans 2017	Part des actifs de 15-64 ans en emploi à temps partiel 2017 Ensemble	Part des salariés de 15-64 ans en emploi précaire 2017 Ensemble	Demandeurs d'emploi de catégorie ABC 2019	Indice de concentration de l'emploi 2017	Part des actifs occupés de 15 ans et plus travaillant dans une autre commune que leur commune de résidence 2017
Allemond	171	64,2	4,48	3,77	76,5	-4	23,9	32,9	115	35	76
Auris	104	68,6	-0,57	-4,12	80,4	1,4	25,2	43,1	20	120,5	25
Besse	13	56,9	-6,87	-8,79	69,2	-14,4	0	55,6	15	29,9	70,1
Le Bourg-d'Oisans	1410	82,6	1,43	1,76	74,1	3,1	18,2	33,6	350	95,6	44,6
Clavans-en-Haut-Oisans	14	85,7	11,87	11,41	69	1,1	25	37,5	10	46,7	73,3
Le Freney-d'Oisans	68	75,1	0,85	-0,42	77,6	6,9	31,6	60	35	52,2	67,7
La Garde	17	61,6	5,09	-1,38	78	20,8	20,8	100	15	36,5	85,4
Huez	1396	72,7	-0,87	-1,12	84,3	2,8	10,3	50,9	220	180,7	6,8
Livet-et-Gavet	391	93,8	4,35	4,88	61,9	19,5	18,7	13,5	85	79,9	72
Mizoën	20	49,8	-1,74	-3,51	77,1	21,4	18,8	53,3	30	19,8	85,1
Les Deux Alpes	1751	76,2	-1,49	-2	81,8	2,5	15,5	57,1	400	151,1	8,3
Ornon	25	70,1	-13,66	-13,59	69,4	3,3	7	17,3	15	42,8	79,4
Oulles	0	N/A - division par 0	N/A - division par 0	N/A - division par 0	100	0	100	N/A - division par 0	0	0	100
Oz	99	66,1	-3,63	-3,47	80,1	1,4	18,2	37,5	30	74,1	62
Saint-Christophe-en-Oisans	42	41,4	4,34	6,02	72,7	6,6	19,2	47,6	0	85,2	41,7
Vaujany	325	83,9	7,94	7,74	79,3	4,7	12,5	37	45	185,9	19,4
Villard-Notre-Dame	1	0	-12,76	-100	94,4	-7,7	0	0	0	5,8	100
Villard-Reclus	42	63,7	-1,6	-2,06	69,8	11,8	33,3	50	0	141,5	16,7
Villard-Reymond	9	21,9	12,39	-0,36	67,9	38	0	0	0	47,2	57,9
CC de l'Oisans	5899	77,2	0,24	0,11	76,3	4,8	17,1	39,9	1385	111,1	38,4
CC Le Grésivaudan	35610	86,5	-0,14	-0,23	71,3	3,9	19,9	12,2	6005	78	80,9
CC de la Matheysine	4988	80,2	-0,76	-0,99	65,7	2,2	21,3	15,8	1215	66,7	71,3
Grenoble-Alpes-Métropole	218479	89,8	-0,08	-0,17	62,6	4,5	20	18,8	35640	119	65
CC Champsaur-Valgaudemar	3701	67,8	0,01	-0,07	69,9	2,6	20,4	22,5	1025	80,6	59,1
CC Cœur de Maurienne Arvan	8200	86,2	-1,33	-1,5	70,8	6,3	19,5	25,8	1125	128,7	49,2
CC du Briançonnais	9791	80,4	-1,61	-1,83	70,9	2,4	22,1	29,2	2570	110,9	38,4
CC du Pays des Ecrins	2272	73,7	-0,7	-1,06	71,7	6	24,5	29,7	735	76,5	60,8
CC du Canton de la Chambre	2188	81	-1,37	-1,83	71,8	6,1	15,9	18,9	520	67,6	75,6
Isère	488632	87,2	0,19	0,13	66,4	5,8	18,6	15,8	94935	91,8	73
Auvergne-Rhône-Alpes	3197814	86,1	0,26	0,18	66,3	6,1	18,4	15,8	637640	96,3	67,6

SPÉCIALISATION DU TISSU ÉCONOMIQUE



Un indice supérieur à 1 indique une surreprésentation du secteur d'activité sur la CCO par rapport à son poids relatif dans l'économie du département.

On observe deux types de spécialisation : selon le nombre d'établissements et selon le nombre d'emplois salariés.

La spécialisation est particulièrement significative quand on cumule les deux typologies et que le secteur d'activité représente un volume d'emplois conséquent sur le territoire d'analyse.

Synthèse du diagnostic économique

DIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE – SYNTHÈSE AFOM

ATOUTS

- Activité touristique, véritable moteur du développement de croissance économique du territoire
- Modèle de développement qui démontre une bonne capacité à capter des revenus grâce au levier du tourisme
- Dynamique économique forte, portée par la locomotive du tourisme => entreprises, créations, emplois ; mais un effet trompe l'œil dû à la pluriactivité

FAIBLESSES

- Enclavement physique et ses conséquences multiples (isolement socio-économique, éloignement de certains équipements, ...)
- Couverture numérique faible et/ou inégale
- Manque de dynamique démographique, notamment manque d'attractivité résidentielle
- Renouvellement trop lent du tissu économique
- Tissu économique attentiste
- Apparente précarité de l'emploi (à relativiser au regard de la pluriactivité)
- Dépendance majeure à une mono-industrie (tourisme)

OPPORTUNITÉS

- Aux portes de la Métro, des opportunités économiques sous réserve d'une relation structurée et d'une volonté des acteurs socio-économiques
- Des signes (timides) de diversification économique dans la dynamique entrepreneuriale

MENACES

- Absence d'amortisseur public-social
- Risque de vacance résidentielle croissante en cas de ralentissement de l'économie touristique
- Recul des capacités productives (cf. fermeture Ferropem)

Métabolisme économique

- Captations de richesses
- Effet multiplicateur local
- Evasion de la demande locale
- Impact environnemental des importations
- Gisements d'activités et d'emplois

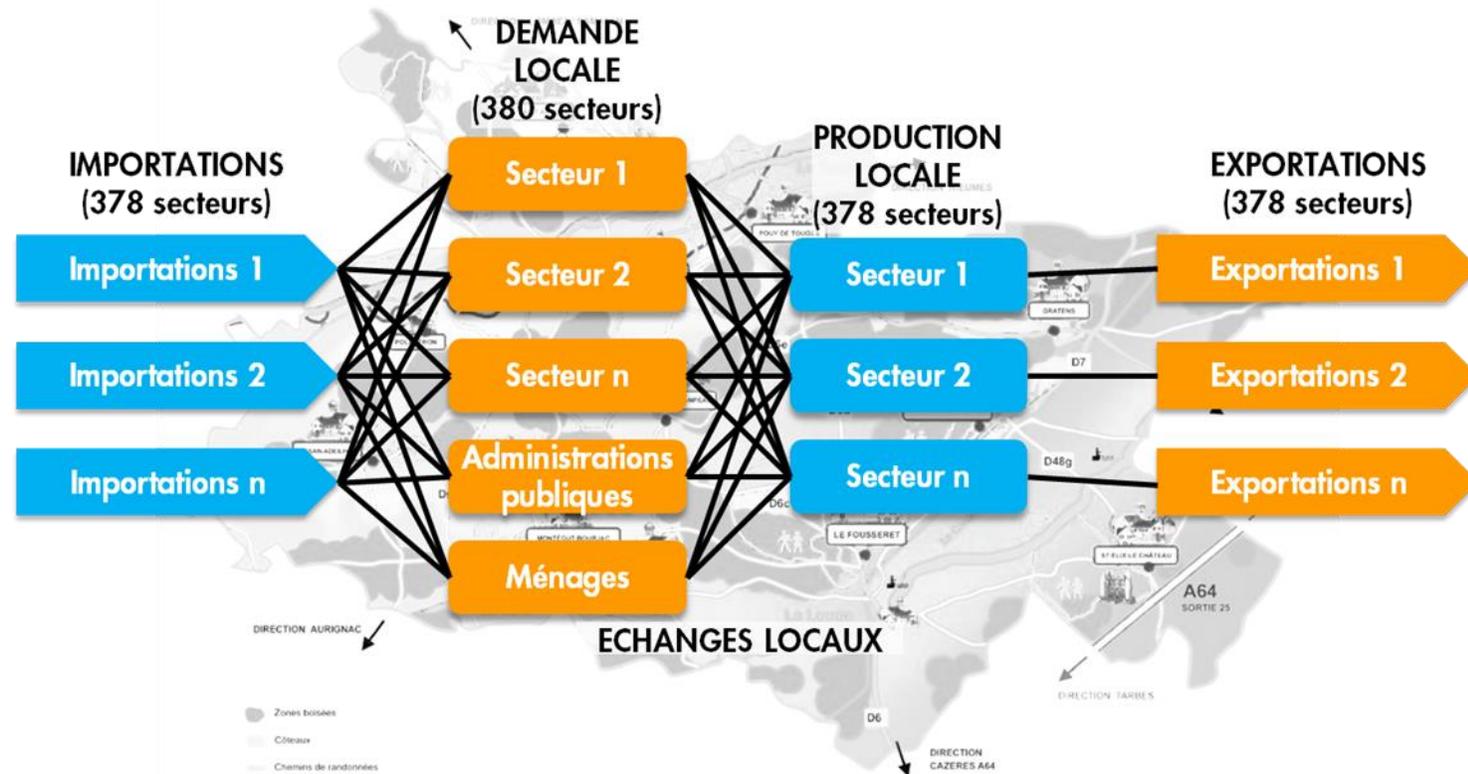
Analyse du métabolisme économique de la CC Oisans: objectif et méthode

Objectif: proposer une nouvelle vision de l'économie locale

Favoriser une relance par le circuit économique régional suppose de **mieux appréhender le fonctionnement de l'économie des territoires**: liens d'interdépendance entre secteurs d'activités, liens entre la production et la consommation finale, liens entre le territoire et l'extérieur (importations et exportations avec le reste du pays et l'étranger), contenu en emplois des flux économiques, ainsi que leur empreinte environnementale (matières, carbone, eau, biodiversité, etc.).

Méthode : présentation de l'outil d'analyse entrées-sorties Local Shift

Afin de mieux cerner les enjeux et opportunités du métabolisme économique des territoires, UTOPIES a développé une approche renouvelée des diagnostics économiques visant à **décliner le principe des « tables entrées-sorties » (TES) de la comptabilité nationale à l'échelle de n'importe quel territoire** (communes, intercommunalités, aires urbaines, départements, régions, etc.). Le modèle LOCAL SHIFT® développé par UTOPIES permet d'apporter des éclairages statistiques souvent non disponibles à l'échelle locale : production, exportations, importations, échanges au sein du circuit économique local – en distinguant 29 secteurs et 380 sous-secteurs, dont les administrations publiques et les ménages. Couplé à des bases de données entrées-sorties environnementales (EXIOBASE, BEA, GBS...), LOCAL SHIFT permet également d'évaluer l'empreinte environnementale de chaque flux économiques: empreintes matières, carbone, eau, terres, biodiversité).



Un modèle de développement économique donnant la priorité à la « captation de richesses »

Qu'elle que soit l'échelle territoriale, le développement économique reste avant tout appréhendé comme la capacité à « **capter des richesses** » à l'extérieur du territoire : en soutenant la compétitivité des entreprises sur les marchés extérieurs (exportations), en attirant de nouvelles entreprises et des investisseurs, en attirant des touristes, etc.

Injecter du « carburant » supplémentaire apparaît ainsi comme le meilleur moyen de dynamiser l'économie locale et donc comme le premier enjeu des politiques économiques.

Toutefois, ces efforts laissent souvent dans l'angle mort un autre enjeu pourtant crucial pour la prospérité du territoire :

Dans quelle mesure les richesses qui entrent sur le territoire irriguent-elles réellement l'économie locale, au bénéfice de toutes ses parties-prenantes (entreprises, habitants, collectivités, etc.) ?



Le développement économique dépend aussi de l'effet multiplicateur local

Lance-billes (captation de richesses)

Les efforts en matière de captation de richesses permettent de faire entrer le maximum de billes (euros) dans le territoire.

Ricochets (effet multiplicateur)

Les billes (richesses) qui entrent sur le territoire peuvent se propager par effet ricochet au sein du circuit économique local, à travers les **échanges entre les acteurs économiques**. Plus les entreprises s'approvisionnent et répondent aux besoins du territoire, plus les habitants se tournent vers l'offre locale, plus les acteurs publics s'appuient sur les fournisseurs de proximité, et **plus les richesses circulent et se démultiplient localement**.

Fuites (évasion de la demande)

Cet effet multiplicateur n'est pas automatique puisque, comme dans le jeu de flipper, les billes peuvent s'échapper aussi vite qu'elles sont rentrées. Chaque fois que la demande locale s'évade du territoire, l'effet multiplicateur est stoppé.



Le développement économique c'est comme jouer au flipper !

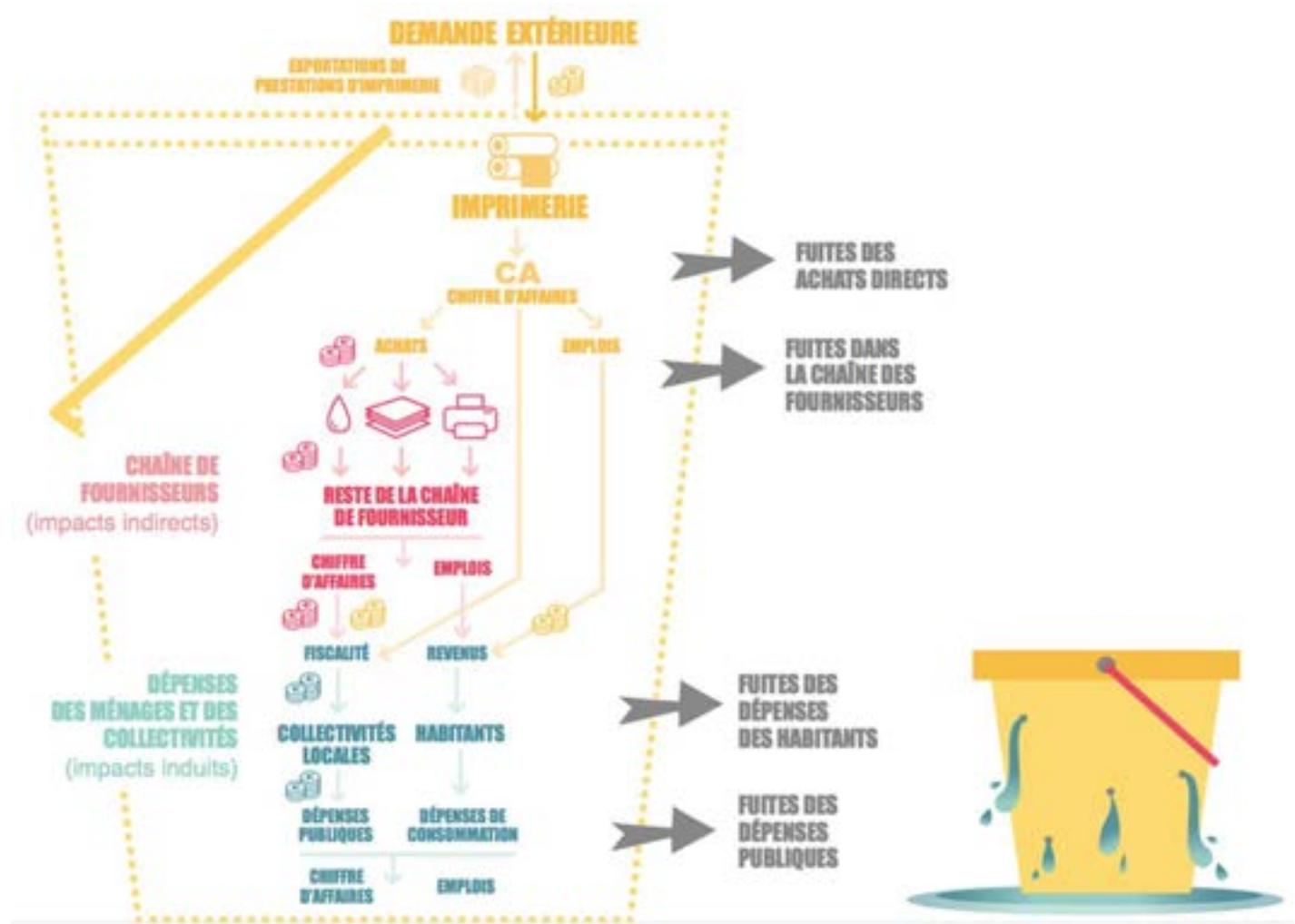
Différentes fuites possibles dans le circuit économique local

La demande locale peut s'échapper à différents niveaux du circuit économique local :

- Les **entreprises** peuvent réaliser tout ou partie de leurs achats auprès de fournisseur-prestataires extérieurs au territoire.
- Idem pour les **acteurs publics**.
- Les **ménages** peuvent consommer dans des commerces et services hors du territoire, par exemple via le e-commerce.

Ces échanges font partie de la vie économique. Toutefois, certains territoires peuvent être très performants pour capter des richesses mais nettement moins pour les faire circuler localement parce qu'ils laissent s'échapper une large partie de la demande locale. Cela soulève un enjeu de développement économique :

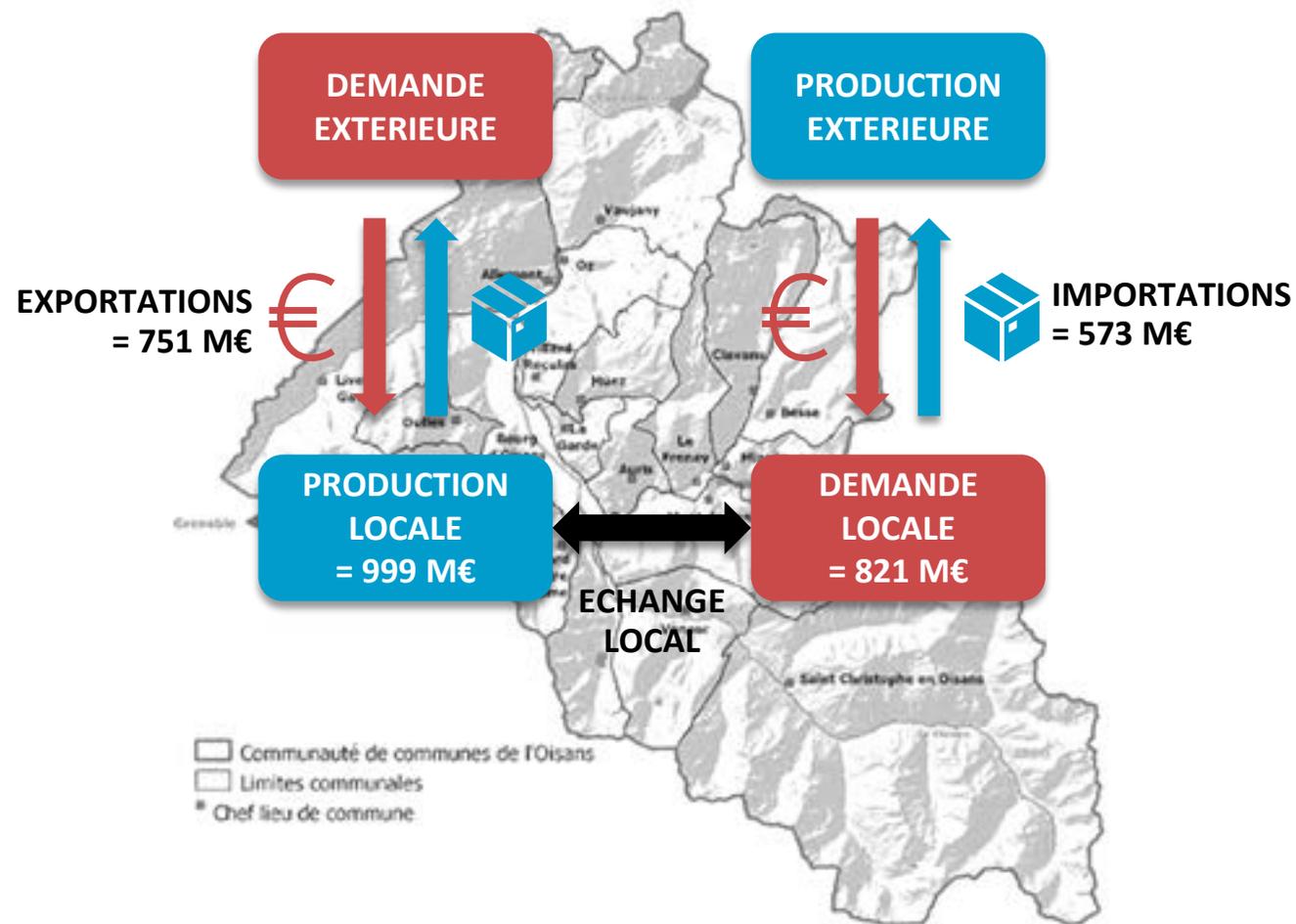
Comment réduire l'évasion de la demande locale pour renforcer l'effet multiplicateur local ?



Quelle captation de richesses ?

La **production (ensemble des biens et services, marchands et non marchands)** de l'économie du territoire est estimée à près d'1 milliard d'euros pour l'année 2020. Les $\frac{3}{4}$ de cette production est **exportée** vers le reste de la France et l'étranger (**751 M€**).

Si l'on rapporte le montant des exportations au nombre d'emplois du territoire, on constate qu'1 emploi génère en moyenne **114 000€** d'exportation.



Source: Utopies - Locanomics

Quelle captation de richesses et quel effet multiplicateur local ?

L'identification et l'accompagnement des principales activités « exportatrices » du territoire constituent une préoccupation incontournable des politiques économiques locales.

De ce point de vue, plusieurs secteurs exportateurs témoignent du **caractère touristique du territoire**:

- **Hôtellerie-restauration**
- **Transports-logistique (qui comprend notamment l'activité de remontées mécaniques).**
- **Activités immobilières**

A noter également, la contribution des activités liées à la **métallurgie** et aux **services support aux entreprises** (agences de travail temporaire, nettoyage, sécurité, location d'équipements à usage professionnel...).

TOP 10 secteurs exportateurs

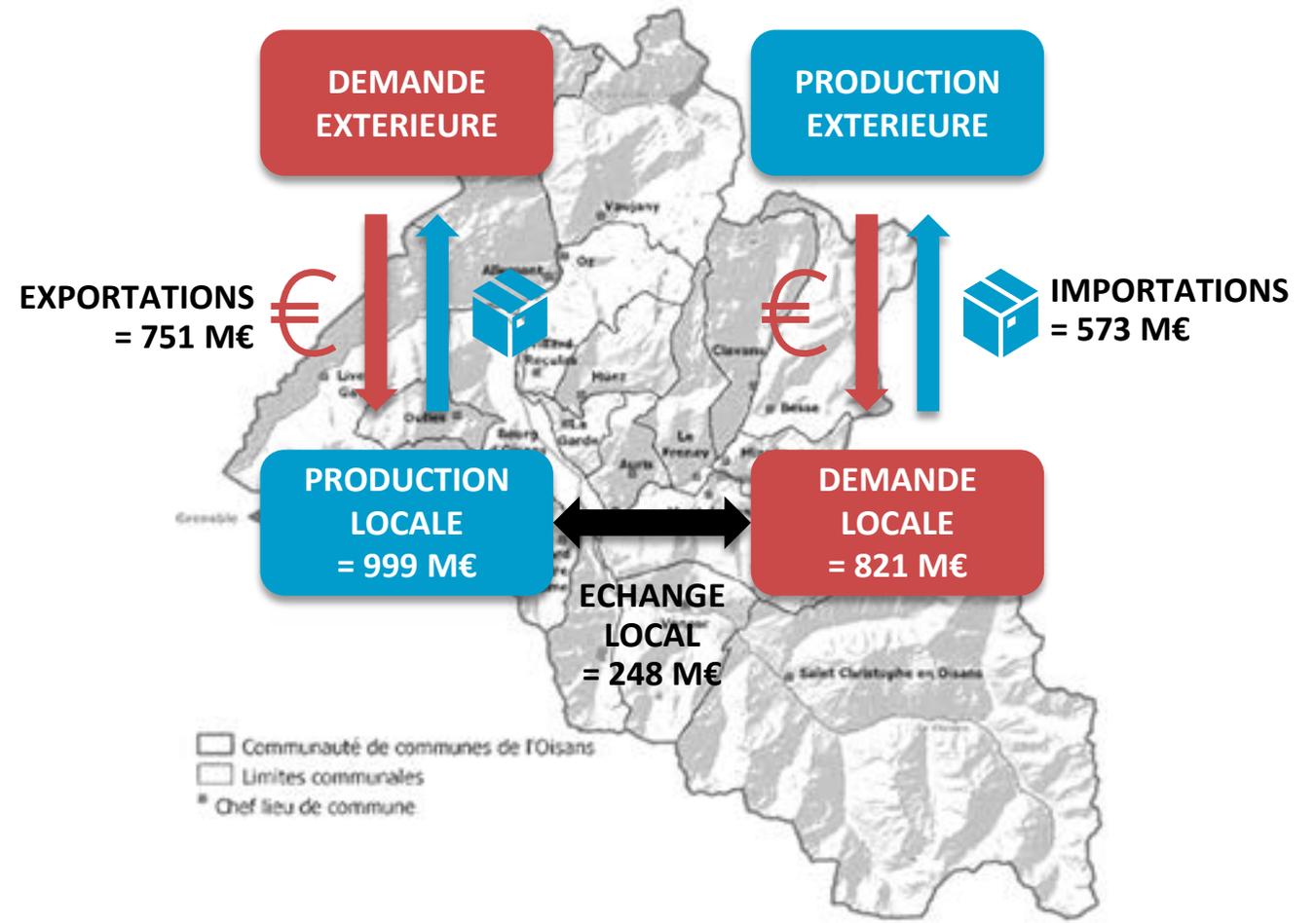


Quel effet multiplicateur local ?

L'autre partie de la production locale est tournée vers la **demande locale**, c'est-à-dire l'ensemble des biens et services consommés chaque année par les acteurs économiques du territoire (ménages, entreprises, acteurs publics, etc.).

L'effet multiplicateur local se déploie à travers ces échanges locaux. Il est calculé pour chaque secteur d'activités composant le tissu économique local : lorsque tel secteur génère 1 € de production et 1 emploi en direct, combien en génère-t-il en plus à travers sa chaîne de fournisseurs locaux (impacts indirects) et via les dépenses de consommation des salariés ou les dépenses publiques permises par les impôts et taxes versés (impacts induits) ? **A partir de ces multiplicateurs sectoriels, il est possible de calculer l'effet multiplicateur local moyen du territoire** (en pondérant le poids du secteur dans l'économie locale en fonction de sa production en euros).

En moyenne, **lorsqu'un secteur d'activité du territoire produit 100 € de CA, il génère 38€ de production supplémentaires dans le reste de l'économie locale** à travers ses impacts indirects et induits, soit un effet multiplicateur de 1,38 (138/100).



Source: Utopies - Locanomics

Quel effet multiplicateur local ?

Identifier les secteurs d'activités présentant l'effet multiplicateur local le plus important est aussi important que mettre en évidence ceux qui contribuent le plus aux exportations du territoire.

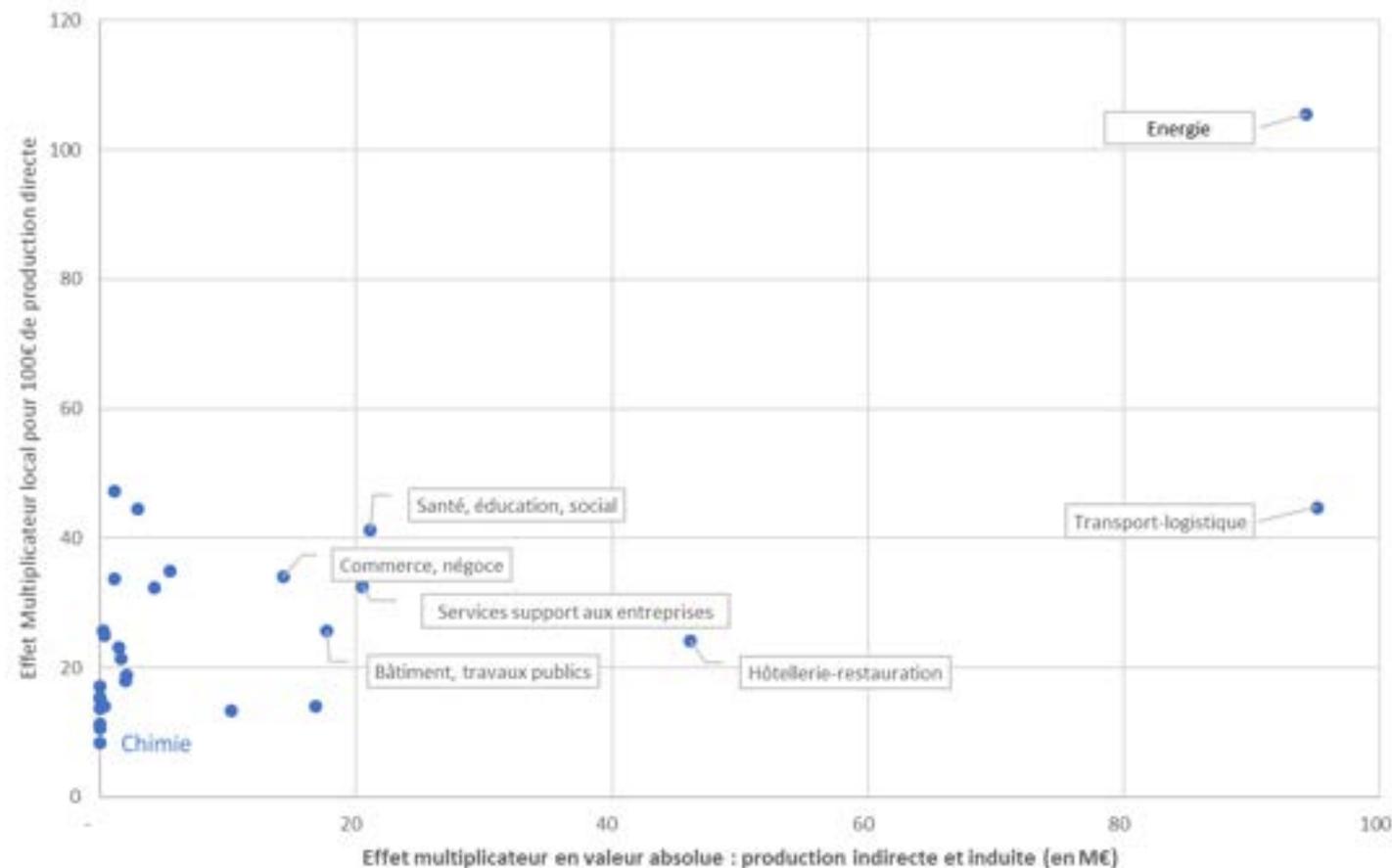
Le graphique ci-dessus permet de répondre à deux questions :

- **Pour 100€ de production directe, quels secteurs présentent la capacité à démultiplier la production la plus élevée ?** (axe vertical);
- **Quels secteurs génèrent les retombées locales les plus importantes en valeur absolue ?** (axe horizontal).

Plusieurs secteurs présentent des performances supérieures à la moyenne pour ces deux indicateurs :

- **L'énergie et le transport-logistique** (qui comprend l'activité de remontées mécaniques) se démarquent par un effet moteur particulièrement plus élevé que les autres secteurs.
- Un groupe de secteurs présente également des performances plus fortes: Hôtellerie-restauration, Santé-éducation-social, Services support aux entreprises, BTP, Commerce-négoce.

Effet multiplicateur des secteurs d'activités (en ratio et en valeur absolue)



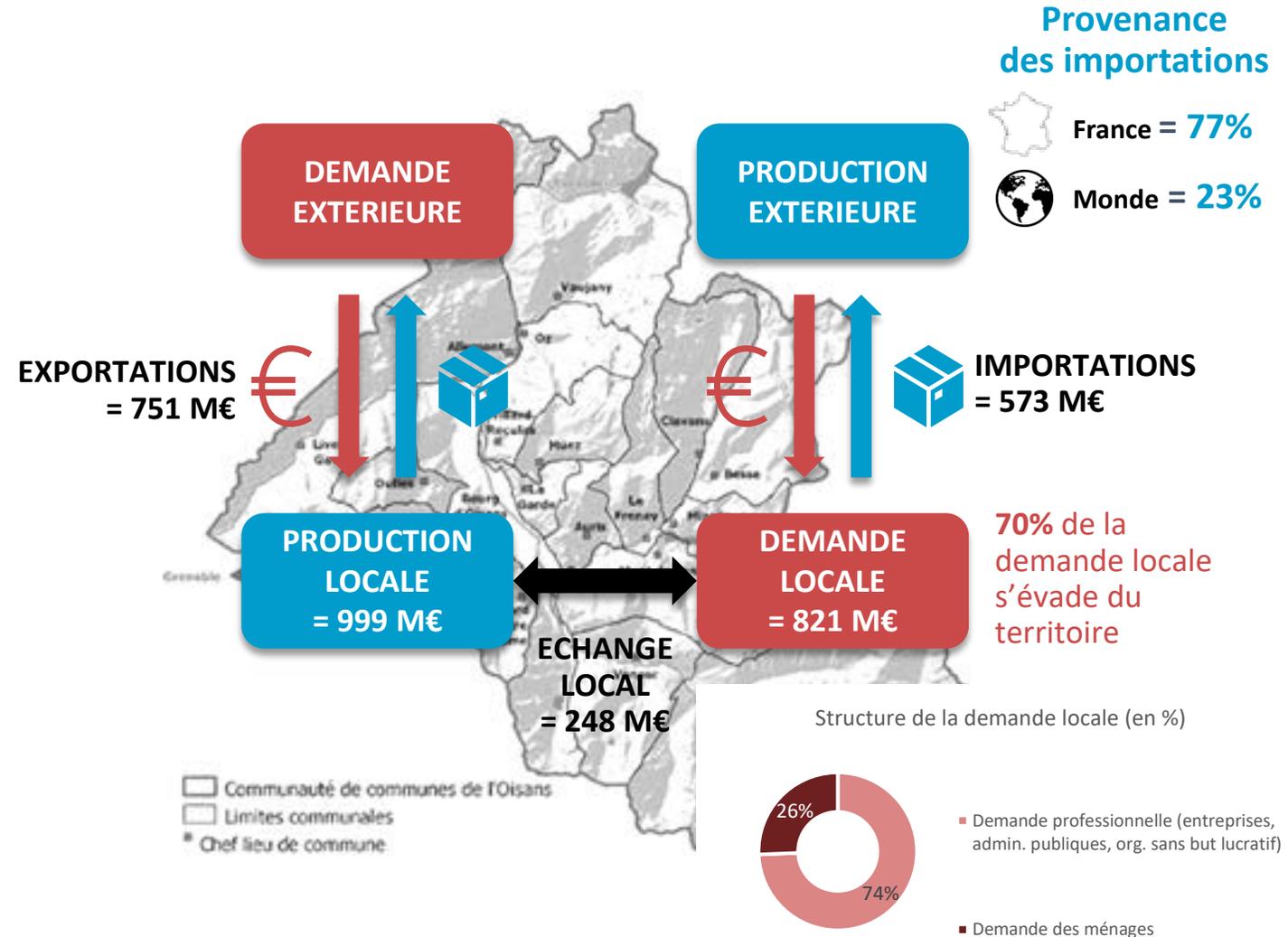
Source: Utopies - Locanomics

Quelle évasion de la demande locale ?

Estimée à 821 millions d'euros, la demande du territoire de la CC Oisans se compose pour près des 3/4 de la **demande professionnelle (610 M€)**, qui inclut les consommations intermédiaires et les dépenses d'investissement. La demande des ménages (**210 M€**) n'est donc pas la première composante de la demande locale.

Or on constate que **70% de la demande s'évade du territoire**, soit environ **573 M€** qui ne contribuent pas à l'effet multiplicateur local. La satisfaction de la demande locale repose ainsi en large partie sur des **flux d'importations** de biens et de services provenant du reste de la France ou de l'étranger.

La majeure partie des importations provient du reste de la France (77%), le reste provenant de l'étranger (23%). Ces **importations provenant de l'étranger** (et en particulier de pays hors-UE) soulèvent potentiellement davantage de risques d'approvisionnement (volatilité des prix, vulnérabilités des chaînes de valeur aux chocs, raréfaction des ressources, etc.) que les importations provenant du reste du pays.



Source: Utopies - Locanomics

Schéma de développement économique, agricole et sylvicole sur le territoire de l'Oisans – Juin 2021

Quels gisements d'activités et d'emplois ?

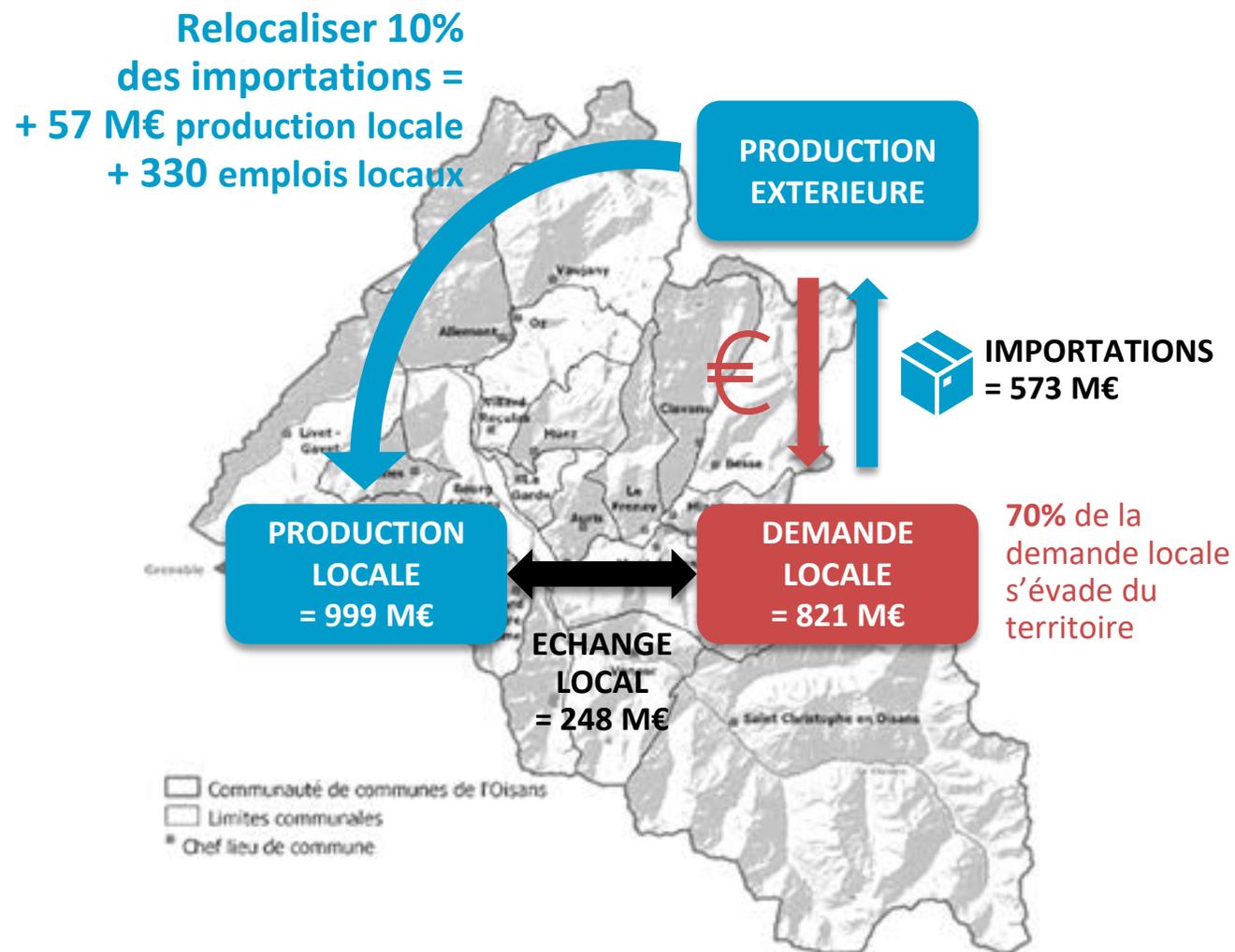
La demande locale représente un potentiel économique significatif dans tous les territoires.

Les **573 M€ d'importations** de la CC Oisans représentent ainsi un gisement d'activités majeur pour les entreprises locales. Ce potentiel constitue également un réservoir d'emplois substantiel : le contenu en emplois des importations peut être évalué à plus de **3 300 emplois**.

S'il est bien entendu impossible et non souhaitable d'envisager une relocalisation intégrale des importations, capter une partie de ce potentiel peut constituer un objectif structurant et mobilisateur pour le développement du territoire.

A titre indicatif, **convertir 10% des importations en échanges locaux** permettrait de générer près environ 57 millions d'euros de production et plus de 300 emplois supplémentaires directs au sein de l'économie régionale; et ce, sans compter sur l'amélioration des effets multiplicateurs locaux.

Pour rappel, la CC Oisans comptait 1385 demandeurs d'emploi (catégories A,B,C) fin 2019 selon la DARES.



Source: Utopies - Locanomics

Schéma de développement économique, agricole et sylvicole sur le territoire de l'Oisans – Juin 2021

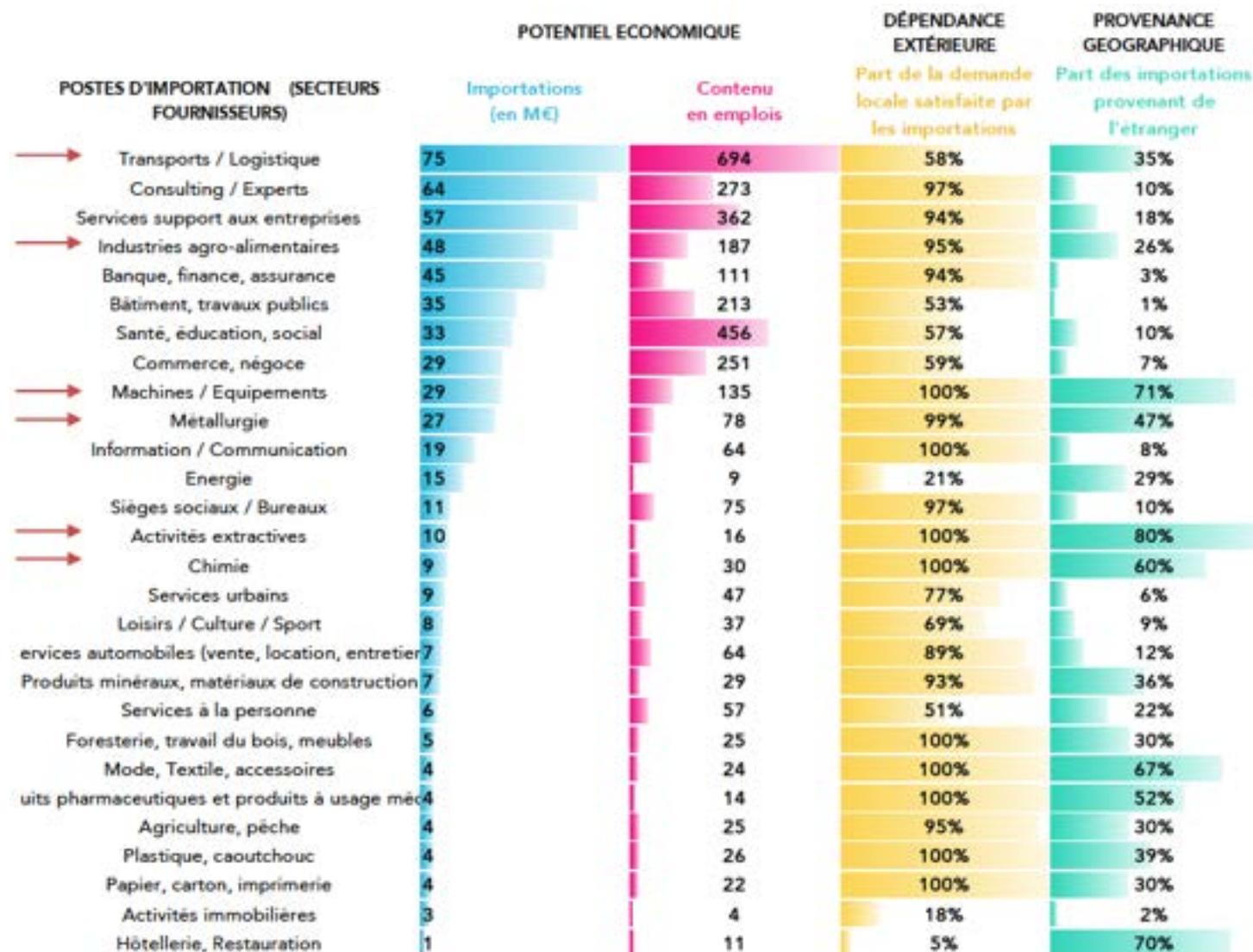
Quels postes d'importation à fort enjeu ?

Le tableau ci-contre permet de faire ressortir les **postes d'importation** :

- **présentant le potentiel économique le plus important** (montant en euros et contenu en emploi),
- **dont le territoire est le plus dépendant** (% de la demande locale satisfaite par les importations),
- **ayant une provenance plus lointaine** (% des importations provenant de l'étranger),

6 postes d'importation apparaissent particulièrement sensibles au regard de ces différents indicateurs :

- **Transport-logistique**
- **Produits agroalimentaires**
- **Machines / équipements**
- **Produits issus de la métallurgie**
- **Produits issus de l'extraction**
- **Produits chimiques**



Une évasion de la demande qui se traduit en retour par des flux d'importation à fort impact environnemental

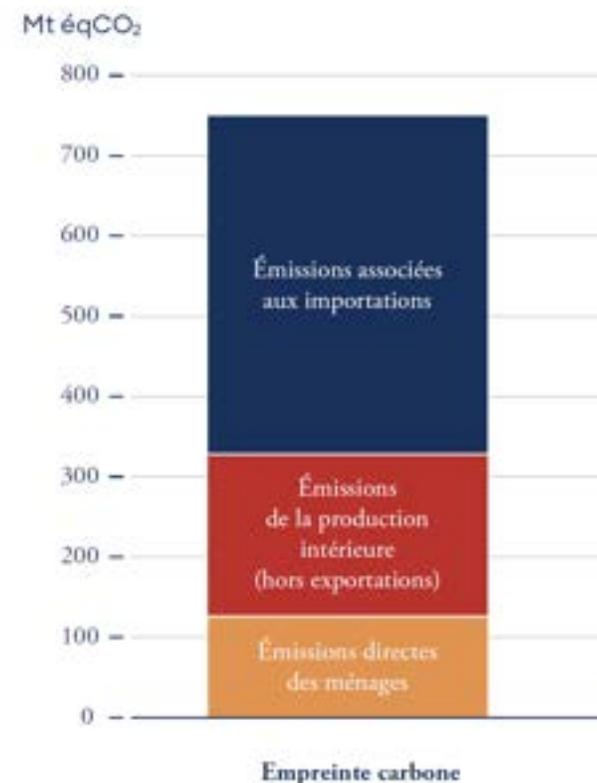
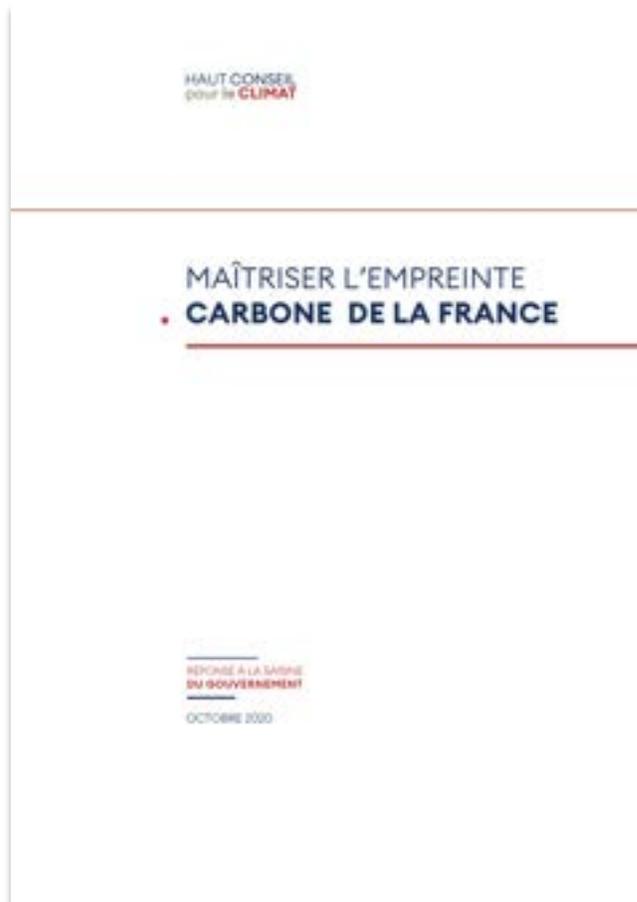
A l'échelle française, la crise sanitaire a mis en lumière la **dépendance de l'économie nationale aux importations**, et en particulier aux importations hors-UE. Une étude récente de l'Insee montre que **près des 2/3 de la valeur des biens manufacturés consommés par les français en 2015 est importée**.

Cette dépendance croissante aux importations entraîne une **délocalisation des impacts environnementaux de l'économie française**. En d'autres termes, une part croissante de notre empreinte environnementale se loge dans nos importations.

C'est ce que montre par exemple l'« **empreinte carbone** » de la France, qui mesure les émissions de gaz à effet de serre (GES) de l'ensemble de la consommation finale française (quel que soit le lieu de production des biens et services consommés).

- Aujourd'hui **les émissions importées représentent la moitié de l'empreinte carbone de la France**.
- Alors que les GES émis sur le territoire français sont en recul, celles liées aux importations ont augmentées de **78%** depuis 1995.

Il en est de même au niveau de la **consommation française de matières premières** (métaux, minéraux non métalliques, combustibles fossiles, biomasse): **55%** proviennent des importations.



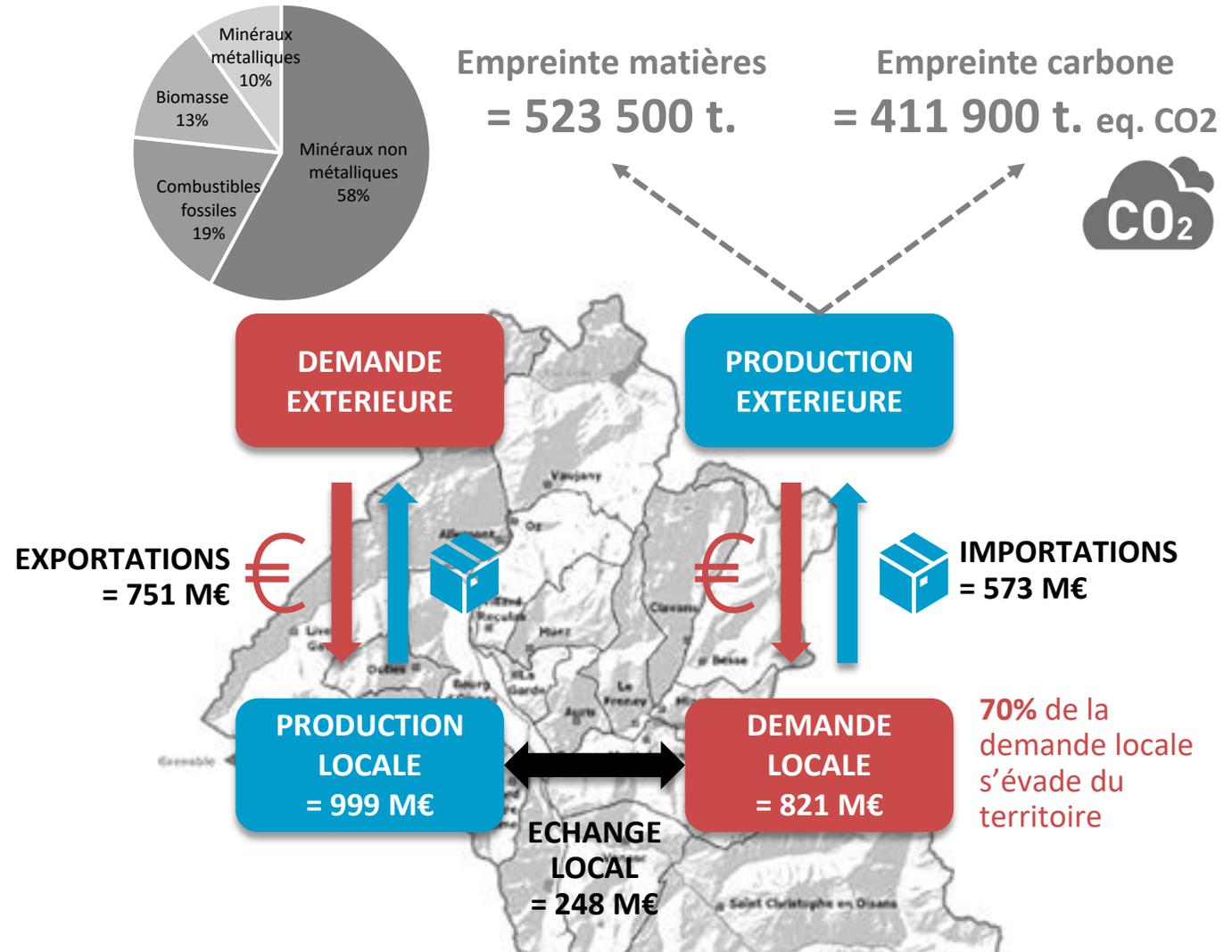
Quel impact environnemental des importations de la CC Oisans ?

Les importations génèrent des **consommations de ressources** (énergies fossiles, métaux, minéraux non métalliques, biomasse) et des **rejets dans l'environnement** tout au long de leur processus de production et de transport.

Ceci place le territoire dans une situation de dépendance à l'égard de ressources plus ou moins lointaines et de responsabilité face aux grands enjeux globaux tels que le changement climatique.

Les importations de la CC Oisans représentent :

- **Un contenu matières de 523 500 tonnes**, dont 30% de combustibles fossiles et de métaux.
- **Une empreinte carbone de 411 900 tonnes équivalent CO₂**.



Source: Utopies - Locanomics

Schéma de développement économique, agricole et sylvicole sur le territoire de l'Oisans – Juin 2021

Quels postes d'importation à fort enjeu ?

Le tableau ci-contre fait apparaître l'empreinte matières et l'empreinte GES de chaque poste d'importation.

3 postes d'importations représentent à eux seuls 62% de l'empreinte matières des importations :

- **Activités extractives** (toutes matières hors biomasse),
- **BTP** (minéraux non métalliques en particulier),
- **Produits agroalimentaires** (biomasse)
- **Produits issus de la métallurgie** (métaux)

4 postes d'importations génèrent plus de la moitié (58%) de l'empreinte GES des importations :

- **Activités extractives**
- **Transport-logistique**
- **Produits agroalimentaires**
- **Produits issus de la métallurgie**

POSTES D'IMPORTATION	Importation en M€	Empreinte matières totale	EMPREINTE MATIERES (en milliers de tonnes)					Intensité matières (t./M€)	EMPREINTE GES	
			Empreinte combustibles fossiles	Empreinte minéraux métalliques	Empreinte minéraux non métalliques	Empreinte biomasse	Empreinte GES (en milliers tonnes CO2 Equivalents)		Intensité GES (t./M€)	
Activités extractives	10	147	38	13	95	1	14 799	76	7 689	
Bâtiment, travaux publics	35	70	4	2	61	3	2 027	18	512	
Industries agro-alimentaires	48	63	4	2	18	38	1 307	63	1 324	
Métallurgie	27	46	14	15	16	1	1 699	35	1 302	
Produits minéraux, matériaux de construct	7	43	1	0	41	0	6 434	17	2 618	
Transports / Logistique	75	29	8	2	16	3	382	66	877	
Energie	15	21	13	1	7	0	1 401	26	1 721	
Machines / Equipements	29	14	3	5	4	2	492	14	487	
Consulting / Experts	64	14	2	2	9	1	211	11	171	
Services support aux entreprises	57	9	2	1	4	2	160	10	172	
Agriculture, pêche	4	8	0	0	3	5	1 863	5	1 264	
Chimie	9	7	2	1	4	1	804	12	1 310	
Foresterie, travail du bois, meubles	5	7	0	0	1	5	1 493	3	602	
Banque, finance, assurance	45	7	1	1	5	1	159	6	137	
Santé, éducation, social	33	7	1	1	3	2	205	7	218	
Services urbains	9	5	1	1	3	0	586	14	1 653	
Mode, Textile, accessoires	4	4	0	2	1	1	886	3	675	
Commerce, négoce	29	4	1	0	2	0	127	5	170	
Information / Communication	19	4	0	1	2	0	190	4	187	
Papier, carton, imprimerie	4	3	0	0	1	1	819	2	581	
Plastique, caoutchouc	4	3	0	0	1	1	656	3	741	
Loisirs / Culture / Sport	8	2	0	0	1	1	281	2	316	
Sièges sociaux / Bureaux	11	2	0	0	1	0	193	2	195	
Activités immobilières	3	2	0	0	1	0	595	1	330	
Services automobiles (vente, location, ent	7	1	0	0	1	0	196	2	204	
Services à la personne	6	1	0	0	1	0	199	1	194	
Produits pharmaceutiques et produits à us	4	1	0	0	0	0	218	2	378	
Hôtellerie, Restauration	1	0	0	0	0	0	409	1	436	

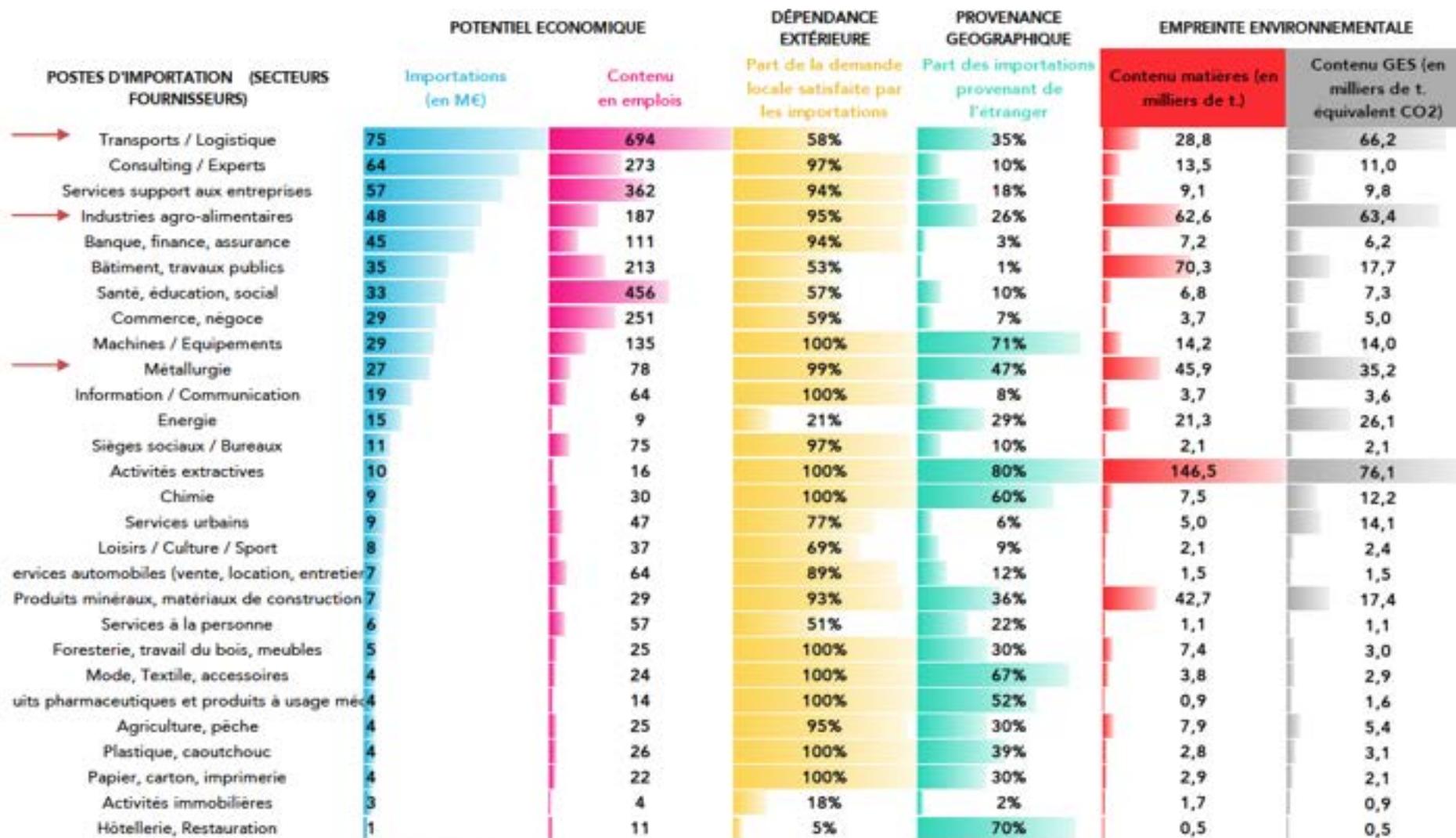
Source: Utopies - Locanomics

Schéma de développement économique, agricole et sylvicole sur le territoire de l'Oisans – Juin 2021

Panorama des importations à fort enjeu de relocalisation/transition

L'analyse croisée des indicateurs de potentiel économique, de dépendance et d'empreinte environnementale permet de mettre en évidence trois postes d'importation à fort enjeu :

- **Transport-logistique**
- **Produits agroalimentaires**
- **Produits issus de la métallurgie**



Source: Utopies - Locanomics

Quelle capacité productive du territoire ?

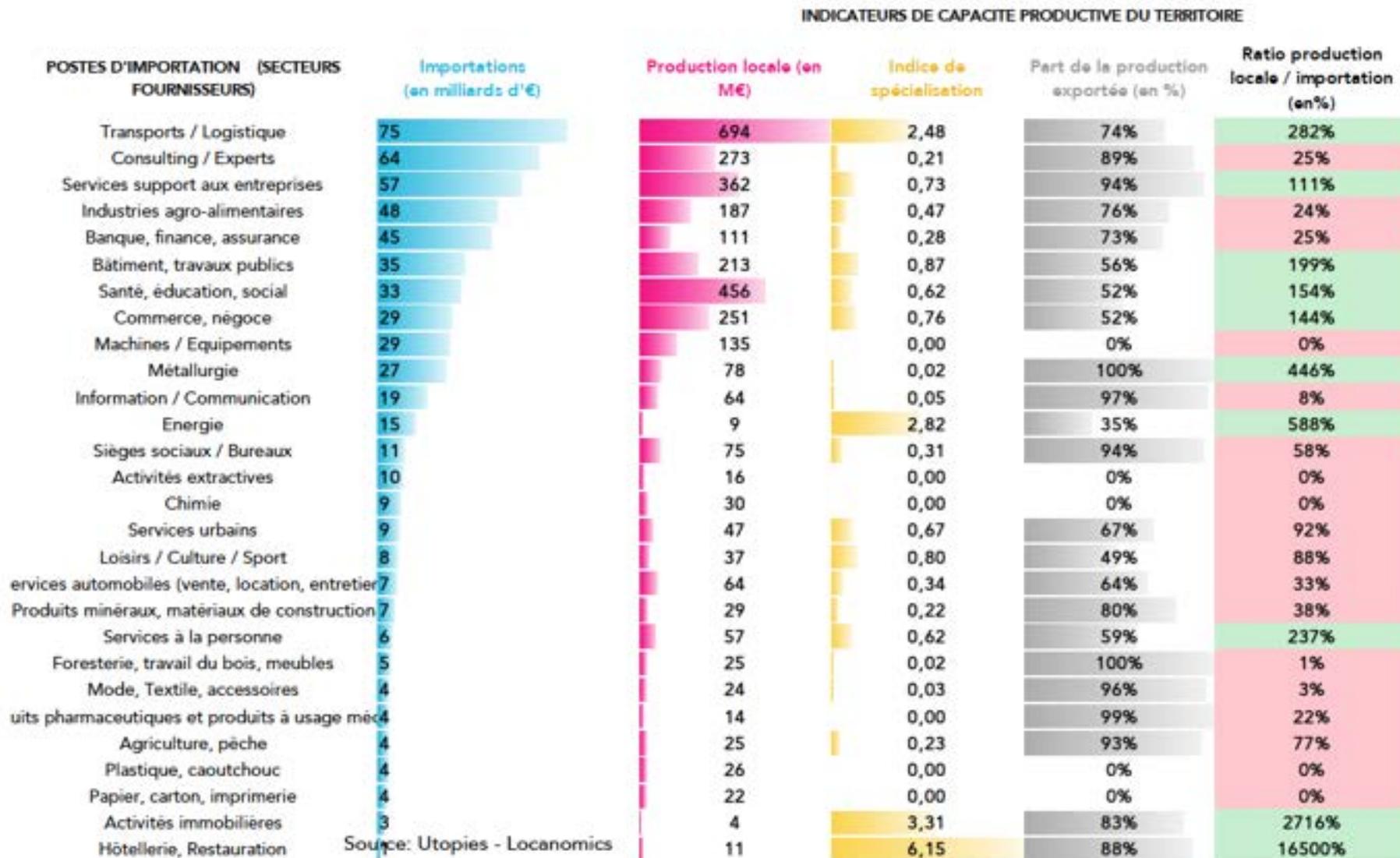
En complément des indicateurs d'enjeux de potentiel économique, de dépendance et d'empreinte environnementale, la priorisation des postes d'importations à relocaliser peut également s'appuyer sur l'analyse de la capacité du tissu économique local à s'y substituer.

L'analyse des quatre indicateurs de capacité productive montre que le territoire dispose d'ores et déjà d'une production significative pour plusieurs postes d'importation à fort enjeu :

- **Transport-logistique,**
- **BTP,**
- **Métallurgie,**
- **Energie.**

En revanche, la capacité de réponse du territoire apparaît en retrait pour les secteurs suivants :

- **Produits agroalimentaires,**
- **Machines-équipements,**
- **Activités extractives,**
- **Chimie.**



Synthèse de l'analyse du métabolisme

METABOLISME ÉCONOMIQUE – SYNTHÈSE AFOM

ATOUTS

- Un territoire affichant une balance des échanges positive (exportations > importations), portée par le moteur touristique mais également la métallurgie (dynamique remise en cause par la fermeture de Ferropem)
- Un effet multiplicateur local dynamique

FAIBLESSES

- Forte évasion de la demande locale → fuite de richesses qui pénalise l'effet multiplicateur local

OPPORTUNITÉS

- Des capacités productives fortes au regard de plusieurs postes d'importations

MENACES

- Dépendance au moteur touristique
- Fermeture de Ferropem (dernière industrie)
- Dépendance aux importations qui soulève un enjeu de résilience économique (cf. crise sanitaire) et de soutenabilité écologique

Synthèse des entretiens

DIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE – ENTRETIENS

Liste des entretiens réalisés :

- **Angélique AGUILAR** – Union des hôteliers des Deux Alpes
- **Vincent RODELLAS** – Union des hôteliers de Bourg d’Oisans
- **Fabrice BOUTET** – Directeur SATA
- **Manuel LENAS** – Directeur EDF Une Rivière Un Territoire
- **Yves GENEVOIS** – Maire de Vaujany / Vice-Président Economie de la CC Oisans
- **Nicole FAURE** – Maire d’Ornon / Vice-Présidente Environnement de la CC Oisans
- Jean-Yves NOIREY – Maire de l’Alpe d’Huez / Vice-Président Mobilité de la CC Oisans ; Denis DELAGE – Délégué communautaire en charge de l’environnement à l’Alpe d’Huez ; Antoine CANIVEZ – DGS de l’Alpe d’Huez
- Sébastien VACCARELLA – Adjoint à la vie économique, au tourisme et au commerce à Bourg d’Oisans ; Antoine CANIVEZ – DGS de Bourg d’Oisans
- Florent MALTERRE – DGS de la CC Oisans ; Marine PAYEN – Directrice du pôle attractivité, économie et tourisme de la CC Oisans
- Frédéric SCHMITT – Chargé du développement économique et du Cycling Lab Oisans
- Nicolas BREUILLOT – AMO SCoT / ALPICITÉ
- Maïdi VANDERHAEGHE – AMO Tourisme / PROTOURISME

DIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE – ENTRETIENS

Les essentiels :

- Les entreprises du territoire travaillent très localement. Le tissu économique au sens large est en effet tiré par l'activité touristique de façon directe (ex. commerces, HCR) ou indirecte (ex. artisanat BTP, ...). Pour autant les fuites économiques semblent conséquentes compte-tenu du manque de certaines activités en local (ex. artisanat).
- La Métro, voisine, n'est pas suffisamment perçue comme génératrices de débouchés supplémentaires. C'est aussi parce que l'activité interne apparaît suffisante le plus souvent (cf. pluriactivité et saisonnalité).
- L'accueil ou le développement des entreprises sont fortement contraints sur le territoire (Zone rouge / PPR) => les principales marges de manœuvre sont à rechercher du côté de la basse vallée de la Romanche (friches industrielles de Livet-et-Gavet) – à coupler avec l'enjeu de revitalisation – voire dans le cadre du programme Petites Villes de Demain sur la commune Bourg d'Oisans (locaux commerciaux / services).
- Les grands projets de mobilité (ex. liaison câblée Bourg d'Oisans/Huez), au-delà d'apporter une réponse forte aux problématiques de mobilité interne, représentent aussi une véritable opportunité pour dynamiser davantage le tissu commercial du Bourg d'Oisans (flux additionnels de clients). Ces projets amènent par ailleurs à interroger la possibilité de mieux intégrer les flux liés à l'activité économique (ex. transports de marchandises) dans les réflexions.
- Il y aurait également une opportunité à saisir pour concilier attractivité résidentielle et/ou touristique et capacités de télétravail depuis le territoire, tant depuis la plaine qu'en station.
- Les nouveaux arrivants semblent jouer un rôle important dans la mise à niveau de l'offre économique sur le territoire. Cela contraste avec un manque de sens commercial parfois constaté (cf. amplitudes horaires, périodes de fermeture, évolution de l'offre, ...). On évoque aussi la perception d'un manque de maturité des acteurs socio-économiques pour la mise en place d'actions structurées / coordonnées. Ex. logiques de groupements, besoins en formations, ...

DIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE – ENTRETIENS

Les essentiels :

- De son côté l'intercommunalité a mis du temps à incarner sa compétence économique (ex. aucune ZAE en gestion CCO, difficulté de recrutement, pas d'offre de service en propre...) et à être identifiée pour celle-ci. En revanche on lui reconnaît une forte présence de terrain dans le cadre des aides Covid et un réseau partenarial qui se consolide => nécessité désormais de capitaliser dessus.
- Une ligne de partage qu'il va falloir clarifier avec le Manager de Centre-Ville de Bourg d'Oisans.
- Il n'existe pas de gouvernance économique à proprement parler sur le territoire (au-delà des instances CCO). Certains partenariats potentiels sont de fait inactifs (ex. Agence AuRA Entreprises) et la mobilisation des dirigeants d'entreprises demeure laborieuse (cf. 1^{er} évènement éco ; ateliers stratégie éco...).
- La question du recrutement et de la formation apparaît de plus en plus prégnante. La fidélité des saisonniers vis-à-vis du territoire et de ses employeurs tend à s'éroder (effet Covid). De plus le territoire semble souffrir en la matière d'une forte concurrence de la Savoie. Quelques secteurs semblent davantage tendus en la matière (ex. HCR). La pression foncière et le manque de logements renforcent les difficultés perçues.

Synthèse AFOM consolidée

DIAGNOSTIC ÉCONOMIQUE – SYNTHÈSE AFOM CONSOLIDÉE

ATOUTS

- Activité touristique, véritable moteur du développement de croissance économique du territoire
- Modèle de développement qui démontre une bonne capacité à capter des revenus grâce au levier du tourisme → une balance des échanges positive (exportations > importations) + un effet multiplicateur local dynamique
- Dynamique économique forte, portée par la locomotive du tourisme → entreprises, créations, emplois ; mais un effet trompe l'œil dû à la pluriactivité
- Les entreprises du territoire travaillent déjà très localement

FAIBLESSES

- Forte évasion de la demande locale → fuite de richesses qui pénalise l'effet multiplicateur local
- Enclavement physique et ses conséquences multiples (isolement socio-économique, éloignement de certains équipements, ...) + une couverture numérique faible et/ou inégale
- Manque de dynamique démographique, notamment manque d'attractivité résidentielle
- Renouvellement trop lent du tissu économique
- Pression foncière + absence de capacités d'accueil (immobilier/foncier)
- Tissu économique attentiste vis-à-vis des opportunités locales
- Déficit de logique collaborative chez les acteurs économiques
- Apparente précarité de l'emploi (à relativiser vs la pluriactivité)
- Tensions sur le recrutement (y.c. saisonniers) et la formation
- Dépendance majeure à une mono-industrie (tourisme)

OPPORTUNITÉS

- Un potentiel productif fort au regard de plusieurs postes d'importations
- Aux portes de la Métro, des opportunités sous réserve d'une relation structurée et d'une volonté de s'en saisir de la part des acteurs locaux
- Des signes (timides) de diversification dans la dynamique entrepreneuriale
- Des grands projets de mobilité porteurs d'opportunités de dynamisation du tissu commercial
- De nouvelles opportunités pour concilier attractivité résidentielle et attractivité touristique (ex. essor du télétravail)

MENACES

- Recul des capacités productives à court terme (cf. fermeture Ferropem)
- Absence d'amortisseur public-social
- Dépendance aux importations qui soulève un enjeu de résilience économique (cf. crise sanitaire) et de soutenabilité écologique
- Risque de vacance résidentielle croissante en cas de ralentissement de l'économie touristique
- Contraintes (PPRI) sur le développement de nouvelles capacités d'accueil
- L'ESS, un angle mort de l'économie locale ?
- Une compétence économique et une gouvernance économique qui manquent encore de structuration



Aiguille Dibona, Saint-Christophe-en-Oisans, France
Photo by [Sophie The Lava Yogis on Unsplash](#)



ACCOMPAGNEMENT DE LA LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DE L'OISANS POUR DÉFINIR SON SCHÉMA DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, AGRICOLE ET SYLVICOLE SUR LE TERRITOIRE DE L'OISANS

Livrable complémentaire

Septembre 2023



SOMMAIRE

1. Dynamique foncière et immobilière
2. Revue de marché de l'offre disponible
3. Estimation des potentiels fonciers
4. Projection des besoins à horizon 2040
5. Revue de la demande des 5 dernières années
6. Mise en perspective et recommandations

1. Dynamique foncière et immobilière

DYNAMIQUE D'ARTIFICIALISATION

Une artificialisation des sols significativement tournée vers l'activité

478 162 m² d'ENAF consommés entre 2011 et 2021

- Dont **167 804 m²** dédiés à l'activité (35%)
- Dont **17 577 m²** à usages mixtes (4%)



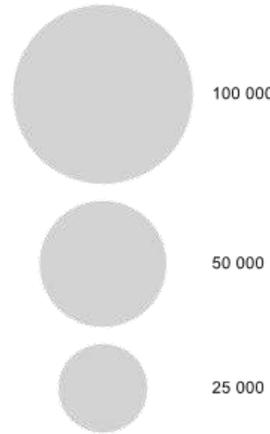
■ Habitat ■ Activité ■ Mixte ■ Inconnu ■ Transport

Une artificialisation principalement concentrée dans les stations et au Bourg-d'Oisans

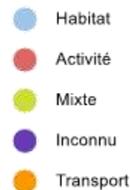
- 17% des surfaces artificialisées au Bourg-d'Oisans, 21% à Huez et 15% aux Deux-Alpes, soit 53% du total de l'EPCI sur ces 3 communes.
- A proportions constantes et selon la trajectoire ZAN, l'Oisans disposerait d'un potentiel d'artificialisation :
 - ~24 ha pour 2021-2031 soit ~ 8 à 9 ha d'activité
 - ~12 ha pour 2031-2041 soit ~4 ha d'activité

Dynamique d'artificialisation des communes du territoire de l'Oisans entre 2011 et 2021

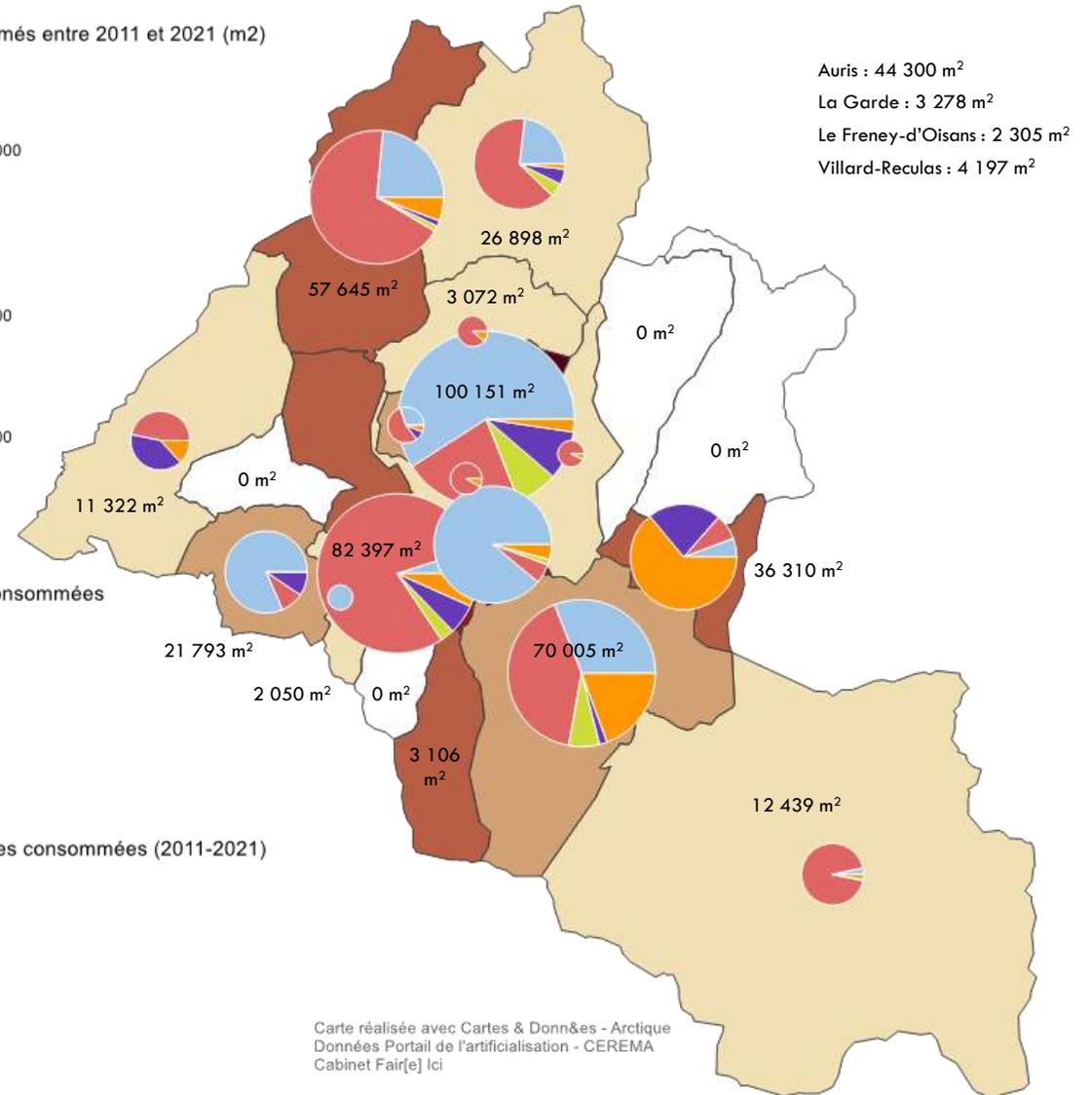
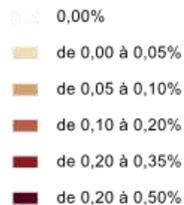
Volume d'ENAF consommés entre 2011 et 2021 (m²)



Typologie de surfaces consommées



Part de nouvelles surfaces consommées (2011-2021)



Carte réalisée avec Cartes & Donn&es - Arctique
 Données Portail de l'artificialisation - CEREMA
 Cabinet Fair[e] Ici



DYNAMIQUE DE PRODUCTION D'IMMOBILIER ÉCONOMIQUE

Comparaison avec d'autres intercommunalités

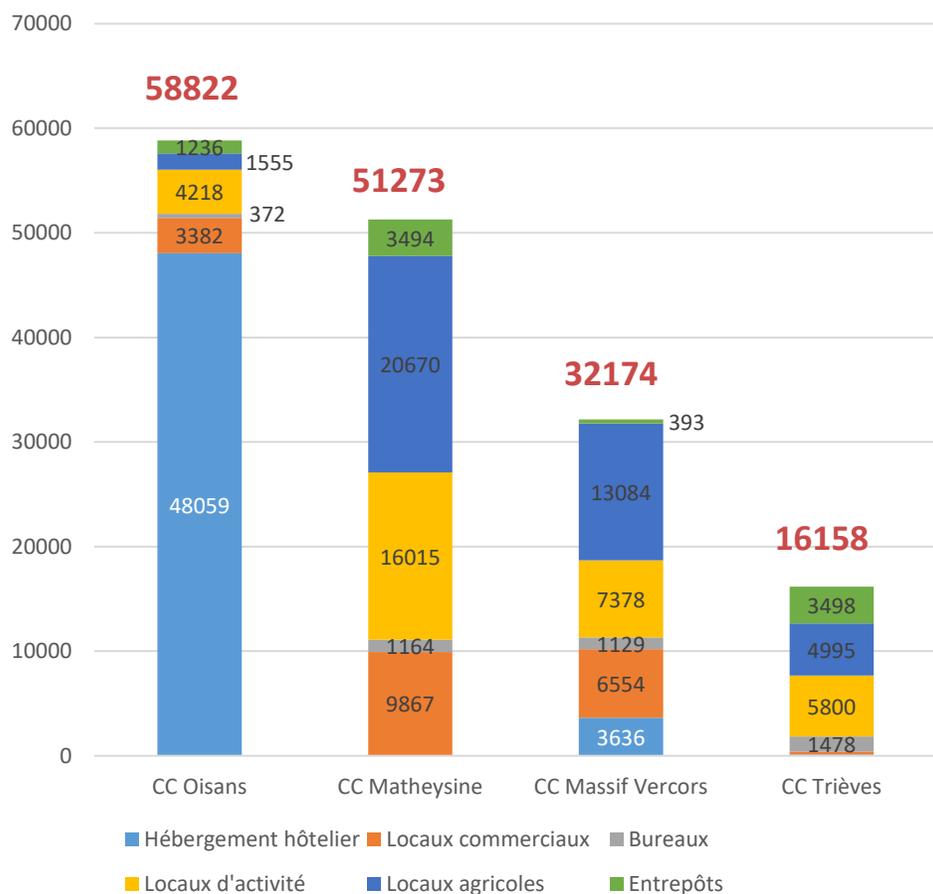
Comparaison avec 3 intercommunalités de taille approchante à la CC de l'Oisans et sous influence de la Métropole grenobloise

CC Matheysine (43 communes, 18 902 habitants)

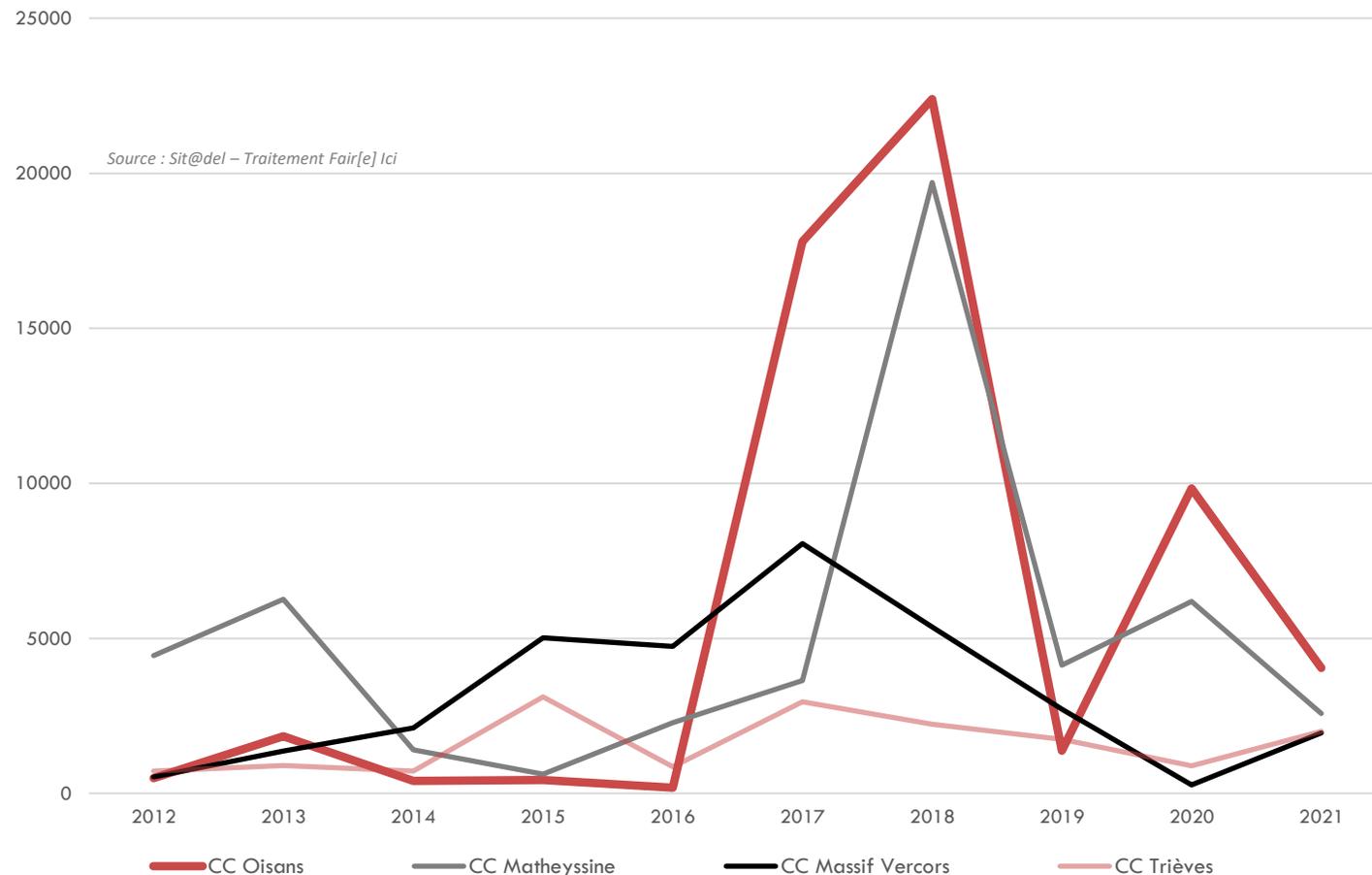
CC Massif du Vercors (6 communes, 11 926 habitants)

CC du Trièves (27 communes, 10 178 habitants)

Surfaces commencées entre 2012 et 2021 dans la CC de l'Oisans et les EPCI de comparaison



Surfaces commencées (en m²) par an entre 2012 et 2021 dans la CC de l'Oisans et ses territoires de comparaison



CE QU'IL FAUT RETENIR

- 35% de la consommation d'ENAF entre 2011 et 2021 a été consacré à de l'activité.
- A proportions constantes et hors compensations l'enveloppe dédiée à l'activité d'ici à 2041 serait de +/- 13ha.

➔ Au regard de l'enjeu de diversification économique (productive et présentielle) en marge du moteur touristique, il apparaît indispensable de dégager des capacités foncières significatives dédiées à l'activité.

- 82% des mises en chantier pour de l'activité entre 2012 et 2021 ont été consacrées à de l'hébergement hôtelier.
- Hors hébergement hôtelier, la CC Oisans se situe en dessous de la plupart des EPCI de comparaison en volumes de constructions à vocation d'activité (un rapport pouvant aller de 1 à 5).

➔ Au regard des valeurs de comparaison on peut raisonnablement supposer que la dynamique immobilière relative à l'activité sur la CCO ne reflète pas son potentiel. Sont en cause :

- le déficit de foncier dédié pour faire « atterrir » les projets
- les contraintes de constructibilité (cf. PPRN).

2. Revue de marché de l'offre disponible

REVUE DE MARCHÉ

Disponibilités à l'instant T (31/07/23)

A la date du 31/07/23

- **Une offre quasi inexistante sur l'ensemble du territoire** : seulement 2 offres de terrain sur l'ensemble de la collectivité.
 - L'offre territoriale est quasi-exclusivement composée de fonds de commerce ou locaux commerciaux.
- **Une offre foncière faible avec deux terrains à la vente** :
 - Un terrain à Vaujany
 - Un terrain aux Deux Alpes (station)

Type	Commune	Surface (m ²)	Ancienneté	Location/vente	Prix €	Prix m ²	Prix m ² / an	Equipements	Etat	Collectif oui/non	Information complémentaire	Toujours en ligne/nouveau	Date de publication de l'annonce	Site internet
Terrain	Les Deux Alpes	529	x	x	x	x	x	x	Terrassé et viabilisé	Non			22/07/2023	Le Bon Coin
Terrain	Vaujany	2 010	x	Achat	402 000	200	x	x	Terrain non viabilisé	Non	Surface plate orientée Sud		23/06/2023	Le Bon Coin

CE QU'IL FAUT RETENIR

- Une nouvelle ZAE en cours de commercialisation : ZAE des Ougiers
 - Mais des contraintes topographiques et d'éloignement pour certaines activités (cf. pente vs accès poids lourds)
 - Au-delà, une offre foncière quasi-inexistante
 - Seulement 2 offres de terrain identifiées au 31/07/23
 - Aucune offre immobilière (vente et location) hors activités commerciales au 31/07/23
 - Des prix du foncier inaccessibles au regard de la surface financière de certaines activités (ex. artisanat de production)
- ➔ Une pénurie réelle de solutions d'accueil à court (et moyen) terme.
- ➔ Un double enjeu de création / reconstitution de disponibilités foncières et de maîtrise des prix du foncier économique
- ➔ Au-delà de la question foncière, nécessité de développer des solutions immobilières (parcours résidentiel de l'entreprise)

3. Estimation des potentiels fonciers

Dans la continuité de l'inventaire réalisé par l'AURG

CARTOGRAPHIE DES ESPACES ECONOMIQUES

Qualification des ZAE

Poids des établissements et des emplois en ZAE sur le territoire de la CCO (estimation selon SIRENE)

	Nombre d'établissements	Part d'établissements en ZAE (%)	Nombre d'emplois estimé	Part d'emplois en ZAE estimée (%)
ZAE de Livet-Gavet	12	0,40	53	0,89
ZAE du Bourg d'Oisans	30	1,01	102	1,72
ZAE des Ougiers	0	0	0	0
ZAE CCO	42	1,42	155	2,61
Total CCO	2 968		5 941	

- Une très faible part de l'activité économique en ZAE sur le territoire de la CCO : **seulement 1,42% des établissements et 2,61% de l'emploi.**
- La majorité des établissements et de l'emploi en ZAE sont situés sur la ZAE du Bourg-d'Oisans (71% des établissements en ZAE et 67% des emplois en ZAE).
- La ZAE des Ougiers, en commercialisation, ne compte aucun établissement actif et aucun emploi.

Détermination du coefficient d'emprise au sol (CES) à l'échelle des ZAE du territoire de la CCO

	ZAE de Livet-Gavet	ZAE du Bourg-d'Oisans Secteurs 1 & 2	ZAE des Ougiers	Total ZAE CCO Hors Ougiers
Surface bâtie (m ²)	4 289	18 191	328	22 808
Surface unités foncières (m ²)	15 527	181 852	11 701	209 080
CES moyen	0,28	0,10	<i>En cours de commercialisation</i>	0,11 (hors Ougiers)

Un CES globalement faible mais aussi très inégal entre les ZAE du territoire.

Laisse entrevoir un potentiel foncier (densification / remembrement) au sein des ZAE existantes.

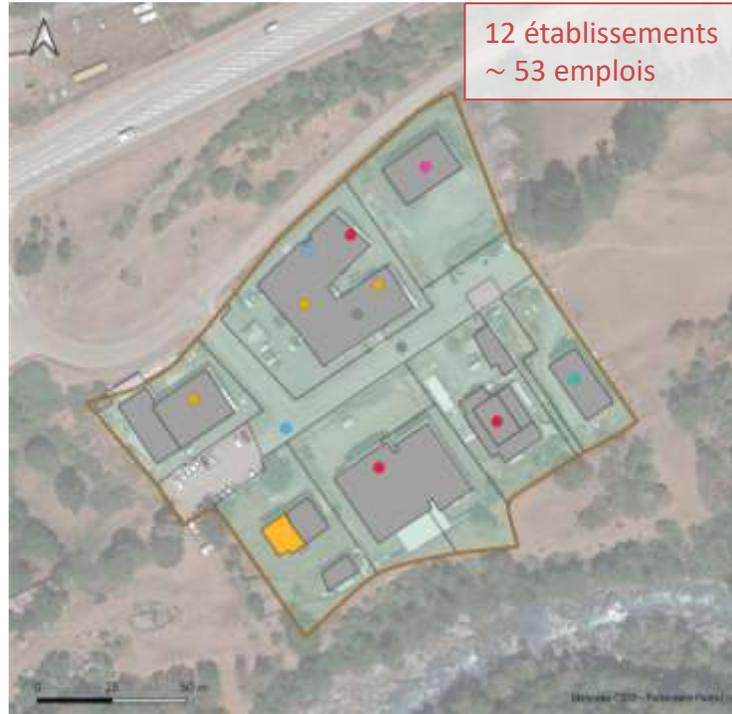


A l'échelle du territoire, des ZAE très peu denses (CES 0,11)

CARTOGRAPHIE DES ESPACES ECONOMIQUES

Qualification des types d'occupation en ZAE

ZAE de Livet-Gavet

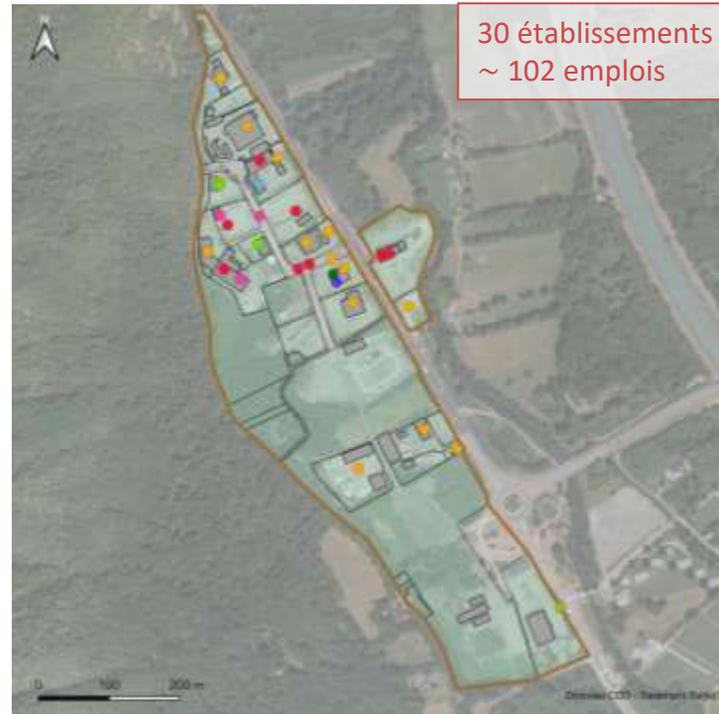


Répartition des emplois (en %)



- Une zone marquée par les établissements des secteurs de la construction et du commerce/réparation
- A noter : un bâti à usage non économique (résidentiel) accolé à une activité

ZAE du Bourg-d'Oisans



Répartition des emplois (en %)



- Une ZAE « à l'opportunité » sans spécialisation apparente
- Une dimension commerciale assez significative

ZAE des Ougiers



Aucun emploi sur le périmètre de la ZAE

- Une ZAE en cours de commercialisation
- Pas de positionnement spécifique a priori



CARTOGRAPHIE DES ESPACES ECONOMIQUES

Qualification des potentiels fonciers en ZAE

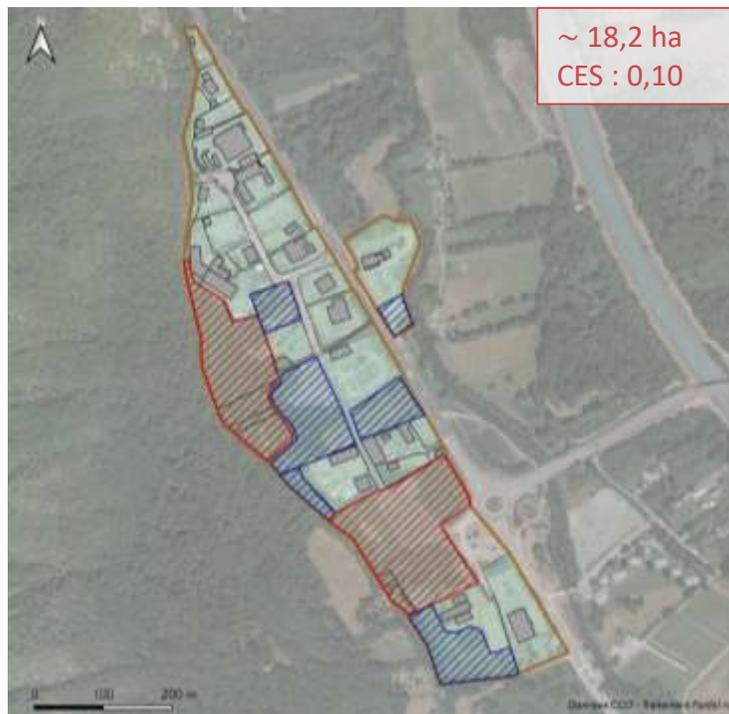
ZAE de Livet-Gavet



- Une ZAE complètement aménagée
- Un potentiel de densification relativement faible

Potentiel foncier brut estimé : $\approx 1\ 859\ m^2$

ZAE du Bourg-d'Oisans



- Une ZAE inégalement aménagée avec de forts potentiels de densification au sud et à l'ouest
- Secteur en grande partie non règlementé dans le PPRN du 23/12/22 mais une frange Ouest non constructible.

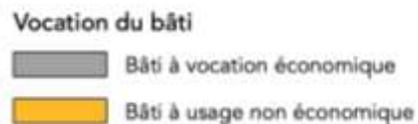
Potentiel foncier brut estimé : $\approx 79\ 500\ m^2$

ZAE des Ougiers



- Une ZAE en cours de commercialisation
- Vigilance à avoir sur le niveau de densité à venir

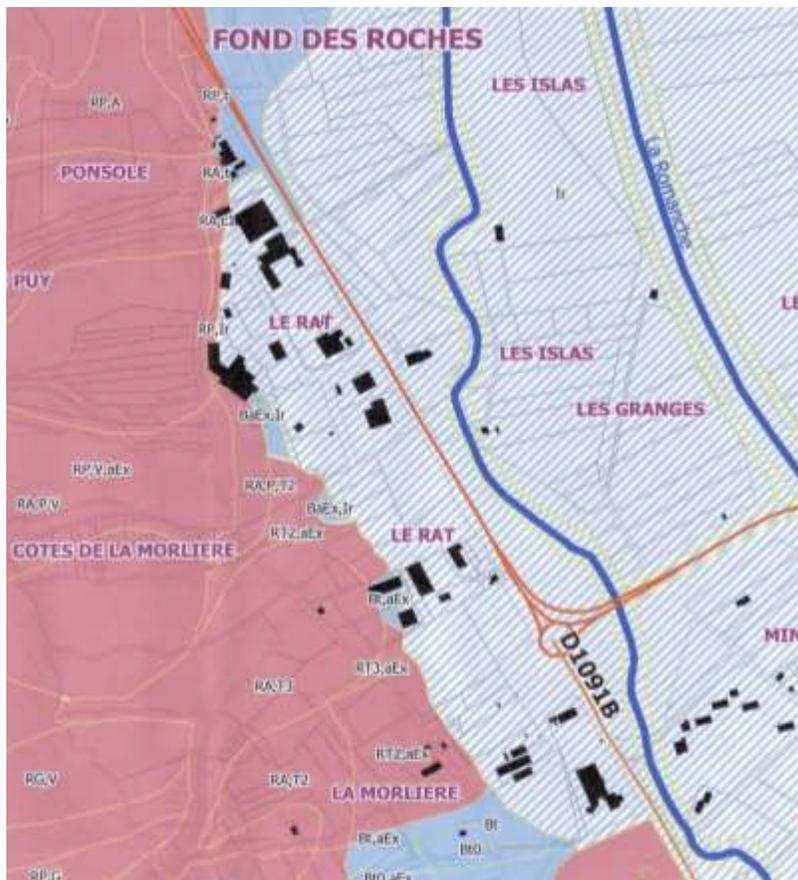
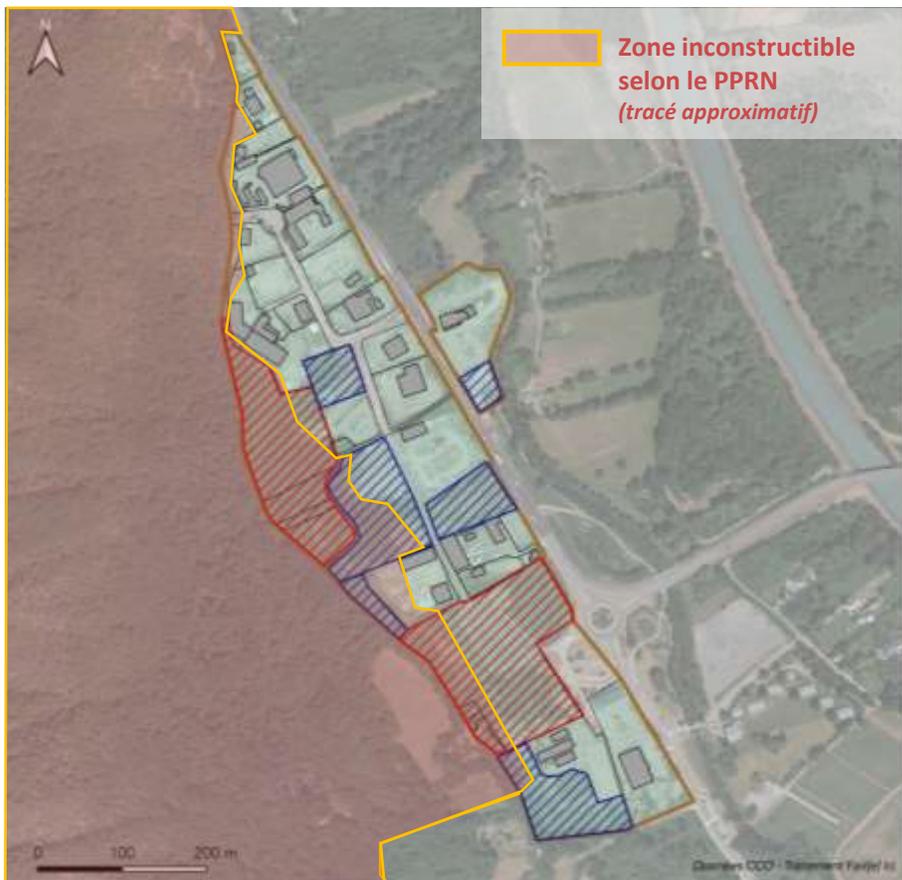
Potentiel foncier brut estimé : $\approx 11\ 770\ m^2$



CARTOGRAPHIE DES ESPACES ECONOMIQUES

Qualification des potentiels fonciers en ZAE – Zoom sur la ZAE du Bourg-d’Oisans

ZAE du Bourg-d’Oisans



Plan de Prévention des Risques Naturels de la commune du Bourg d’Oisans (hors aléas inondations par la Romanche, le Vénéon et l’Eau d’Olle)	
Planche 2/4 (Centre) du zonage réglementaire Echelle : 1/5000	
Dossier d’approbation	
<p>Légende</p> <ul style="list-style-type: none"> Route Départementale Cours d’eau Ouvrage de protection pris en compte Limite de périmètre d’étude de la Sarenne 	<p>Nature du risque</p> <ul style="list-style-type: none"> Cn : Inondation en pied de versant connectée au réseau hydrographique T - t : Crues torrentielles V - v : Ruissellement/Ravinement G, g : Glissements de terrain P - p : chutes de pierres et de blocs A - a - aEx : Avalanches
<p>Lieu-dit LA PAUTE</p> <p>Réglementation de la zone</p> <ul style="list-style-type: none"> Zone constructible sous conditions Zone inconstructible Non réglementée dans le présent PPR 	<p>Cadastr</p> <ul style="list-style-type: none"> Bâti Parcelle
<p>12 - Sarenne : numéro d’identifiant des ouvrages de protection correspondant aux plages de dépôts</p> <p>Tr : zone inondable de fonds de vallée non réglementée dans le présent PPR</p>	
<p>Chaque zone est référencée par deux indices alphabétiques au moins (CI planches):</p> <p>NDI - la première lettre correspond au niveau de catastrophe à appliquer (exemple : R ou B).</p> <p>SDI - la seconde lettre correspond à la nature du risque (constructible ou inconstructible pour les zones à fortes contraintes / caractéristique en montagne pour les zones à fortes contraintes).</p>	
<p>Vous pour être amené à consulter ce document en date de ce jour.</p> <p>Genève, le 23-DEC-2022</p> <p>Laurent PHAVOSY</p>	
<p> PRÉFET DE L’ISÈRE</p> <p>Liberté Égalité Fraternité</p>	<p>Réalisation : DDT38/SAET/SIG-OBS – format A0 Établi le : 7 décembre 2022. Sources : BD Topo® et PCI-Vecteur ® (983ième 2020), RTM2022</p>

- Au regard du PPRN de Bourg d’Oisans approuvé le 22 décembre 2022, le secteur de la ZAE est **dans sa majeure partie repérée comme Zone non réglementée**.
- Toutefois, les **potentiels fonciers les plus à l’Ouest sont en partie frappés d’inconstructibilité**.
- Le potentiel foncier réel devra donc faire l’objet d’une analyse affinée

Potentiel foncier en ZAE

Type de potentiel	Surface estimée (m ²)	Part du potentiel total (%)	Localisation du potentiel
A commercialiser	11 770 m ²	12,6%	ZAE des Ougiers
Changement d'usage	918 m ²	1,6%	ZAE Livet-Gavet
Densification	33 720 m ²	36,2%	ZAE Bourg d'Oisans + Livet-Gavet
Remembrement	46 644 m ²	50,1%	ZAE du Bourg d'Oisans
Extension	-	-	
Total CCO	93 052 m²	100%	

- Un potentiel foncier brut en ZAE estimé à **près de 9,3 ha** à l'échelle de la CCO
- La ZAE des Ougiers en cours de commercialisation représente **près de 1,2 ha de disponibilité immédiate**
- Une grande majorité du potentiel concerne du **remembrement / densification dans la ZAE du Bourg d'Oisans** (85% du potentiel en ZAE, près de 8 ha)
- Ce potentiel brut est caution à une étude plus avancée de sa faisabilité au regard **des servitudes à prendre en compte** (ex. PPRN)

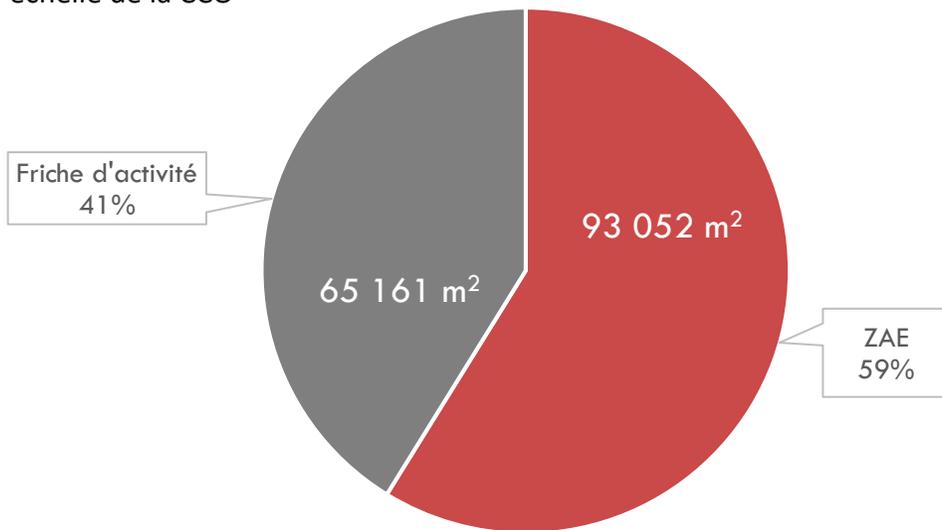
Potentiel foncier dans les friches d'activité

Friche	Surface estimée (m ²)	Part du potentiel total (%)
Friche MANO + bâtiment Keller	5 645 m ²	9%
Bâtiment chemin du Plan + garages	936 m ²	1%
Friche Dode Rioupéroux	35 770 m ²	55%
Zone EDF Rioupéroux	9 110 m ²	14%
Friche Péchiné - Gavet et Péchiné bis	10 300 m ²	16%
Pradavert - Gavet	3 400 m ²	5%
Total CCO	65 161 m²	100%

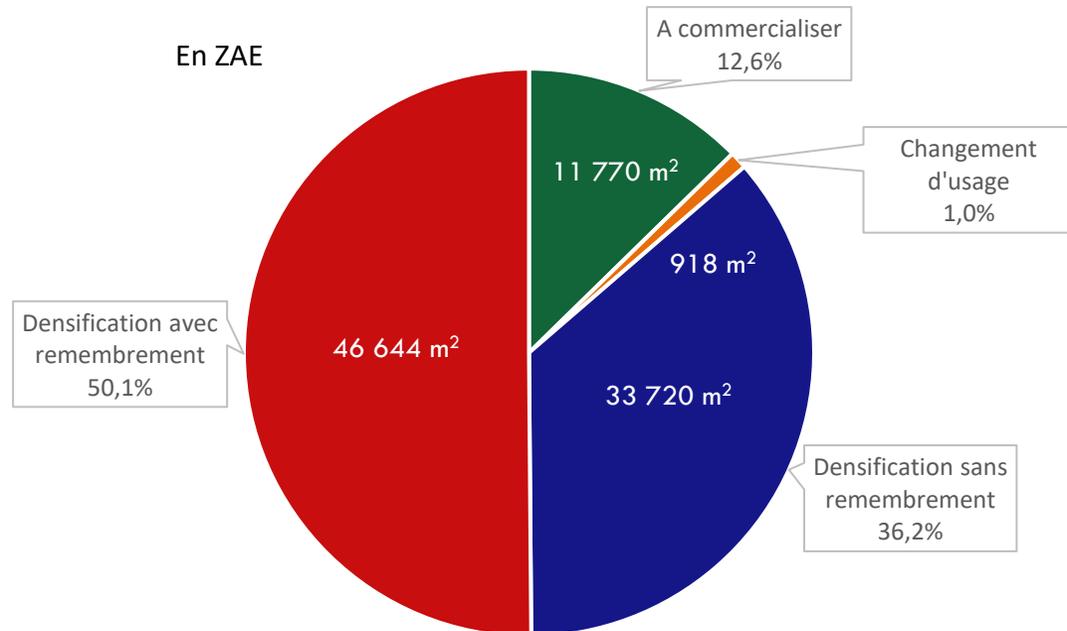
- Un potentiel foncier brut en friches d'activité estimé à **plus de 6,5 ha** à l'échelle de la CCO
- Un potentiel concentré dans la vallée de la Romanche
- Des surfaces intéressantes dans une optique de **constitution de polarités cohérentes d'activités** et d'aménagement / commercialisation progressive
- Ce potentiel est lui aussi **caution à une étude plus approfondie de sa faisabilité** (ex. quid de la possibilité de développer des ERP ?)

Répartition du potentiel foncier sur le territoire de la CCO

A l'échelle de la CCO



En ZAE



A RETENIR

- Un potentiel brut important tant dans les friches d'activité que dans les périmètres de ZAE
- En ZAE, notamment à Bourg d'Oisans, un potentiel important apparent en densification (avec ou sans remembrement), sous réserve des contraintes de risques et aléas qui restent à qualifier.
- **Dans tous les cas, un potentiel foncier complexe et coûteux à mobiliser.**

CE QU'IL FAUT RETENIR

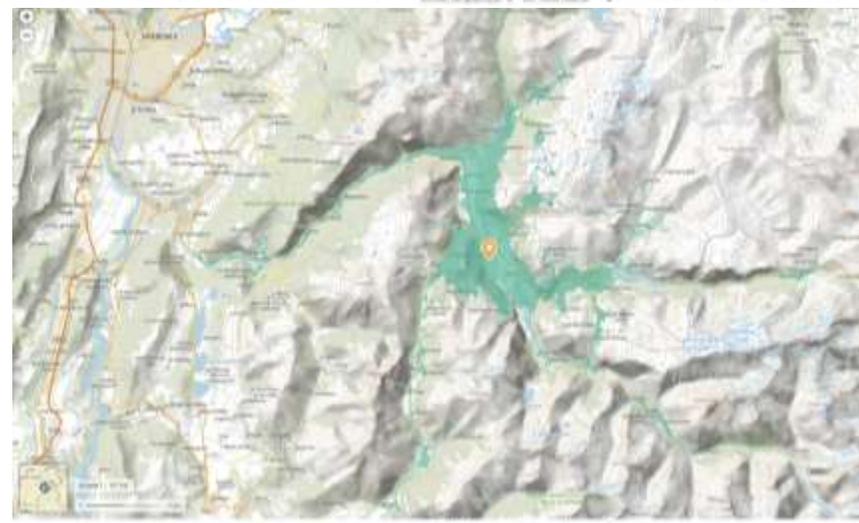
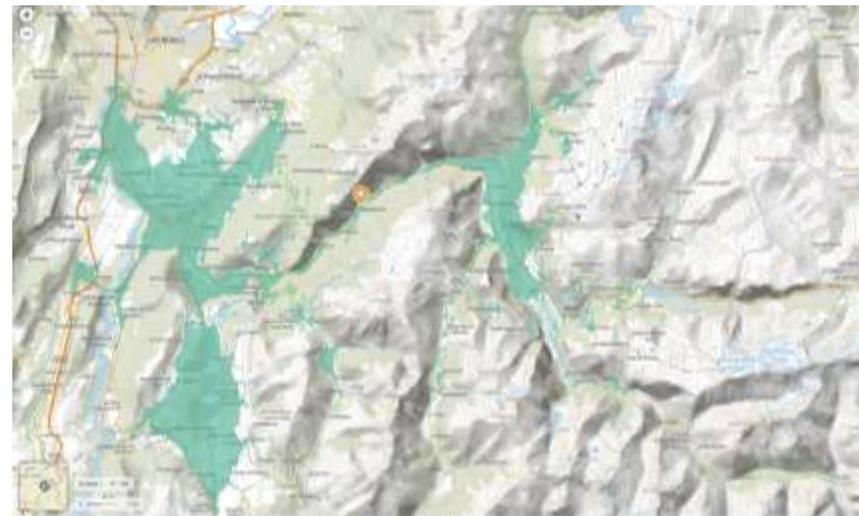
- Un poids économique des ZAE particulièrement faible (**1,42% des établissements et 2,61% de l'emploi**)
 - **Pas de positionnement lisible des ZAE existantes : une mixité inévitable au regard du déficit d'offre d'accueil**
 - **Une vigilance nécessaire sur le risque de glissement vers des activités commerciales d'entrée de ville**
 - Une densité relativement faible, notamment sur la ZAE du Bourg-d'Oisans (CES de 0,1) : parcelles non bâties, stockage horizontal, ...
- Un enjeu de densification des ZAE existantes
- via l'augmentation des droits à construire
 - via le remembrement de parcelles
 - via la recherche de verticalité, à commencer par le stockage
 - via des logiques de mutualisation (stationnement, aires de retournement PL, ...)
- Un enjeu de maîtrise foncière pour agir sur la reprogrammation foncière et économique.
- Un enjeu de capacité d'agir (compétence) pour une intervention globale et cohérente (voiries comprises).

CE QU'IL FAUT RETENIR

- De nombreuses friches (bâties ou non) recensées sur la Vallée de la Romanche susceptibles de (re)trouver un usage économique
 - Un secteur économiquement intéressant car à l'interface de l'Oisans et de la Métropole de Grenoble (entrée Sud-Est), voire de la Matheysine
 - Une configuration spatiale intéressante car constituée de sous-ensembles facilitant une polarisation de l'activité (vs dispersion)

➔ Un enjeu de requalification des friches économiques, en dépit de la complexité de ce type d'opérations

- S'inscrire dans une dynamique nationale (cf. incitations financières)
- Nécessité d'intégrer les externalités positives :
 - Économiques : diversification de l'activité, création d'emplois à l'année, fiscalité économique, ...
 - D'image et d'attractivité : contribution à la requalification urbaine de la porte d'entrée principale de l'Oisans
- Anticiper le coût de l'inaction ou d'une action trop tardive
 - Image dégradée
 - Coûts de gardiennage / sécurisation
 - Quid du maintien à moyen/long terme des aides financières de l'Etat ?



Cartes isochrones de 30min en voiture à partir de Livet-et-Gavet (haut) et de Bourg d'Oisans (bas) - Géoportail

4. Projection des besoins à horizon 2040

PROJECTION DES BESOINS

3 méthodes contradictoires

Méthode 1 : Évolution démographique

Projection par extrapolation des ratios socio-économiques actuels

Application d'un taux de croissance annuel moyen (TCAM) de la population → Projection de population à horizon 2040 → Projection du nombre d'actifs → Projection du nombre d'emplois → Traduction de l'enveloppe foncière nécessaire

→ 1 hypothèse statu quo + 2 scénarii alternatifs

Méthode 2 : Évolution de l'emploi

Projection par extrapolation des dynamiques passées de création d'emplois

Application d'un TCAM de l'emploi → Projection du nombre d'emplois selon une approche fonctionnelle → Traduction immobilière du stock d'emploi projeté par type de locaux → Traduction de l'enveloppe foncière nécessaire

Méthode 3 : Évolution de la production d'immobilier économique

Projection par extrapolation des dynamiques passées de mise en chantier de locaux à vocation économique

Projection du nombre de m2 par typologies de locaux (données corrigées) → Traduction immobilière du stock d'emploi projeté → Traduction de l'enveloppe foncière nécessaire

PROJECTION DES BESOINS

Méthode 1 – évolution démographique

Projection par extrapolation des ratios socio-économiques actuels : **2 scénarii alternatifs intégrant des objectifs +/- poussés de diversification productive et présenteielle**

Données d'entrée :	Tendance	Scénario 1	Scénario 2
Population 2020 (Insee, RP)		10 658	
Taux d'évolution annuel de la population		0,41%	
Nombre d'emplois 2020 (Insee, RP)		5 963	
Indice de concentration de l'emploi	111,3	112	118
Nombre d'actifs occupés 2020 (estimation)		5 358	
Taux d'activité corrigé (estimation)	50,3 %	50%	52%
Part de l'emploi en ZAE	2,6%	5%	15%
Ratio nombre d'emplois/ha en ZAE (estimation)	7,9	15	22
CES moyen en ZAE	0,11	0,20	0,30

Scénario 1

Scénario 2

Projections à horizon 2040 des tendances actuelles :

	CCO
Population	11 567
Population supplémentaire	909
Actifs occupés	5 783
Actifs occupés supplémentaires	426
Projection du nombre d'emplois	6 477
Emplois supplémentaires	514
Emplois supplémentaires en ZAE	26
Surface nécessaire pour l'accueil des emplois supplémentaires (ha foncier)	1,7

Projections à horizon 2040 des tendances actuelles :

	CCO
Population	11 567
Population supplémentaire	909
Actifs occupés	6 015
Actifs occupés supplémentaires	657
Projection du nombre d'emplois	7 097
Emplois supplémentaires	1 134
Emplois supplémentaires en ZAE	170
Surface nécessaire pour l'accueil des emplois supplémentaires (ha foncier)	7,9

PROJECTION DES BESOINS

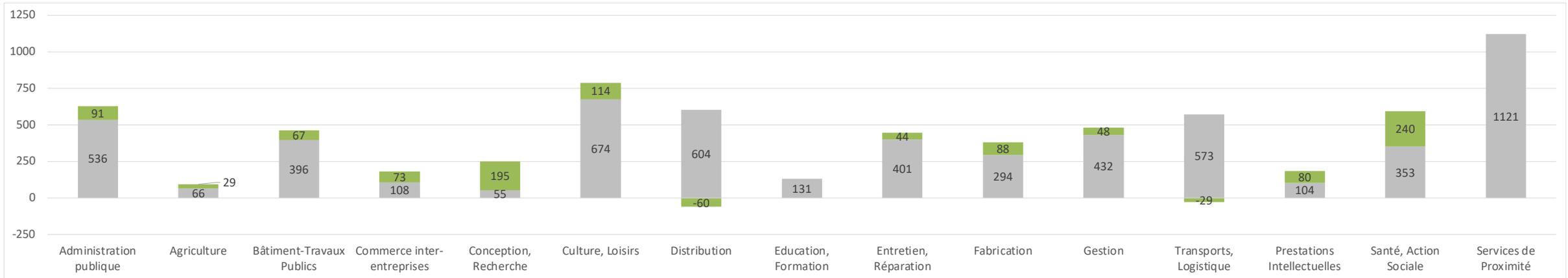
Méthode 2 – évolution de l'emploi (approche fonctionnelle)

Stock d'emplois prévisionnel à 2040 – trajectoire cible au regard de la stratégie

Stock 2040 = 6 825 emplois

■ Emplois supplémentaires à 2040 sur la base des orientations stratégiques ■ Emp. 2019

Source : Insee, analyse fonctionnelle de l'emploi



+979 emplois entre 2019 et 2040



- **Gains d'emplois** → santé/ action sociale, conception recherche, culture loisirs, administration publique, fabrication, prestations intellectuelles, commerce inter-entreprises, BTP, gestion, entretien réparation, agriculture
- **Pertes d'emplois** → distribution, transport logistique.
- Stagnation : services de proximité, éducation-formation

PROJECTION DES BESOINS

Méthode 2 – évolution de l'emploi (approche fonctionnelle)

Projection à 2040 selon la trajectoire cible

	 Bureaux	 Activités	 Entrepôts	 Commerces
Estimation de l'évolution du nombre d'utilisateurs à 2040	+ 441 utilisateurs à 2040	+ 185 utilisateurs à 2040	+ 18 utilisateurs à 2040	+ 46 utilisateurs à 2040
Besoins en extension à 2040	Hypothèse 1 utilisateur = 12 m ² ~ 5 289 m² 252 m ² /an	Hypothèse 1 utilisateur = 65 m ² ~ 11 999 m² 571 m ² /an	Hypothèse 1 utilisateur = 85 m ² ~ 1 536 m² 73 m ² /an	Hypothèse 1 utilisateur = 65 m ² ~ 3 003 m² 143 m ² /an
Total des besoins d'extensions & des besoins de renouvellement (cf p. précédente) à horizon 2040	~ 6 139 m² 292 m ² /an	~ 18 790 m² 895 m ² /an	~ 8 454 m² 403 m ² /an	~ 15 663 m² 746 m ² /an
Traduction en besoins fonciers sur la base de CES différenciés (à valeur d'objectifs de densité)	~ 0,4 ha Objectif CES : 0,50 (et R+2)	~ 5,4 ha Objectif CES : 0,35	~ 2,6 ha Objectif CES : 0,30	~ 6,3 ha Objectif CES : 0,25

PROJECTION DES BESOINS

Méthode 3 – dynamique immobilière

Projection à 2040 – selon la trajectoire cible



Bureaux



Activités



Entrepôts



Commerces

Projections à horizon 2040 sur la base des rythmes de mise en chantier entre 2012 et 2021

~ 703 m²

37 m² /an

~ 8 018 m²

422 m² /an

~ 2 356 m²

124 m² /an

~ 6 422 m²

338 m² /an

Traduction en besoins fonciers sur la base de CES différenciés (à valeur d'objectifs de densité)

~ 0,1 ha

Objectif CES : 0,50 (et R+2)

~ 2,3 ha

Objectif CES : 0,35

~ 0,8 ha

Objectif CES : 0,30

~ 2,6 ha

Objectif CES : 0,25

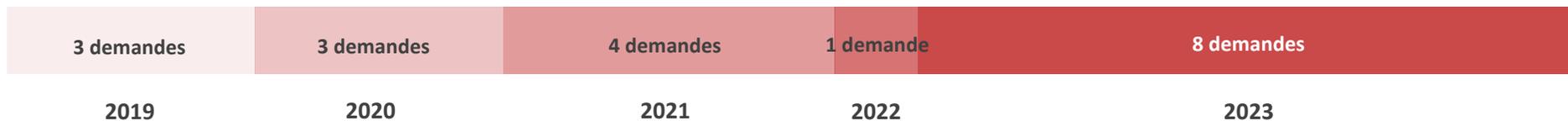
5. Revue de la demande des 5 dernières années

REVUE DE MARCHÉ

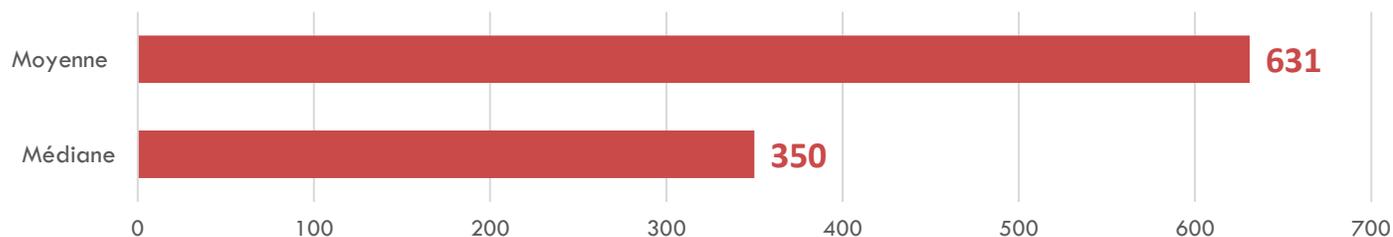
Demandes sur les 5 dernières années (2019-2023) via l'analyse des fichiers prospects de la collectivité

19 demandes

sur la période 2019-2023

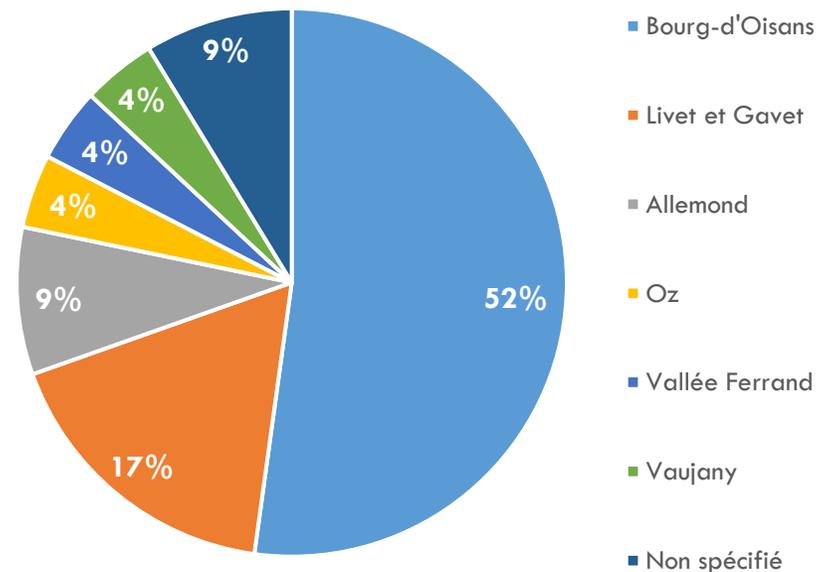


Surfaces demandées (en m²)



Total de la demande en surface ≈ 9 500 m²
Soit 1 900 m²/ an en moyenne

Localisations demandées



EXEMPLES DE PROJETS

- Ressourcerie : 1 500m²,
- Blanchisserie : 400 m²
- Matériauthèque : 800m²
- Salle d'escalade : 1 000 m²
- Distillerie : 300 m²
- Atelier artisanal partagé : 350 m²,
- Tiers-lieu de travail : à définir
- Plateforme bois : à définir
- ...

CE QU'IL FAUT RETENIR

- Une demande diversifiée en matière d'activités et de typologie de locaux
 - De nombreux projets d'installation d'activités productives.
 - Des projets de créations de tiers-lieux et lieux de travail partagés (Fab Oisans) qui illustrent un intérêt local pour ce type d'offres.
 - Quelques projets de commerces, d'hébergement et de loisirs (épicerie solidaire, hébergement spécialisé, salle d'escalade).
 - Des projets propices à l'économie circulaire susceptibles de constituer une polarité dédiée: ressourcerie (projet CCO), matériauthèque.
 - En cours de définition : une plateforme bois dont le besoin foncier est potentiellement significatif
- Une demande concentrée sur le secteur du Bourg-d'Oisans
 - Plus de la moitié de la demande exprimée en priorité sur le secteur de Bourg-d'Oisans (52%).
 - Le secteur de la vallée de la Romanche vient en 2nde position, avec une demande assez significative (17%).
 - A noter : une demande spécifiquement ciblée sur la friche Rioupéroux à Livet-et-Gavet.
- Une demande qui porte sur une surface relativement faible et qui incite à consolider les projets
 - La surface moyenne demandée est de 630 m² (hors plateforme bois).
 - La moitié des demandes portent sur une surface inférieure à 350 m² (hors plateforme bois).
 - Dans une perspective de sobriété foncière, la fixation de seuils planchers minimum pour les projets économiques isolés pourrait s'avérer utile et appuyer l'émergence de programmes immobiliers collectifs (ex. village d'activités).

6. Mise en perspective et recommandations

MISE EN PERSPECTIVE ET RECOMMANDATIONS

Synthèse des projections à horizon 2040

Tableau de synthèse des résultats issus des 3 méthodes de projection utilisées

	Méthode 1 Evolution démographique (selon une trajectoire cible)	Méthode 2 Evolution de l'emploi (selon une trajectoire cible)	Méthode 3 Dynamique immobilière	Trajectoire moyenne
Total d'emplois projeté	7 097	6 825	-	~ 7 000 emplois
<i>Dont emplois supplémentaires</i>	+ 1 134	+ 979	-	~ + 1 000 emplois
Besoin immobilier (m ²)	23 700 m ²	49 046 m ²	17 499 m ²	~ 30 000 m ²
Besoin foncier (ha)	7,9 ha	14,7 ha	5,8 ha	~ 10 ha (soit CES 0,30)
<i>dont bureau (CES 0,50 – R+2)</i>	-	6 139 m ² / 0,4 ha	703 m ² / 0,1 ha	~ 10%
<i>dont activité (CES 0,35)</i>	-	18 790 m ² / 5,4 ha	8 018 m ² / 2,3 ha	~ 40%
<i>dont entrepôt (CES 0,30)</i>	-	8 454 m ² / 2,6 ha	2 356 m ² / 0,8 ha	~ 20%
<i>dont commerce (CES 0,25)</i>	-	15 663 m ² / 6,3 ha	6 422 m ² / 2,6 ha	~ 30%

A RETENIR

Un besoin difficile à appréhender compte-tenu d'une **dynamique passée quasi « gelée »**.

Des projections qui traduisent dès lors **une volonté de diversification économique selon une posture proactive** de la collectivité et qui sont confortées par une demande exprimée (ex. ressourcerie /1500m², blanchisserie /400 m², matériauthèque /800m², salle d'escalade /1000 m², lieu de travail partagé pour artisans /350 m², tiers-lieu, ...).

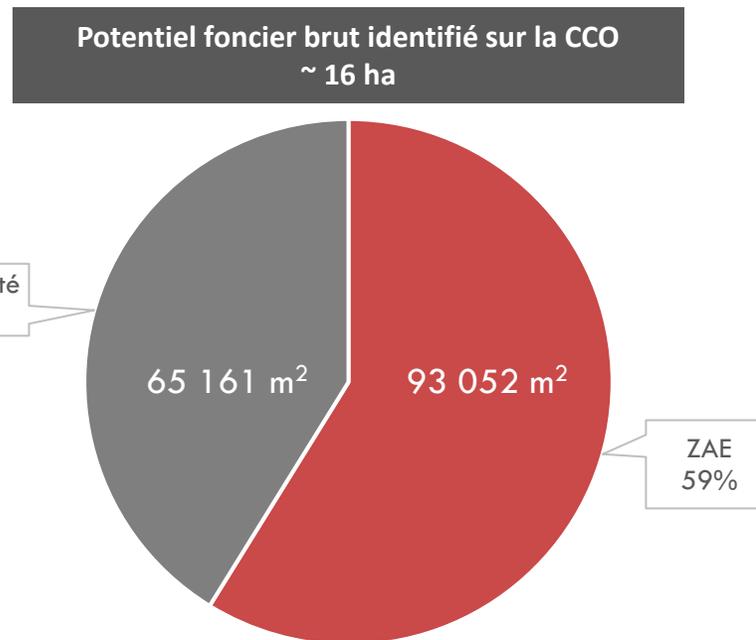
Une projection qui amènerait à développer environ 10 ha de nouveau foncier économique à horizon 2040.

MISE EN PERSPECTIVE ET RECOMMANDATIONS

Mise en perspective des besoins et du potentiel foncier

	Trajectoire moyenne
Total d'emplois projeté	~ 7 000 emplois
Dont emplois supplémentaires	~ + 1 000 emplois
Besoin immobilier (m ²)	~ 30 000 m ²
Besoin foncier (ha)	~ 10 ha (soit CES 0,30)
dont bureau (CES 0,50 – R+2)	~ 10%
dont activité (CES 0,35)	~ 40%
dont entrepôt (CES 0,30)	~ 20%
dont commerce (CES 0,25)	~ 30%

X



A RETENIR

Au regard de la difficulté à créer ex-nihilo une nouvelle ZAE sur le territoire, il est impératif de rapprocher l'estimation des besoins fonciers et immobiliers et l'estimation (encore brute) des potentiels de densification / requalification de fonciers existants.

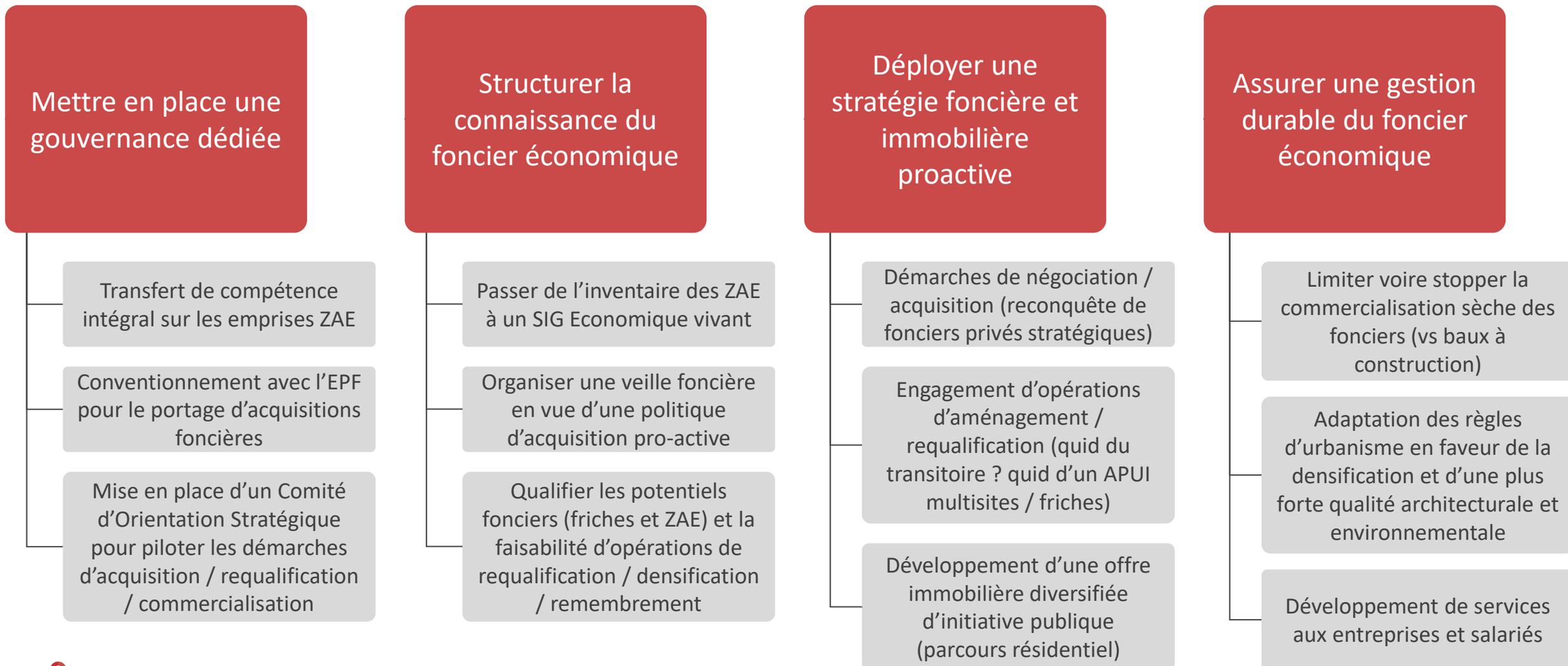
→ Un potentiel foncier complexe et coûteux à mobiliser mais a pour avantages :

- d'offrir une localisation en phase avec les secteurs préconisés de développement de l'activité, notamment productive
- d'envisager une réponse immobilière collective (ex. village artisanal / hôtel d'entreprises) davantage propice à l'atteinte des objectifs de densité / sobriété

MISE EN PERSPECTIVE ET RECOMMANDATIONS

Les leviers pour agir

➔ La nécessaire mise en place d'une véritable stratégie foncière en faveur du développement et de la diversification du tissu économique



Nos coordonnées



Siège : 334 Route de Montmay l'Étang
69430 Quincié en Beaujolais



06.24.73.17.85



lecomte@faireici.com



Etablissement principal

31 Rue Saint-Simon
69009 LYON



www.faireici.com



<https://www.linkedin.com/company/fair-e-ici>

